



Le Monde

55^e ANNÉE - N° 16797 - 7,50 F - 1,14 EURO FRANCE MÉTROPOLITAINE

MERCREDI 27 JANVIER 1999

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

LE MONDE INTERACTIF

Le code-barres,
25 ans de succès
Emploi : 9 pages
d'annonces classées



Photojournalisme : Elie Kagan est mort

Il fut le seul à prendre des photos de « la nuit noire » du 17 octobre 1961, et a fixé la mémoire politique des années 60-70. Trop engagé pour être reconnu, Elie Kagan est mort lundi 25 janvier à Paris.

Le financement du RPR

La mise en examen d'Alain Juppé dans l'affaire du financement du RPR a été partiellement annulée par la cour d'appel de Versailles. Il reste mis en examen pour des emplois fictifs.

Nucléaire : M. Schröder recule

Le chancelier allemand a décidé de reporter l'examen du projet de loi sur la sortie du nucléaire. Le retraitement des déchets en France et en Grande-Bretagne pourrait se prolonger.

Polémique sur le génocide arménien

Des intellectuels, dans un texte adressé au Monde, et des chercheurs reprochent à l'historien Gilles Veinstein, élu au Collège de France, de nier que le massacre des Arméniens soit un génocide.

CNRS : un rapport détonant

Le rapport d'un comité externe d'évaluation remis à Claude Allègre met en cause le statut des chercheurs, critique leur manque de mobilité et prône l'établissement de passerelles avec l'université.

Victoire de Canal Plus sur TF1

En cédant sa participation dans Pathé à Canal Plus et à Vivendi, Bolloré permet à la chaîne cryptée de remporter une double victoire : sur TF1 et sur la direction de Pathé.

Trouver une solution pour l'Irak

Alors que Washington admet qu'un de ses missiles a, peut-être, dévié de sa trajectoire et fait des victimes civiles à Bassorah, l'Unesco a transmis à l'ONU un rapport, dont Le Monde a obtenu une copie, évoquant un contrôle continu de l'industrie d'armement irakienne.

Allemagne, 3 DM ; Argentine-Guyane, 8 F ; Australie, 25 ATS ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Côte d'Ivoire, 150 F CFA ; Danemark, 16 KND ; Espagne, 225 PTA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 300 DR ; Irlande, 1,46 F ; Italie, 2000 L ; Luxembourg, 46 FL ; Maroc, 10 DH ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 200 Escudo ; Royaume-Uni, 8 F ; Suède, 800 F S ; Suisse, 15 Sfr ; Thaïlande, 2,10 THB ; Tunisie, 1,2 Din ; USA, 25 C ; USA (Hawaï), 2,40 \$.

M 0147 - 127 - 7,50 F

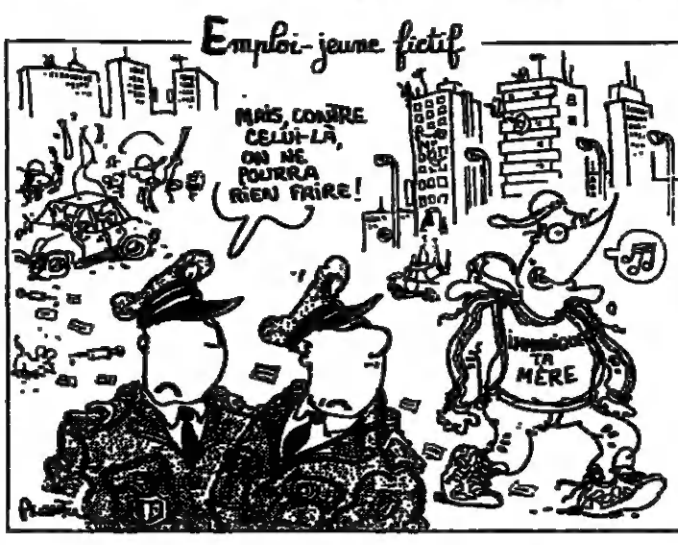


Sécurité : M. Jospin arbitre contre M. Chevènement

- Le premier ministre refuse de suivre le ministre de l'intérieur sur la délinquance des mineurs
- Crédits et moyens renforcés, législation inchangée
- Possible mise sous tutelle des allocations
- Notre enquête : « Paroles de jeunes contre paroles de flics »

PRÉVENIR et traiter, plutôt que punir davantage : Lionel Jospin a choisi d'arbitrer, au conseil de sécurité intérieure, qui se réunira mercredi 27 janvier, en faveur d'Elisabeth Guigou, ministre de la justice - et des membres du gouvernement qui partagent ses positions - plutôt que dans le sens souhaité par le ministre de l'intérieur, Jean-Pierre Chevènement. Le premier ministre prévoit d'augmenter les moyens financiers et la présence policière permettant de lutter contre l'insécurité. Ceux-ci devraient permettre de développer les dispositifs éducatifs renforcés (DER), destinés aux mineurs récidivistes, en augmentant les places disponibles. Un renforcement significatif du nombre de magistrats chargés du traitement des petits délits est aussi prévu.

En revanche, et contrairement aux demandes réitérées de M. Chevènement qui souhaitait instaurer une comparaison judiciaire immédiate des jeunes délin-



- Des arbitrages défavorables au ministre de l'intérieur
- Ce qu'en disent les professionnels de l'enfance
- Vu de l'étranger : en Grande-Bretagne et en Scandinavie
- Notre enquête : paroles de jeunes contre paroles de flics

p. 6
p. 6
p. 7
p. 12-13

quants, l'ordonnance de 1945 ne sera pas modifiée. Afin de ne pas se couper totalement du ministre de l'intérieur, avec lequel il s'est entretenu au cours d'un déjeuner, dimanche 24 janvier, M. Jospin semble accepter l'idée, non d'une suppression, mais d'une mise sous tutelle des allocations pour les familles de délinquants récidivistes. Soucieux de préserver la cohésion de la majorité « plurielle », menacée par le débat sur la sécurité et par la polémique opposant les Verts à M. Chevènement, M. Jospin a pris la défense du ministre de l'intérieur, lundi, au cours d'un déjeuner de la majorité, contre les attaques de Daniel Cohn-Bendit.

Le Monde commence la publication d'une enquête sur la violence en France, vue par les victimes, les auteurs, les policiers, les élus. Dans une cité de Stains (Seine-Saint-Denis), Marie-Pierre Subtil a recueilli « paroles de jeunes » et « paroles de flics ».

Baptistes et méthodistes, ils communient pour Clinton le pécheur

WASHINGTON

de notre envoyée spéciale
C'était dimanche matin, dans Washington désert, désemparé, pluvieux. A l'église méthodiste de la 16^e Rue, le pasteur J. Philip Wogaman avait choisi d'évoquer Hosea, « le prophète de l'amour ». La voix douce, suave, il philosophait, pédagogue et charmeur, érudit et plein de malice. Et puis soudain, par on ne sait quelle piroquette, il déboucha sur le « triste débat de Capitol Hill », « le plus douloureux, le plus désastreux des débats ». L'écoute, alors, se fit plus tendue. Le révérend Wogaman, théologien respecté, n'est-il pas connu comme le pasteur habituel de la famille Clinton ? L'un des trois conseillers spirituels - et officiels - de ce président qui devait, mardi soir, rencontrer Jean Paul II ?

« Le sujet, disait-il, oppose deux conceptions de la morale, deux visions de la vie en société. Ce peut être l'occasion, pour ce pays, de choisir clairement ses valeurs. De définir ce qui constitue son âme. » D'un côté, le clan des conservateurs : « Ceux pour qui la morale est d'abord affaire de discipline, de stricte application de la loi. Cela va de pair avec les principes d'autorité, de condamnation et de punition. » De l'autre côté, le clan

des libéraux : « Ceux pour qui la morale est affaire d'amour et d'attention aux autres. Pour qui les idées de repentance, de pardon et de tolérance priment sur l'idée de sanction ou de revanche. » La préférence du pasteur ne faisait aucun doute. A la sortie de l'office, J. Philip Wogaman confirmait : il continuera de soutenir Clinton, « indéfectible mais pas impardonnable », « pécheur et repentant sincère et fiable ».

Au même moment, à l'ouest de la ville, dans l'église baptiste de Jérusalem, le révérend Clinton Washington accueillait ses fidèles pour l'office de 11 heures. De vrais fidèles, de ceux qui traversent toute la ville ou émergent de banlieue pour venir dans cette église-là. Érigée pour la communauté noire. Animée par un pasteur noir, le même depuis trente ans. Et, selon le mot d'un paroissien, « plus chantante, plus dansante, plus accueillante que ne pourrait l'être le paradis ». L'imposant Clinton Washington, au rire gigantesque, avait un message à faire passer. Il a lu, une fois n'est pas coutume, le début de son sermon. « Le président William Jefferson Clinton est un pécheur, mais ce n'est pas un criminel. » Une pause. Le temps de parcourir du regard les bancs de l'assistance.

Et d'ajuster son souffle. « Destituer un pré-

sident parce que c'est un pécheur revient à détruire la Constitution. Destituer un président parce qu'on n'arrive pas à le battre lors de deux élections n'est pas seulement honteux, mais détourne la « règle de la loi ». Des dizaines de millions d'électeurs ne devraient pas voir balayer leurs votes au prétexte que moins de trois cents politiciens partisans ne sont pas contents de leur choix. Nous connaissons la différence entre le crime et le péché privé. »

Il y eut un lourd silence. Et puis une cacophonie de « Amen ! » et de « So be it ! » (« Qu'il en soit ainsi ! »). Et puis le pasteur a laissé libre court à sa flamme. Pour commenter. Fustiger les sénateurs. Dénoncer le piège tendu à Clinton, ce président si proche, dit-il, des pauvres, des humbles, du peuple noir en particulier. « C'est un président qui se préoccupe de nous, qui nous aime et qui nous ressemble. Et ça les rend malades. Et ils veulent le lui faire payer. » D'ailleurs, Clinton Washington a trouvé le slogan qui, dans toutes les églises noires, devrait trouver un écho : « La destitution de Clinton serait tout simplement la nôtre. » Et l'hypothèse, heureusement, lui semble déraisonnable.

Amrick Cofean

La droite sénatoriale met en échec la parité hommes-femmes

LE SÉNAT examine, mardi 26 janvier, le projet de loi constitutionnelle visant à promouvoir « l'égal accès des hommes et des femmes aux mandats électifs et aux fonctions électives ». Décidée à « faire barrage à la politique des quotas », la majorité sénatoriale RPR, UDF et DL entend modifier sur le fond le texte voté à l'Assemblée, laissant à la seule initiative des partis le soin de promouvoir les femmes en politique, sans l'assortir de mesures incitatives. Elle s'appuie notamment sur l'argumentation de la philosophe Elisabeth Badinter, qui avait qualifié le projet de « texte de régression ». La droite sénatoriale s'oppose ainsi à la volonté affichée du président de la République, en accord sur cette question avec le premier ministre.

Lire page 8
et notre édition page 15

CIO : Samaranch s'explique

ALORS QUE les révélations sur des tentatives de corruption ébranlent chaque jour un peu plus le Comité international olympique (CIO), affaibli par l'affaire de Salt Lake City, son président, Juan Antonio Samaranch, affirme dans un entretien au Monde qu'il n'a pas « l'intention de quitter [son poste] aujourd'hui ». Face au dopage et à la prévarication, il tente de minimiser le rôle du CIO. « Il est faux de croire que nous sommes les maîtres du sport mondial », assure-t-il. Pour enrayer la crise, il proposera cependant un plan de réformes lors de la session extraordinaire des 17 et 18 mars. Ce plan prévoit notamment de rémunérer le prochain président s'il n'est pas « suffisamment riche », pour assurer ses fonctions.

Lire page 24

Le grand fils du petit roi



ABDALLAH BEN HUSSEIN

AVANT d'être de nouveau hospitalisé, mardi 26 janvier, aux Etats-Unis, le roi Hussein de Jordanie a désigné son fils aîné, le prince Abdallah, trente-six ans, comme son successeur. Le nouveau prince héritier commande les forces spéciales chargées de la sécurité. Syrie, Arabie Saoudite et Palestine : le Proche-Orient vit à l'heure des successions difficiles.

Lire page 2

Les assureurs contestent le monopole de la « Sécu »

LE GRAND Meccano de la protection sociale, patiemment construit depuis 1945, vient de s'enrichir d'une pièce majeure : la couverture maladie universelle (CMU), destinée à offrir, à partir du 1^{er} janvier 2000, la gratuité des soins à six millions de personnes vivant en dessous du seuil de pauvreté (3 800 francs net pour une personne seule). Pour une dépense totale évaluée à 9 milliards de francs, la CMU complète la loi sur les exclusions votée en juillet 1998 et introduit le chaînon manquant dans le système sanitaire. Est-ce trop cher payé pour un système de santé qui a absorbé, en 1998, 800 milliards de francs (10 % de la richesse nationale), parfois sans grande efficacité, tout en laissant plusieurs millions de personnes à sa porte ?

Le premier ministre, Lionel Jospin, et le ministre de l'emploi et de la solidarité, Martine Aubry, se sont montrés discrets, tant que le projet n'était pas bouclé. Ce n'est que pour mieux brandir cette réforme, dans les semaines à venir, comme la preuve irréfutable que leur action n'est affectée d'aucun déficit social et qu'elle ne souffre d'aucun retard : devant les députés socialistes, le 19 janvier, Lionel Jos-

pin a affirmé sa volonté de faire adopter ce texte par le Parlement avant la fin du mois de juin. Ce projet n'en a pas moins fait l'objet de difficiles tractations politiques, dont la mouture finale porte la trace. En laissant aux bénéficiaires de la CMU le choix de souscrire une couverture complémentaire, soit auprès d'une caisse de « Sécu », soit auprès d'une mutuelle ou d'une compagnie d'assurances, le gouvernement a refusé de trancher entre deux scénarios, au risque de mécontenter tout le monde.

Le premier scénario, soutenu par la CGT, FO, le Parti communiste et les associations caritatives, prévoit que la Sécurité sociale gère seule le dispositif, même si l'Etat en assure le financement. Le second, défendu par la CFDT, une partie du monde mutualiste et les assureurs, privilégie le financement et la gestion de la part complémentaire par les mutuelles, les compagnies d'assurances et les institutions de prévoyance, et place les bénéficiaires de la CMU dans une situation comparable à celle de la majorité des salariés.

Jean-Michel Bezat

Lire la suite page 15

Tout y est dit,
à vous de voir !



200 PAGES
50 F - 7,62 €

- 174 pays analysés par les journalistes et correspondants du « Monde »
- A l'approche des élections européennes, un cahier spécial sur l'Europe
- Les nouvelles données de la politique économique et sociale française
- Le panorama des 26 régions françaises
- Les mutations de l'économie française et mondiale
- Un palmarès, par secteur, des plus grandes entreprises en France et dans le monde
- Un véritable tour du monde économique et social

Le Monde

سكنا من لاند

DYNASTIES Le roi Hussein de Jordanie a désigné, lundi 25 janvier, son fils aîné Abdallah comme son prince héritier, fonction occupée pendant trente-trois ans par le frère

du roi, le prince Hassan. En raison des sérieux problèmes de santé dont souffre le roi, le prince Abdallah, commandant des forces spéciales chargées de la sécurité du

royaume, risque de devoir prendre rapidement les rênes du pouvoir, au moment où la Jordanie connaît une grave crise économique et politique. ■ EN SYRIE, derrière l'élection pré-

sidentielle du 9 février, qui reconduira inévitablement au pouvoir le président Hafez El Assad pour sept ans, se profile la question de la succession pour laquelle ce dernier semble

préparer son fils Bachar. ■ DEUX AUTRES pays-clés de la stabilité régionale, l'Arabie saoudite et la Palestine, se posent des questions sur l'avenir.

Le Proche-Orient à l'heure des successions difficiles

Après avoir désigné son successeur à Amman, le roi Hussein de Jordanie a été de nouveau hospitalisé aux Etats-Unis où il est traité pour un cancer. Dans son royaume, comme dans d'autres pays de la région, minés par l'autoritarisme et la crise économique, la relève s'annonce délicate.

AMMAN, de notre envoyé spécial
Une semaine après son retour au royaume, le roi Hussein de Jordanie a été réhospitalisé, mardi 26 janvier, aux Etats-Unis pour un cancer des ganglions lymphatiques. La veille, il avait nommé son fils, Abdallah, prince héritier, en remplacement du prince Hassan, frère cadet du roi. Un décret royal contresigné, lundi 25 janvier, comme le veut la Constitution, par le premier ministre Fayez Tarawneh et le ministre de l'Intérieur Nayef Qadi, avait ruiné les espoirs de Hassan. Le prince n'avait eu d'autre choix que de consentir à sa disgrâce, précisant qu'il se mettait à la « disposition du roi » dont il « acceptait la décision ».

Moins d'une semaine après son premier retour des Etats-Unis où, depuis six mois, il était traité pour le même cancer, le souverain hachémite a donc repris les choses en main, écartant d'un trait de plume celui que tout le monde voyait déjà roi. Fils issu, en secondes noces, du mariage du roi Hussein avec l'Anglaise Toni Gardner, le nouveau prince héritier aura trente-sept ans le 30 janvier. Formé aux Etats-Unis et en Grande-Bretagne, général d'une armée dont les 100 000 soldats doivent au régime leur solde, la santé de leur famille et l'éducation de leurs enfants, le prince Abdallah commande les forces spéciales chargées de la sécurité générale du royaume.

Agé d'un an à peine, en 1963, il avait déjà été prince héritier. Mais

les menaces qui pesaient alors sur le royaume et sur la vie de son souverain avaient poussé Hussein à amender la Constitution et à désigner son frère cadet, le prince Hassan.

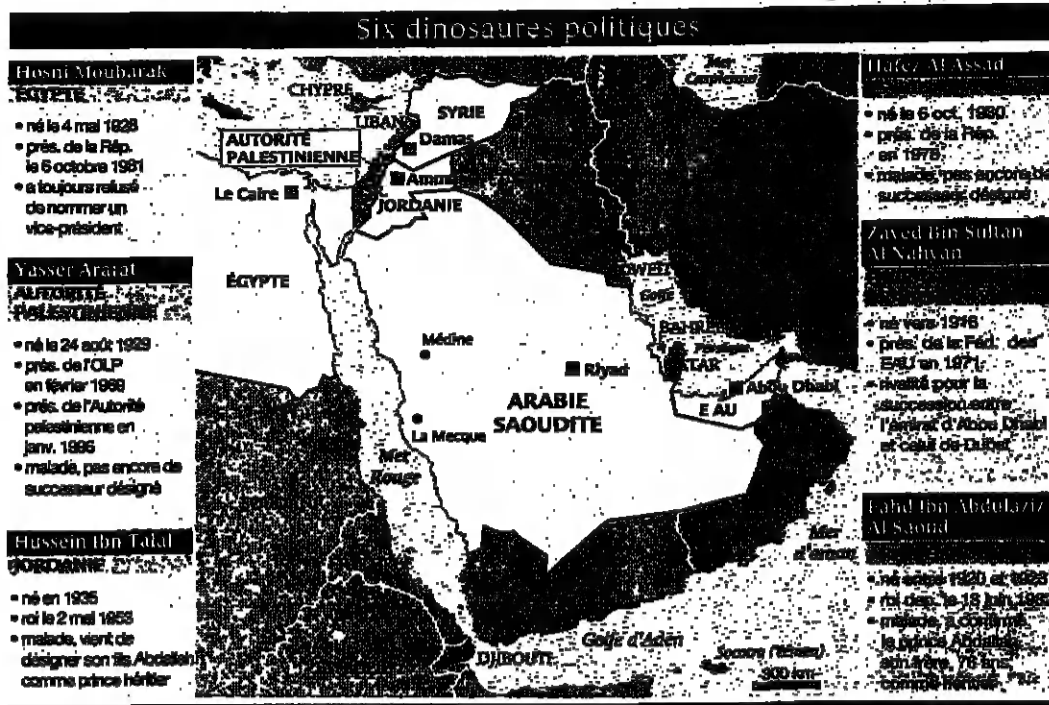
Le même dispositif pourrait permettre un jour au futur roi Abdallah de nommer héritier du trône son frère cadet, le prince Hamza, dix-huit ans, fils de Hussein et de sa quatrième et dernière épouse, la reine Noor. C'est, selon certains, la véritable raison des changements qui viennent d'intervenir.

Dans la démocratie limitée et sous contrôle qu'est la Jordanie, les manœuvres de couloir du Palais arrivent rarement jusqu'au public et le monarque ne rend compte à personne des raisons de ses décisions. Ces derniers jours, les plus hauts dignitaires du régime en étaient à discrètement demander aux journalistes ce qu'ils savaient.

« Tout le monde joue serré et personne ne sait ce qui se passe vraiment », affirmait, hier encore, sans vouloir être identifié, l'un de ces nombreux anciens ministres qui peuplent les salons de la capitale jordanienne. Les spéculations de toutes sortes vont bon train.

CURE D'AUSTERITÉ

Mais il n'est pas interdit de penser que les tensions, dans une famille de onze enfants issus de quatre mères différentes, chacune veillant jalousement sur le sort de sa progéniture, et ayant ses parents, ses alliés, ses ennemis et ses



obligés, ont dû jouer leur rôle dans les divisions qui ont abouti à la disgrâce du prince Hassan.

La divergence des intérêts personnels est à prendre d'autant plus en compte qu'il est admis qu'aucune divergence politique sérieuse n'oppose le roi à son frère. Tous deux, reconnaissons politiciens, diplomates et journalistes, n'ont jamais manifesté de désaccords majeurs sur les dossiers cruciaux du

pays, qu'il s'agisse des problèmes économiques, des relations avec le voisin irakien ou de l'implication jordanienne dans le processus de paix israélo-palestinien. Seules des différences de style, et de clientèle, séparaient les deux hommes.

Le nouveau prince héritier, que l'état de santé de son père pourrait amener rapidement au pouvoir, va devoir mener une politique de

la frappe. Le royaume qui, longtemps, vécut de l'aide des monarchies arabes et des devises gagnées par sa main-d'œuvre émigrée dans les émirats (400 000 personnes en 1990 au Koweït), a été durement frappé par la guerre du Golfe puis par la récession pétrolière. Au même moment, le marché irakien étranglé par l'embargo se fermait aux produits jordanien. Il ne s'est toujours pas rouvert. De même, à l'ouest, les espoirs économiques nés de la normalisation des relations avec Israël ne se sont pas matérialisés.

« Étranglée par sa dette, étouffée par une bureaucratie phérogique et inefficace, minée par la corruption et submergée par le chômage, la Jordanie traverse une cure d'austérité imposée par un plan d'ajustement structurel épuisant. Les réformes avancent trop lentement, bloquées par un Palais frileux », avance cet homme d'affaires d'origine palestinienne qui tente de commencer avec ses homologues israéliens sans s'embarasser d'idéologie : « Il nous faut des réformes globales, rapidement, sans attendre un parlementaire proche du prince Hassan, des réformes tant économiques que politiques, sans cela c'est la question de l'avenir du régime qui se posera ».

Pour les secteurs les plus dynamiques du royaume, aucune réforme n'est en effet possible tant que l'avenir restera décidé par un homme seul. C'est pourtant, une fois de plus, ce qui vient de faire le roi en décidant de changer l'identité de son successeur.

Personne ne s'est publiquement élevé contre cette décision prise par un monarque apparemment apprécié. Mais beaucoup, tel cet ancien premier ministre, pense que ce sera la dernière fois. « Le roi est aimé, assure-t-il, mais, lorsqu'il aura disparu, tout explosera et l'enfer s'ouvrira sous nos pieds ».

Georges Marion

La lente et prudente intronisation de Bachar El Assad en Syrie

LE 8 FÉVRIER, le président Hafez El Assad participera au scrutin le plus sélect de Syrie. Seul candidat présenté, en vertu de la Constitution, par le commandement régional du Parti Baas, le président sortant devrait être reconduit sans problème dans ses fonctions pour un cinquième septennat consécutif. Désigné pour la première fois en 1971, peu de temps après sa prise du pouvoir, il a été constamment réélu depuis.

Officiellement, donc, la question de la succession n'est pas d'actualité. La foule rassemblée à Damas, lundi 25 janvier, pour une manifestation de masse en faveur de la candidature du président sortant, a une fois encore, entonné son slogan favori : « *Qa'idouna lila al abad* » (« Notre chef pour l'éternité »). Mais, compte tenu de l'âge du président, soixante-huit ans, et de sa santé qui ali-

mente toujours les rumeurs, cette succession est présente dans tous les esprits.

Le 21 janvier 1994, le sort s'est joué d'un projet de longue date du président syrien. En portant en terre, le lendemain à Kardahe, près de Lattaquié, Bassel El Assad, son fils aîné qui avait trouvé la mort ce jour-là, à trente et un ans, dans un accident de voiture sur la route de l'aéroport de Damas, il s'est retrouvé privé cruellement de celui qu'il destinait à prendre sa relève.

RESPONSABLE ET MODERNE

Dès le 2 mars de la même année, le ministre de la défense, Moustapha Tlass, évoquait « les qualités » du fils cadet, Bachar, âgé à l'époque de vingt-neuf ans. Arraché aux études d'ophtalmologie qu'il suivait à Londres, il dut alors commencer un difficile apprentissage qui consista pour lui à tenter de mettre ses pas dans

ceux de Bassel. Et, tout d'abord, dans ceux des forces armées. Après avoir obtenu, en 1997, le grade de lieutenant-colonel, celui de son frère au moment de son accident fatal, il a été nommé au début de cette année colonel. Cette nomination coïnciderait avec celle, à un grade identique, d'officiers proches de son frère et qui constituaient autour de lui une sorte de garde prétorienne. C'est en politique que le lent travail de légitimation semble le plus délicat.

A trente-quatre ans, Bachar ne dispose d'aucun mandat ni d'aucun titre important au sein du Parti Baas. Périodiquement, certaines rumeurs font état d'une proche entrée dans l'appareil du parti, mais elles ont été régulièrement démenties par les faits.

Comme son frère quelques années plus tôt, Bachar El Assad soigne son image de jeune homme responsable et moderne. Bassel s'était attaché à se forger une image

d'intégrité en luttant ostensiblement contre la corruption ; son frère fait de même en essayant de tirer profit de son expérience universitaire, en se faisant, notamment, le promoteur d'un plan d'informatisation du pays et de connexion au réseau Internet. Avec un succès mesuré, compte tenu du retard technologique de la Syrie et de la frilosité de ses responsables du renseignement.

Parmi les dossiers confiés désormais à Bachar El Assad figure le Liban, où il a pris un net ascendant sur les responsables syriens qui en avaient jusqu'à présent la charge : le vice-président de la République, Abdul-Hafid Khaddam, et le général de brigade Ghazi Kanaan. Là encore, il renoue en partie avec le parcours de son frère, qui avait spectaculairement offert 800 000 pieds d'arbres fruitiers aux agriculteurs de la plaine libanaise de la Bekaa

peu avant son accident mortel. Cette lente intronisation s'accompagne de mises à l'écart qui témoignent d'un *contrario* de la résurgence de certains cercles du pouvoir. En 1998, le frère de Hafez El Assad, Rifaa, a ainsi perdu son titre de vice-président, et, au début de l'été, c'est le chef d'état-major des armées, Hikmat Chehab, qui a été poussé vers la retraite. Lorsque la question de l'avenir de son fils lui est posée, le président syrien dispose d'une réplique toute faite : la Constitution syrienne stipule que le président de la République doit au moins être âgé de quarante ans. Bachar El Assad aura quarante et un ans au terme du nouveau septennat qui devrait être confié à son père le 8 février. Cette lente intronisation s'approchera alors de son moment de vérité.

Gilles Paris

Des dirigeants qui avaient maintenu « une stabilité » utile à l'Occident

A L'HEURE où la Jordanie prépare l'après-roi Hussein, d'autres pays arabes, chefs de la région, se posent des questions sur le (ou les) possible (s) cours des choses dans

ANALYSE

Des forces existent qui sont avides de libéralisation et de démocratie

leurs propres territoires : l'Arabie saoudite, la Syrie et la Palestine sont dans des situations comparables. La dynastie des Saoud, les présidents Hafez El Assad et Yasser Arafat ont été jusqu'à maintenant les garants, dans leur pays respectifs, d'une stabilité, comprise dans son sens restreint d'absence de perturbations. Mais l'heure des successions approche plus ou moins vite, et elle ne s'annonce pas serine.

L'ère des « dinosaures » politiques sur lesquels, bon gré mal gré, l'Occident a dû compter est sur son déclin. Et si elle ne présage pas forcément de profonds bouleversements, cette fin ouvre la porte à l'inconnu.

Les Occidentaux, singulièrement les Etats-Unis, qui invoquent souvent leur propre « intérêt natio-

nal » lorsqu'il s'agit du Proche-Orient, ne peuvent que se poser des questions sur l'avenir. Contenter l'Union soviétique, assurer l'approvisionnement de l'Occident en pétrole et garantir la sécurité d'Israël ont été les axes de leur politique au Proche-Orient depuis les années 50. Le danger communiste a disparu depuis l'effondrement de l'Union soviétique. Mais les deux autres éléments-clés de cette politique n'ont pas changé.

La garantie des approvisionne-

ments pétroliers passe toujours par le soutien indéfectible à la Maison des Saoud. La sécurité de l'Etat hébreu dépend désormais du labo-

riétaire du processus de paix, engagé en 1991. La Syrie et l'Autorité palestinienne en sont des acteurs indispensables, mais leur engagement passe par Hafez El Assad et Yasser Arafat, uniques garants, pour le moment, de la neutralisation des forces centrifuges.

Structurellement, l'Arabie saoudite, la Jordanie, la Syrie et les territoires autonomes palestiniens sont dissemblables. La première est de fait une sorte de « propriété de famille », le royaume hachémite une « monarchie héréditaire et de forme parlementaire », la Syrie, une République et les territoires autonomes palestiniens, l'embryon d'un système qui devrait être républicain.

Les abus de pouvoir, à des degrés divers, sont communs aux quatre pays et suscitent des mécontentements, dont il est difficile de prévoir quelles formes ils pourraient prendre en cas de fragilisation des pouvoirs. Dans tous ces pays, les islamistes sont, mais pas seuls, les principaux mouvements constitués de l'opposition. Des forces démocratiques existent qui sont avides de libéralisation et de démocratie.

La Loi fondamentale promulguée en 1992 par le roi Fahd d'Arabie saoudite a supprimé l'autoritarisme de la succession verticale pour spécifier que c'est le plus âgé d'entre eux qui doit gouverner. Elle n'est pas près d'être appliquée, le prince héritier désigné, Abdallah, qui gouverne de facto le pays depuis l'embolie cérébrale dont a été victime le roi en juin 1995, devant être intronisé après la mort de ce dernier. Mais que se passera-t-il après Abdallah, lui-même déjà septuagénaire ?

MÉCONTENTEMENT

La question est d'autant plus justifiée qu'aucune réforme économique structurelle n'a été engagée qui permette de redresser le pays, dont la stabilité intérieure dépendait surtout de l'état-providence, fruit de l'immense manne pétrolière des années de prospérité. Le mécontentement grandit au sein d'une population dont 75 % ont moins de trente ans. Aucune réforme politique, sinon de pure forme - la création, en 1993, d'un Conseil consultatif sans pouvoirs, n'a non plus été engagée.

Hormis sa traversée du désert, consécutive au soutien apporté à l'Irak lors de l'invasion du Koweït, le roi Hussein a toujours été une pièce maîtresse de la politique oc-

cidentale - américaine - au Proche-Orient. Le « petit roi » et son royaume relevaient de l'image d'Épinal, pour ce qu'on pourrait appeler, à amitié caractérisée, avec l'Occident. La Jordanie connut certes des turbulences, mais l'expérience politique du monarque, capable d'écarter ou de faire alterner fermement et conciliation, lui permit d'en venir à bout. Il n'est pas acquis que les jordanien reportent leur allégeance sur son fils aîné Abdallah, qui vient d'être nommé prince héritier. Les aléas du processus de paix, la crise financière et économique, la corruption et le chômage sont à l'origine d'une montée des tensions.

La Syrie est le parangon d'Etat où un homme seul gouverne, et sa Constitution est le prototype du régime présidentiel dans son acception la plus absolue. Le président El Assad jouit de pouvoirs militaires, politiques, législatifs et administratifs totaux. C'est lui qui établit la politique générale de l'Etat, qui désigne les membres du gouvernement, qui peut dissoudre l'Assemblée nationale, dont les lois ne sont exécutées qu'après son approbation. M. El Assad est commandant en chef des forces armées, président du Conseil suprême des magistrats, est secrétaire général du parti Baas au pouvoir et du Front national

progressiste (rassemblement de formations qui font de la figuration). Ce ne sont que quelques exemples. La répression, dans ce pays, est souvent impitoyable. Pour les Syriens, il ne fait aucun doute que d'une sorte de présidence dynastique, à laquelle il prépare son fils, Bachar. Ce projet suscite des rancœurs au sein des milieux du pouvoir. Est-il certain que les Syriens l'accepteront ?

Parce qu'il a conduit la lutte nationale palestinienne pendant trois décennies, parce qu'il est la figure emblématique, parce qu'il sait « récupérer » ses adversaires en les flattant ou en les divisant, Yasser Arafat réussit aujourd'hui, non sans difficultés, à imposer une sourdine aux différentes contestations. C'est ce qui, en Palestine, tient lieu aujourd'hui de stabilité. Mais les Palestiniens ne veulent pas que se perpétue indéfiniment chez eux le système autocratique de gouvernement en vigueur dans nombre de pays arabes. La création d'un Etat, doté d'institutions, apparaît comme l'unique garde-fou - même s'il n'est pas hermétique - aux luttes de clans et de personnes pour l'éventuelle succession d'Arafat.

Mouna Naïm

OISE
Langlais à Oxford
Langlais à Bristol
Langlais à Heidelberg
Langlais à Cambridge
Langlais aux USA
OISE est l'organisme de formation fondé à Oxford spécialisé dans les stages intensifs de langues. Selon l'école, les stages s'adressent aux adultes, étudiants, lycéens ou collégiens. Avec logement en famille, voyage et loisirs.
Bordeaux 05 57 93 34 12 L.L. 03 20 40 38 38
Lyon 04 78 24 68 74 Paris 01 44 19 66 66
Rennes 02 99 79 78 44 Strasbourg 03 89 45 38 00

Le Monde • Télévision • Radio • Multimédia • Dimanche 24 - Lundi 25 janvier 1999

Le Monde • Télévision • Radio • Multimédia • Dimanche 24 - Lundi 25 janvier 1999

Le Monde • Télévision • Radio • Multimédia • Dimanche 24 - Lundi 25 janvier 1999

Le Monde • Télévision • Radio • Multimédia • Dimanche 24 - Lundi 25 janvier 1999

Le Monde • Télévision • Radio • Multimédia • Dimanche 24 - Lundi 25 janvier 1999

L'ONU cherche une solution à la crise avec l'Irak

Les propositions françaises font leur chemin

NEW YORK (Nations unies)

Pas question, disent désormais les Russes, que le Conseil de sécurité de l'ONU soit saisi d'un nouveau rapport de la commission chargée de désarmer l'Irak (Unscm). Décidé à mettre fin aux activités de ladite commission, Moscou refuse que les discussions au sein du Conseil soient menées à partir de ses conclusions. Cela n'a pas empêché l'Unscm de dresser un rapport qu'elle a transmis, lundi 25 janvier, « de façon informelle », au Conseil de sécurité.

Ce document de quelque deux cent cinquante pages, dont *Le Monde* a obtenu une copie, laisse la porte ouverte, pour la première fois, au passage au contrôle à long terme, c'est-à-dire continu, de l'industrie d'armement irakienne. Le président de l'Unscm, Richard Butler, prend désormais en compte « la possibilité que l'on ne pourra pas faire la comptabilité totale des armes prohibées de l'Irak ». Il avertit néanmoins que, si le Conseil décide de tourner la page sur le désarmement de l'Irak, il devra en accepter les conséquences. « Si l'on ne résout pas de manière crédible les questions prioritaires du désarmement », écrit-il, « il faudrait examiner les conséquences sur le système de vérification à long terme », qui devrait être « plus rigoureux et plus coûteux ».

Dressant un bilan « exhaustif » des travaux de l'Unscm depuis sa création en 1991, le rapport, qui indique qu'il reste encore du travail à faire pour désarmer Bagdad, n'en énumère pas moins, pour la première fois, les moyens techniques nécessaires pour le contrôle à long terme.

« UNE NOUVELLE RÉALITÉ »

Le renforcement du contrôle des frontières, pour empêcher l'Irak d'importer des matériels prohibés, étant à ses yeux « de toute première urgence », M. Butler demande un nombre considérable de personnels pour le faire. Il propose aussi que l'ONU soit dotée de moyens techniques, pour être en mesure d'analyser les échantillons chimiques « sur place ». L'Unscm, estime le diplomate australien, doit impérativement être en mesure de poser ses avions « partout sur le territoire irakien », afin de mener ses inspections plus rapidement.

À la demande de la Russie et de la Chine, le document ne sera pas rendu public. « Personne n'a oublié les conséquences du dernier rapport de l'Unscm », explique un diplomate occidental, faisant allusion au précédent rapport, dans lequel l'Unscm affirmait que Bagdad ne coopérerait pas avec les inspecteurs de l'ONU, et qui fut à l'origine du déclenchement, en décembre, des

bombardements américains et britanniques du territoire irakien. Aucun pays membre du Conseil n'a demandé la publication du rapport, ni même sa consignation comme un document officiel du Conseil de sécurité.

Cela prouve, estime un diplomate membre du Conseil, que malgré les divergences sur l'Irak tout le monde est conscient du fait qu'il existe désormais une nouvelle réalité, qui exige une nouvelle solution, sans l'Unscm dans sa forme actuelle. Comme lui, de nombreux diplomates estiment qu'un nouveau rapport, décrivant « ce que l'Irak n'a pas fait, ne fera pas avancer les choses ».

Aussi, réunis pendant plus de quatre heures, lundi 25 janvier, les pays membres du Conseil ont judicieusement évité de parler du document, mais aussi, ce qui est plus étonnant, des missiles américains « égarés » qui auraient fait, le même jour, onze morts dans le sud de l'Irak. « Il est inutile d'accuser les Américains de quoi que ce soit. Il vaut mieux trouver une solution globale », explique un diplomate. Cette solution globale tourne autour des propositions de la France.

La logique française, qui « fait lentement mais sûrement » son chemin, consiste à dire que, pour sortir de l'impasse actuelle entre l'ONU et Bagdad, « il faut soit faire la guerre totale à l'Irak, soit trouver le moyen d'assurer une présence internationale dans ce pays, afin que le régime ne soit plus en mesure de reconstruire ses armes de destruction massive ». Personne, au Conseil, ne conteste cette analyse, mais certains pays, notamment les États-Unis et le Royaume-Uni, refusent la solution suggérée par Paris, à savoir la levée des sanctions économiques.

Selon la France, pour que l'Irak accepte le contrôle à long terme de son industrie d'armement, le Conseil devrait approuver la levée de l'embargo pétrolier. Un document, lui aussi « non officiel », de l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA) conforte une autre thèse française. Le président de l'AIEA, Mohamed El Baradei, propose, ainsi que le souhaite Paris, de confier le désarmement de l'Irak à des agences internationales et non plus à l'Unscm.

La discussion au sein du Conseil s'est engagée. Les Américains, disent les diplomates, sont « très discrets ». Washington, ajoutent-ils, « préfère, à ce stade, que les Britanniques mènent le combat ». Le climat au sein du Conseil est tendu. L'ambassadeur brésilien, Celso Amorim, qui préside, pour le mois de janvier, les travaux du Conseil, n'en a pas moins affirmé : « Nous faisons chaque jour des progrès. »

Afsané Bassir Pour

Washington admet une possible erreur de tir à Bassorah

LE PENTAGONE a admis, lundi 25 janvier, tout en réservant sa conclusion définitive, qu'un missile américain a peut-être dévié de sa trajectoire et fait des victimes civiles irakiennes. Bagdad avait accusé les forces américaines d'avoir provoqué la mort de 11 civils et d'en avoir blessé 59 autres en tirant un missile contre un quartier de la ville de Bassorah, dans le sud du pays.

« Il est bien possible qu'un de nos missiles n'ait pas fonctionné comme prévu », a déclaré le chef du Commandement central américain, le général Anthony Zinni, qui s'est toutefois empressé d'ajouter que le Pentagone n'avait pas achevé son analyse des escarmouches de lundi. « Nous regrettons profondément toute perte civile, indépendamment de ce qui peut en avoir été la cause », a-t-il ajouté, accusant le président irakien, Saddam Hussein, d'avoir provoqué les accrochages de lundi.

Si cette information était définitivement confirmée par le Pentagone, ce serait la première fois que

les États-Unis reconnaîtraient être à l'origine de victimes civiles depuis le début des escarmouches dans les zones d'exclusion aérienne du nord et du sud du pays.

Des échanges de tirs entre des avions américains et la défense antiaérienne irakienne se sont produits quotidiennement du 11 au 14 janvier, avant de reprendre chaque jour depuis samedi. Le général Zinni a relevé que ces incidents augmentaient depuis décembre, tant en nombre qu'en intensité, et que les Irakiens développaient leurs capacités de coordination pour dévier les appareils américains.

Depuis « Renard du désert », a-t-il indiqué, plus de 70 violations des deux zones d'exclusion aérienne ont été commises par plus d'une centaine d'appareils irakiens. Une vingtaine de missiles ont été tirés contre les appareils américains et le nombre des missiles sol-air irakiens déployés dans le sud du pays a triplé. Aucun appareil américain ou britannique n'a été touché lors de ces escarmouches. — (AFP)

Les attaques contre les chrétiens en Inde embarrassent le premier ministre Vajpayee

Le BJP, le parti nationaliste hindou au pouvoir, est accusé de laxisme face aux extrémistes

Le premier ministre Atal Bihari Vajpayee, un modéré au sein du parti nationaliste hindou, qui domine la coalition au pouvoir, est sous la pres-

sion de ses alliés qui le somment de condamner la vague de violences frappant les chrétiens et d'agir contre les extrémistes. Plusieurs gouver-

nements étrangers ont discrètement fait connaître leur préoccupation et exigé que New Delhi prenne des mesures.

NEW DELHI

de notre correspondante en Asie du Sud

La campagne antichrétienne menée depuis plusieurs mois par des groupes extrémistes hindous a pris un tour très politique après la mort d'un missionnaire australien et de ses deux fils, brûlés vifs dans leur voiture, dans l'État d'Orissa (Est), samedi 23 janvier (*Le Monde* du 26 janvier). Le président K. R. Narayanan, qui avait déjà condamné très sévèrement ce crime « barbare », a de nouveau fortement plaidé, mardi 26 janvier, en faveur de la tolérance religieuse, dans un discours radio-télévisé adressé à la nation pour célébrer le jour de la République. Citant le Mahatma Gandhi, le président a affirmé : « Je n'attends pas que l'Inde de mes rêves soit celle d'une religion, qu'elle soit hindoue, chrétienne ou musulmane. Je désire qu'elle soit tolérante, avec toutes ses religions travaillant côte à côte. »

Le gouvernement des nationalistes hindous du BJP, le Parti du peuple indien, est sous la pression de ses alliés qui lui reprochent son

laxisme à l'égard des groupes extrémistes de sa mouvance, et exigent cette fois des actes sous peine de retirer leur soutien. Après avoir affirmé que le BJP n'avait plus le droit moral de gouverner, le premier ministre de l'Andhra Pradesh a écrit au premier ministre pour lui demander la convocation urgente du Conseil national de développement pour étudier des mesures propres à protéger les minorités.

ACCUSATIONS PRÉCISES

Si le premier ministre, M. Atal Bihari Vajpayee, considéré comme un modéré au sein du BJP, a promis une punition exemplaire des coupables, le ministre de l'Intérieur, M. L. K. Advani, s'est pour sa part plutôt attaché à exonérer les extrémistes hindous de cet acte. Malgré les accusations précises et fondées sur des témoignages, portées contre le Bajrang Dal, groupe extrémiste hindou impliqué dans des attaques contre les chrétiens aujourd'hui et les musulmans dans le passé, par la police de l'État d'Orissa (Est), M. Advani a affirmé : « Je connais ces organisations depuis

longtemps, et elles n'ont pas de criminels dans leurs rangs. »

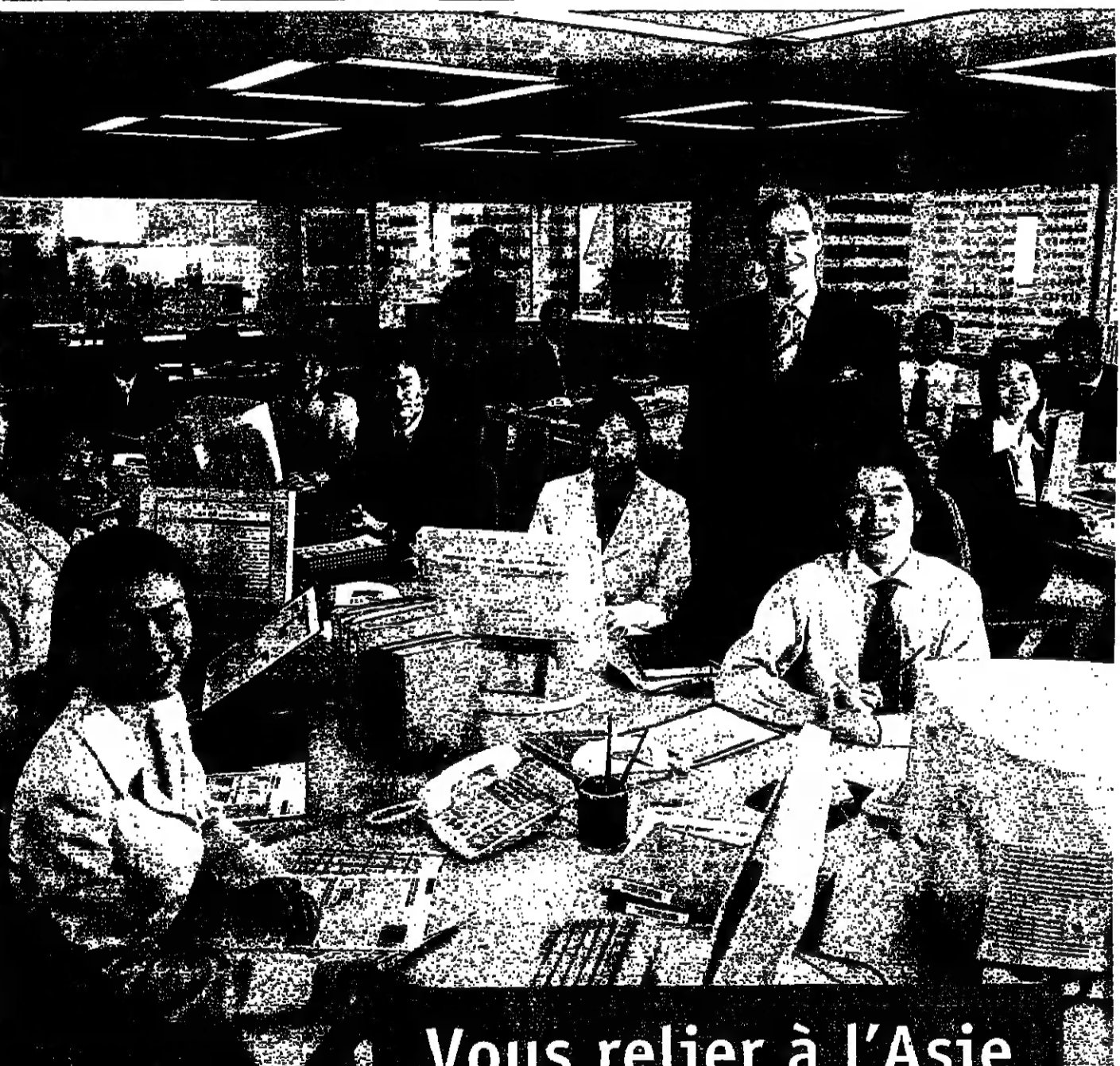
Principal parti de l'opposition, le Congrès, dont un membre important s'est rendu sur place et a établi un rapport, devrait faire connaître sa réaction détaillée à l'issue d'une réunion de son bureau politique. Les groupes chrétiens qui, depuis le début de cette campagne, ont fait appel au président et au premier ministre, ont cette fois demandé l'intervention de la Cour suprême. Dans une lettre remise lundi à son président, ils lui demandent d'ordonner au gouvernement de garantir la sécurité de la communauté chrétienne (vingt-trois millions de personnes sur environ un milliard d'Indiens) conformément à la Constitution. Dans une autre lettre destinée aux alliés du BJP, ils demandent à ceux-ci de retirer leur soutien.

Cette vague de violence risque aussi d'avoir des conséquences internationales. Plus ou moins discrètement, plusieurs gouvernements étrangers ont déjà fait connaître leur inquiétude à propos des attaques répétées contre les chrétiens

et cette affaire risque de relancer leurs préoccupations. Canberra a réclamé que les coupables soient punis et que les Australiens opérant dans les mêmes conditions que le missionnaire assassiné soient protégés.

Pris dans ses contradictions et son refus de condamner, dès le début de cette vague antichrétienne, les actes les plus violents commis à l'encontre de prêtres, de religieuses et sur des églises, le gouvernement va, cette fois, devoir choisir entre son maintien au pouvoir dans une alliance qui le contraint au compromis, et ses extrémistes qui profitent de son laxisme pour imposer leurs vues. Au sein même du BJP, des voix commencent toutefois à se faire entendre pour se dissocier d'actions qui entachent gravement l'image des nationalistes hindous. Il faudra toutefois des actions fermes et rapides pour contrer une vague qui ne fait que s'étendre dans les zones défavorisées et reculées où la population chrétienne reste très vulnérable.

Françoise Chipaux



Vous relier à l'Asie

NTT - Le choix de la fiabilité pour vos communications.

Arcstar Communications globales avancées par NTT

Le réseau Arcstar de NTT propose des services de communications globales d'une fiabilité unique. Qui mieux que NTT peut vous connecter à l'Asie et au Pacifique? N°1 au Japon, NTT est reconnu pour ses qualités depuis plus d'un siècle. En bonne place parmi les leaders mondiaux de la télécommunication, NTT propose aux entreprises des services de très haut niveau tels que : une assistance multilingue, un service de maintenance 24 heures sur 24, ainsi que de nombreuses technologies de pointe destinées à faciliter vos affaires. En choisissant NTT, vous faites le meilleur choix pour vous relier à l'Asie.



NTT TELEGRAPH AND TELEPHONE CORPORATION

Constructeurs de l'âge de l'information
Pour plus d'informations, contactez NTT France S.A. 90, Avenue des Champs-Élysées, 75008 Paris TEL: 33-1-40-76-06-60 FAX: 33-1-40-76-00-15
<http://info.ntt.co.jp/global>

سكوتيا من الجزائر

Le Sénat américain débat à huis clos de l'ajournement du procès Clinton

WASHINGTON. Après avoir entendu les dernières plaidoiries de l'accusation et de la défense pour ou contre l'ajournement du procès en destitution du président Clinton - qui mettrait en fait un terme à toute la procédure - les cent sénateurs se sont réunis, lundi 25 janvier, à huis clos pendant quatre heures et demie. Les efforts de deux démocrates pour que la séance soit publique ont échoué et, en vertu de l'article 29 du règlement, tout sénateur qui violerait la confidentialité de ces débats risque l'expulsion de la Chambre haute. La discussion a porté sur la motion d'ajournement présentée par le démocrate Robert Byrd. Elle devait reprendre mardi avant que les sénateurs n'abordent la question cruciale de la convocation des témoins ; les démocrates sont contre, la majorité des républicains pour. Le vote sur ces deux textes n'était pas attendu avant mardi soir ou mercredi matin. Si le rejet du premier semblait acquis, l'incertitude régnait sur le second. - (Corresp.)

Sierra Leone : les rebelles multiplient les enlèvements d'étrangers

FREETOWN. Les rebelles du Front révolutionnaire uni (RUF), qui s'accrochaient, lundi 25 janvier, à leurs positions dans l'est de la péninsule de Freetown, la capitale de la Sierra Leone, ont capturé plus d'une dizaine d'étrangers ces derniers jours. Deux journalistes occidentaux ont ainsi été enlevés lundi matin. Si l'envoyé spécial du Fgéro, Patrick Saint-Paul, a été relâché peu après, ce n'était toujours pas le cas, mardi matin, de celui du quotidien espagnol El Mundo, Javier Espinosa. En outre, onze hommes d'affaires indiens ont été kidnappés par les rebelles il y a quelques jours à Freetown. Parmi eux, le consul honoraire du Japon. Une dizaine de missionnaires, ainsi que l'archevêque de Freetown, avaient été enlevés la semaine dernière par les rebelles. Cinq ont pu échapper à la vigilance de leurs ravisseurs lors d'un bombardement. Le père Mario Guerra, enlevé le 16 novembre par le RUF, a également recouvré la liberté il y a quelques jours mais une religieuse indienne a été tuée par les rebelles. On ne sait rien du sort de cinq autres religieuses. - (AFP)

Benjamin Nétanyahou remporte les primaires du Likoud

JÉRUSALEM. Le premier ministre israélien a remporté, lundi 25 janvier, les primaires du Likoud pour la désignation du candidat du bloc conservateur aux élections générales prévues les 17 mai et 1^{er} juin. Benjamin Nétanyahou a recueilli 81,7 % des voix contre 18,3 % pour l'ancien ministre de la défense, Moshe Arens. Seuls 31,4 % des membres du Likoud ont participé à ce vote. M. Nétanyahou a demandé par ailleurs à M. Arens de devenir le nouveau ministre de la défense en remplacement de Itzhak Mordechai, limogé en raison de ses visées politiques. Agé de 73 ans, Moshe Arens a déjà été à deux reprises ministre de la défense. Ambassadeur d'Israël aux États-Unis au début des années 80, il avait alors lancé M. Nétanyahou en politique en faisant de lui son bras droit. - (Reuters)

DÉPÊCHES

■ **GRANDE-BRETAGNE** : la Chambre des communes s'est prononcée, lundi 25 janvier, en faveur de l'abaissement, de 18 à 16 ans, de l'âge de la majorité sexuelle pour les homosexuels. Ce vote en seconde lecture a été acquis par 313 voix contre 130, ce qui reflète à peu près la majorité travailliste, favorable à la loi, contre l'opposition des conservateurs. Le texte doit maintenant être renvoyé à la Chambre des lords, laquelle, en juillet 1998, avait repoussé ce même projet du gouvernement Blair de dépénalisation des relations homosexuelles à partir de 16 ans. - (AFP)

■ **MAURITANIE** : le dirigeant de l'opposition, Ahmed Ould Daddah, président de l'Union des forces démocratiques (UFD) de Mauritanie, a été inculpé, lundi 25 janvier, pour « incitation à l'intolérance et atteinte à l'ordre public » par le procureur de la République, a-t-on appris de source judiciaire. Deux autres personnes, arrêtées à la mi-décembre et libérées en même temps que M. Ould Daddah en janvier, ont également été convoquées et inculpées par la justice. - (AFP)

■ **RUSSIE** : le géant du gaz, Gazprom, après avoir essuyé des pertes équivalentes à 2 milliards de dollars (1,7 milliard d'euros) pour 1998, envisage de licencier 10 % de ses effectifs, soit 35 000 personnes, selon Guennadi Elov, porte-parole du président de Gazprom, Rem Viakhirev, qui a dévoilé, samedi 23 janvier, les projets du monopole dans le journal moscovite de langue anglaise Moscow Times. - (APR)

■ **Le chef kurde Abdullah Öcalan** « a transité par la Russie » après avoir quitté l'Italie le 16 janvier, a affirmé, lundi 25 janvier à Moscou, le chef du Front populaire de libération du Kurdistan, Mahir Valat. « Notre leader se trouve désormais dans son pays de destination » a-t-il ajouté, refusant d'indiquer où celui-ci se trouve. Les officiels russes ont toujours affirmé qu'Abdullah Öcalan n'était pas passé par le territoire russe. - (AFP)

■ **CONSEIL DE L'EUROPE** : Lord Russell-Johnston, (libéral-démocrate écossais), a été élu, lundi 25 janvier à Strasbourg, président de l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe avec 209 voix sur 255. Agé de 66 ans, il remplace la démocrate-chrétienne allemande (CDU), Leni Fischer. L'Assemblée parlementaire, qui se réunit en session plénière quatre fois par an pendant une semaine, constitue l'instance délibérante du Conseil de l'Europe. Ses membres sont délégués par les Parlements nationaux des 40 États-membres. - (Reuters)

Deux sommets européens pour l'Agenda 2000

BRUXELLES. Les quinze multiplient les réunions pour essayer de parvenir à un accord politique sur l'Agenda 2000 lors du Conseil européen extraordinaire des 24 et 25 mars, lequel se tiendra à Berlin et non à Bruxelles comme prévu initialement. La présidence allemande vient d'annoncer qu'une première rencontre des chefs d'État et de gouvernement aurait lieu le 26 février, près de Bonn. Il s'agit d'accélérer le rythme de la négociation. Lors de l'échange de vue auquel a procédé, lundi 25 janvier, le Conseil des affaires générales l'Italie a rejoint le camp, désormais majoritaire, de ceux qui sont favorables, pour la période 2000/2006, à un plafonnement des dépenses au niveau de 1999. La France a réaffirmé sa proposition de réduire les dépenses agricoles, lesquelles, selon Pierre Moscovici, le ministre des affaires européennes, pourraient être « significativement moins élevées en 2006 qu'en 1999 » grâce à une dégressivité des aides directes. Les Français soumettront dans les prochains jours à leurs partenaires des scénarios chiffrés permettant d'évaluer les effets concrets de la réorientation de la PAC qu'ils proposent. - (Corresp.)

Gerhard Schröder reporte l'examen du projet de loi sur la sortie du nucléaire en Allemagne

Le retraitement des déchets pourrait se prolonger plus longtemps que prévu

Après avoir paru s'accorder avec les Verts sur la sortie du nucléaire, le chancelier allemand Gerhard Schröder a décidé de repousser les

échéances. Après avoir rencontré les producteurs d'électricité, Bonn a annoncé le report du projet de loi déposé par le ministre de l'environnement, Jürgen Trittin. Selon la presse, le retraitement des déchets en France et en Grande-Bretagne pourrait se prolonger.

tion avec des accords pris entre la France et le gouvernement Kohl, violant un échange de lettres entre les deux gouvernements, publiées au Journal officiel en 1990, mais dont on ne sait encore s'il a valeur de traité entre États. Selon une consultation de droit commandée par le ministre-président de Bade-Wurtemberg, Erwin Teufel (chrétien-démocrate, opposition), l'interdiction du retraitement violerait en outre le traité Euratom, qui autorise le libre transport de matières nucléaires utilisées à des fins pacifiques. Enfin, note le quotidien Berliner Zeitung, la loi allemande - en vertu du principe de territorialité - ne s'appliquerait pas aux combustibles allemands encore non retraités, mais déjà stockés en grande quantité sur le sol français. Devant tant d'incertitudes, le ministre à la chancellerie, Bodo Hombach (SPD), avait fait preuve dès la semaine dernière d'un ton plus conciliant face à ses partenaires, parlant du 1^{er} janvier 2000 comme d'une date de départ de négociation.

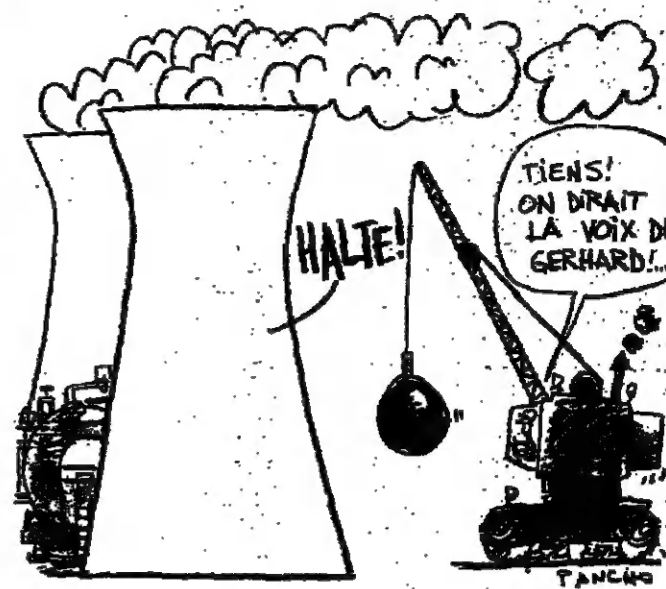
Surtout, la France et la Grande-Bretagne peuvent menacer de renvoyer immédiatement une centaine de tonnes de déchets vers l'Allemagne, ce qui ne manquera pas de créer un fort trouble politique outre-Rhin. Les ministres-présidents sociaux-démocrates de Basse-Saxe et de Rhénanie du Nord-Westphalie, qui abritent les centres de stockage de déchets de Ahaus et Gorleben, ont fait savoir qu'ils ne voulaient pas de tels convois. Les Verts prétendent que les militants antinucléaires ne bloqueraient pas les convois, s'ils savent qu'il s'agit des derniers. Mais de nombreux mouvements anti-atome violent au contraire l'occasion de redoubler d'activisme pour bloquer définitivement le nucléaire. Cet argument plaide en faveur du maintien provisoire du retraitement des déchets à l'étranger. Quitte à demander à la Cogenia de « virifier » les déchets en vue de leur stockage définitif, au lieu de les « retraiter ».

Arnould Leparmentier

BONN

de notre correspondant

Le chancelier allemand Gerhard Schröder fait machine arrière sur la sortie du nucléaire. Il a annoncé, lundi 25 janvier, l'ajournement de la loi sur l'abandon de l'atome élaborée par son ministre de l'environnement, Jürgen Trittin (Verts). Le projet de loi, qui devait être adopté en conseil des ministres, mercredi, ne se sera pas avant trois semaines, a indiqué, Uwe-Karsten Heye, porte-parole du gouvernement, expliquant qu'il était nécessaire de « clarifier de très nombreuses questions », notamment les conséquences juridiques, nationales et internationales, de l'abandon de l'atome. En réalité, Gerhard Schröder cède à la pression des producteurs d'électricité allemands, rencontrés de manière informelle, lundi matin, qui menaçaient de boycotter les négociations pour sortir du nucléaire. Celles-ci se sont ouvertes, mardi dans la matinée, à la chancellerie. La décision du chancelier est le deuxième camouflet infligé à M. Trittin, qui représente l'aile gauche du parti des Verts. En décembre déjà, M. Schröder lui avait demandé de revoir sa copie. Un article essentiel de la loi pose problème : celui qui interdit à compter du 1^{er} janvier 2000 le retraitement des combustibles irradiés à l'étranger, effectués à la Hague par la Cogenia et à Sellafield par BNFL. Cette date butoir, qui ne figure pas dans le contrat de coalition signé en octobre 1998 par les Verts et le Parti social-démocrate (SPD), avait été adoptée, à la surprise générale, par la direction des deux partis le 13 janvier. En obtenant cette concession, les Verts croyaient avoir trouvé un moyen d'accélérer la sortie de l'atome en Allemagne, dont chacun croyait qu'elle serait très lente. Le porte-parole de M. Trittin a estimé, lundi, que la décision de M. Schröder représentait « une déviation du contrat de coalition », mais le ministre est revenu sur cette déclaration, qui risquait d'aggraver la crise gouvernementale.



Pour les électriciens, l'interdiction du retraitement à compter du 1^{er} janvier 2000 signifiait la « rupture de la paix » promise en décembre par le chancelier pendant la période de négociation. Elle équivaut à une volonté d'étouffer les centrales en les empêchant de recycler leurs combustibles.

Selon la presse allemande, les électriciens ont obtenu du chancelier de pouvoir poursuivre le retraitement des déchets à l'étranger pendant une période de trois à cinq ans, le temps de construire des centres de stockage intermédiaires à proximité même de leurs réacteurs. La construction de ces centres ne pose pas de problème technique, mais leur autorisation prend souvent plus de trois ans, les associations écologistes multipliant les initiatives juridiques pour empêcher leur création. On ne sait pas encore si la date du 1^{er} janvier 2000 est définitivement abandonnée ou si le futur projet de loi prévoira seulement une dérogation, le temps que les centrales disposent de capacités de stockage propres. Le chancelier, qui ne veut pas verser un franc de dommages et intérêts pour

sortir de l'énergie atomique, est obligé de négocier avec les électriciens, dont les droits de propriété sont protégés par la Constitution. « Le gouvernement ne veut pas payer de dommages et intérêts. Cela veut dire que nos centrales tourneront tant que cela sera économiquement rentable », affirme un électricien.

INCERTITUDES JURIDIQUES

Second problème : des incertitudes juridiques pèsent sur la loi Trittin. Ce dernier, appuyé par le chancelier, clame depuis deux semaines que les électriciens n'auraient pas à payer de dommages et intérêts à la Cogenia et BNFL. Ils n'avaient qu'à invoquer la forte majeure provoquée par le changement de loi, ce qui est prouvé en tant que tel en France et en Grande-Bretagne. La réalité est moins simple. M. Trittin n'a consulté le ministre de la justice pour étudier le dossier qu'en milieu de semaine dernière et ses experts ne rendront leur verdict que dans cinq à six semaines. Il n'est pas certain que l'Allemagne ait le droit de déclarer caducs les accords de retraitement. Le projet Trittin pourrait être en contradic-

La guerre de la banane continue entre Bruxelles et Washington

GENÈVE

de notre envoyé spécial

Plus que jamais, l'impasse persiste dans la guerre de la banane que se livrent les États-Unis et l'Union européenne devant l'Organisation mondiale du commerce (OMC). Chacun des deux camps s'en tenant obstinément à ses positions, l'organe de règlement des différends, convoqué lundi 25 janvier, au siège de l'OMC à Genève, pour tenter de rapprocher les points de vue, n'a même pas pu commencer ses délibérations, faute d'accord sur l'ordre du jour.

La principale pierre d'achoppement a été, d'emblée, la demande formulée par les États-Unis d'obtenir l'autorisation d'imposer des sanctions commerciales à certains produits européens pour amener Bruxelles à modifier son système d'importation de bananes. Concernés au premier chef par les menaces américaines, des pays comme Sainte-Lucie pour les Caraïbes et la Côte d'Ivoire pour

l'Afrique sont immédiatement montés au créneau afin de s'opposer vigoureusement à l'inscription de ce point litigieux à l'ordre du jour. Soutenus par l'Union européenne, les représentants des pays producteurs d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (ACP), qui bénéficient de facilités d'accès au marché européen, ont fait valoir que les États-Unis ne pouvaient pas appliquer de mesures de rétorsion tant que la commission d'arbitrage mise en place le 12 janvier pour juger de la conformité du nouveau système d'importation de bananes introduit par Bruxelles ne se serait pas prononcée.

LABORIEUSES TRACASSATIONS

Rien n'y a fait : ni les efforts de médiation déployés par le directeur général de l'OMC, Renato Ruggiero, ni les laborieuses tracassations de dernière minute n'ont permis de sortir de l'ornière. Dans l'espoir de désamorcer le conflit, M. Ruggiero avait avancé, dès vendredi, une

première proposition de compromis prévoyant de soumettre à un arbitrage commun aussi bien le nouveau régime européen d'importation de bananes que les sanctions commerciales annoncées par Washington. Les États-Unis n'ont rien voulu entendre, renouvelant au contraire leur volonté de prendre des sanctions contre Bruxelles.

Estimant que l'Union européenne a pris la décision « d'arrêter le fonctionnement de l'OMC en bloquant l'approbation de cette réunion pour tenter d'empêcher les États-Unis d'exercer leurs droits », Charles Barshefsky, représentant américain pour le commerce, a exprimé l'espoir que la réunion puisse avoir lieu mardi. Un autre responsable américain, cité par l'AFP, a estimé que « la porte reste ouverte à une solution négociée ». Jugant insuffisantes les concessions européennes, les États-Unis envisagent d'imposer, à partir du 1^{er} février, des droits de douane de 100 % sur plus de 500 millions de dollars (431 millions d'euros) de produits européens.

Washington estime que Bruxelles n'a pas suffisamment modifié son système d'importation de bananes après avoir été désavoué par un précédent arbitrage de l'OMC en 1997. Selon l'administration américaine, l'Union européenne continuerait d'accorder un traitement préférentiel aux pays ACP aux dépens des producteurs latino-américains majoritairement distribués par des multinationales d'origine américaine. Si les États-Unis - qui contrôlent déjà plus de 70 % du marché de la banane à travers leurs sociétés de distribution - devaient l'emporter, leur domination s'étendrait à l'ensemble du marché, laissant hors jeu les producteurs d'Afrique et des Caraïbes dont, pour certains, la banane demeure le principal produit d'exportation.

Jean-Claude Buhner

Le pape a enflammé le stade Aztèque de Mexico

MEXICO

de notre envoyé spécial

Tous vêtus de blanc : telle avait été la consigne donnée pour le rendez-vous de la « jeunesse des Amériques », lundi 25 janvier au stade Aztèque de Mexico, dernière étape du pape avant de s'envoler vers Saint-Louis, dans le Missouri (États-Unis). Cette grande coque ressemblait donc à un coffret sacré avec, en son cœur, l'énorme point rouge du podium et un siège doré pour celui qui allait devenir pendant trois heures le centre de tous les regards : Jean Paul II, vedette inhabituelle d'une rencontre qui n'était pas sportive, mais évangélique.

Il s'étaient 120 000 fidèles à avoir pris place dans le célèbre stade pour entendre le saint-père qui l'Amérique devienne « le continent de l'espérance ». Un millier de personnes venues de 36 pays, des retransmissions en direct, sur écrans géants, de plusieurs capitales américaines, ren-

forçaient la dimension internationale de cette grande communion. Des scènes théâtrales sur quatre pyramides tronquées, aux quatre angles du terrain, retraçaient l'histoire du Nouveau Monde, des civilisations précolombiennes à l'arrivée des Espagnols avec leurs croix et leurs fusils. Ce condensé des péripiéties qui ont marqué ces terres colonisées était complété par des images vidéo de violences, puis de paix. C'était le raccourci symbolique d'un millénaire à l'aube d'un autre, avec délivrance de recettes pour qu'il soit meilleur. « L'immaculée vaincra », promettait un calicot.

Le show était kitsch, mais la foule y a manifesté son entrain. Tout y était : du lâcher de colombes à la pluie de pétales, en passant par les ondulations en vagues successives et les flammes des briquets. Ce fut une fête vivante, joyeuse, qui a séduit le pape, touché ce vieillard devenu l'objet d'une adulation de la jeunesse. « Juan Pablo, tu

peux compter sur moi ! », lui faisait savoir une banderole brandie dans cette foule blanche. « Ça se voit, ça s'entend, le pape est présent », scandaient, sans se lasser, les tribunes transcendées par cette figure unique et fragile.

Le podium a opéré une lente rotation de 360 degrés afin que tous les participants puissent voir le pape en face. Reprenant les paroles du Christ, Karol Wojtyla leur a dit alors : « Je suis avec vous tous les jours jusqu'à la fin du monde. » Puis il s'est adressé, en termes forts, à ceux qui, pour lui, représentent l'espérance : « Vous, les jeunes de Mexico et d'Amérique, vous devez faire en sorte que le monde qui vous sera un jour confié soit orienté vers Dieu et que les institutions politiques ou scientifiques, financières ou culturelles se mettent au service authentique de l'homme, sans distinction de races ni de classes. »

Michel Bôle-Richard

Le mécontentement social gronde en Roumanie malgré l'accord conclu avec les mineurs

Les syndicats annoncent des mouvements de grèves pour février

Le gouvernement roumain compte beaucoup sur les prêts internationaux à venir pour assurer le paiement cette année du service de sa

dette extérieure, soit 2,8 milliards de dollars (2,4 milliards d'euros) sur un total de 10 milliards, mais il doit aussi faire face au mécon-

tement social qui tend à se propager à d'autres catégories que les mineurs, avec lesquels le premier ministre a choisi de négocier.

BUCAREST
de notre correspondant
Quatre jours après l'accord conclu entre le premier ministre roumain, Radu Vasile, et le chef des mineurs de la vallée du Jiu, Miron Cozma, le contenu de celui-ci demeure flou. D'après Miron Cozma, la vallée du Jiu va bénéficier d'un fonds de 200 millions de dollars (172 millions d'euros), affectés à des projets de développement régional. Le financement sera assuré, selon lui, par le programme phare de l'Union européenne. L'accord garantirait aussi à chaque mineur qui a participé à la marche forcée vers Bucarest une augmentation de salaire de 10 %, sauf aux « lâches ». Les « lâches » - c'est-à-dire ceux qui n'ont pas suivi « l'étoile du matin de la vallée du Jiu » - n'auront rien. Aucun mineur ne sera mis au chômage, sauf à recevoir en

échange un emploi sur mesure. Ce résultat aurait été notifié dans un protocole voué au secret un mois durant, selon le chef des mineurs. Tellement secret que celui-ci n'a pas pu s'empêcher d'en faire part à ses collègues, en rentrant à Petrosani, dans la vallée.

ÉVITER L'ESCALADE

« Si un autre gouvernement veut se débarrasser des mineurs, il devra nous emboucher comme gendarmes. Nous avons démontré que nous pouvons être meilleurs que ceux qui ont essayé de nous arrêter », a ironisé le chef des mineurs. Le seul engagement qu'il reconnaît avoir pris face aux autorités, c'est de réduire de 20 % par an les pertes de la compagnie nationale de la houille, afin qu'elle devienne rentable d'ici cinq ans.

Le premier ministre, qui vient de démentir l'existence d'un pro-

toloc signé avec le chef des mineurs, pourrait être confronté à une vague de protestations. « Si quelqu'un s'imaginerait que c'est fini, il se trompe », lançait hier Dumitru Costin, chef du bloc national syndical (BNS). Réunies d'urgence par le président Emil Constantinescu, samedi 23 janvier, cinq centrales syndicales ont commencé des négociations avec Radu Vasile. Cette initiative présidentielle vise à désamorcer les éventuels conflits entre les syndicats et le gouvernement, afin d'éviter une escalade des tensions accumulées depuis l'aventure des « gueules noires ». La patience des syndicats semble à bout, mais le moment choisi pour protester - des grèves générales sont annoncées pour la mi-février - ne fait pas l'affaire du gouvernement.

Car la Roumanie ne peut accélérer les réformes sans un soutien

solide des organismes de financement internationaux. La Banque mondiale a été la première à réagir en octroyant au gouvernement, mercredi 20 janvier, un prêt de 10 millions de dollars pour la création d'emplois (le chômage touche 9 % de la population active). Une délégation du Fonds monétaire international doit arriver à Bucarest en février pour négocier un prêt de 540 millions de dollars. La Roumanie compte obtenir des prêts internationaux d'une valeur de 1 milliard de dollars, pour assurer le paiement, cette année, de 2,8 milliards de dollars de sa dette extérieure, qui s'élève au total à environ 10 milliards.

Mais ces problèmes ne semblent pas intéresser Miron Cozma, conscient de vivre dans une Roumanie orthodoxe à 87 %. Son confesseur, l'archevêque Jean, qui était présent lors des négociations avec le premier ministre, proclame : « Même si les mineurs vivent sans jamais voir le ciel, ils sont près de Dieu. » Très respectée en Roumanie, l'Eglise orthodoxe entend s'impliquer de plus en plus dans l'espace public. Mais, avant Dieu, la Roumanie devra s'entendre avec le Fonds monétaire international.

Jan Krauze

Mirel Bran

Le premier ministre russe place ses proches

Les nouveaux promus sur des postes-clés du pouvoir sont pour la plupart des anciens des services de renseignement

MOSCOU

de notre correspondant
Evgeni Primakov, soixante-neuf ans, n'est pas candidat à la succession de Boris Eltsine. Mais le premier ministre russe place ses proches à des postes-clés du pouvoir. La dernière nomination en date a été annoncée, lundi 25 janvier : le général Iouri Kobaladze, porte-parole du service des renseignements extérieurs (le SVR, héritier du département extérieur du KGB), devient le numéro deux de la première agence de presse russe, Itar-Tass.

Ancien espion soviétique, le général Kobaladze a travaillé à Londres de 1977 à 1984, comme cameraman puis comme correspondant de Gosteleradio - le monopole d'Etat soviétique. Interrogé par l'AFP le nouveau premier ministre d'Itar-Tass a expliqué qu'une « expérience d'agent secret est utile partout ». Les renseignements extérieurs prennent le pouvoir, tirait, le 20 janvier, le quotidien russe *Sevdenia*. De hauts responsables du SVR, service que M. Primakov dirigea de 1992 à 1996, ont été promus dans deux secteurs sensibles : les médias et les entreprises d'Etat pourvoyeuses de devises.

Le 27 novembre 1998, Grigori Rapota était nommé à la tête de Rosvooroujenie, organisme chargé des

exportations d'armes. M. Rapota travailla de longues années avec M. Primakov comme vice-directeur du SVR de 1993 à 1998. En décembre 1998 au VGTRK. Cette compagnie d'Etat contrôle la deuxième chaîne de télévision du pays, RTR, la première radio, Radio-Russie, et plusieurs télévisions et radios régionales. M. Kobalakov y est directeur de l'information, supervisant les secteurs politique, social et le réseau de correspondants à l'étranger.

Dès sa nomination en septembre, M. Primakov avait verrouillé quelques positions dans l'appareil d'Etat. Iouri Zoubakov, autre vice-directeur du SVR de 1992 à 1996, fut nommé à la tête de l'administration gouvernementale. Enfin, M. Primakov a soutenu, fin septembre, la nomination de Nikolai Bordioucha, ancien du KGB, au poste de secrétaire du conseil de sécurité. M. Bordioucha a ensuite connu une nouvelle promotion : depuis le 7 décembre 1998, il dirige au Kremlin l'administration présidentielle.

François Bonnet

Les barrages paysans se multiplient en Pologne

VARSOVIE
de notre correspondant
Des paysans mécontents de la baisse de leurs revenus, qu'ils attribuent en particulier aux importations venues de l'Union européenne, ont établi pendant toute la journée de lundi 25 janvier plus d'une centaine de barrages sur les routes polonaises, bloquant plusieurs grands axes routiers : les routes Varsovie-Gdansk, Varsovie-Poznan et Varsovie-Katowice, ainsi que d'importants passages frontaliers avec l'Allemagne, la République tchèque et l'enclave russe de Kaliningrad.

Les protestataires, pour la plupart membres d'une organisation radicale, l'Autodéfense paysanne, n'étaient en fait que quelques milliers, mais leurs barrages, faits de herbes, de pneus enflammés, étaient souvent très étanches, et ont provoqué de graves perturbations sur un réseau routier déjà très encombré en temps normal. Le porte-parole du gouvernement a accusé le chef d'Autodéfense paysanne, Arnold Lepper, de chercher délibérément à provoquer une réaction violente de la police.

Cette protestation radicale, soutenue sur le plan politique par le parti paysan PSL qui se trouve dans l'opposition, s'ajoute pour le gouvernement à une série de difficultés : l'important train de réformes introduit au début de l'année se met en place avec difficulté, tout particulièrement la réforme de la santé, entreprise très délicate compliquée par les réticences du corps médical et une grève très dure des anesthésistes.

De plus, les agriculteurs polonais, qui représentent le quart de la population, connaissent de réels problèmes : leur revenu a sensiblement baissé au cours de l'année écoulée et la chute des cours (de la viande tout particulièrement) met en péril ceux qui ont essayé de moderniser leurs exploitations en contractant des emprunts. La crise qui affecte la Russie - qui est de loin le premier acheteur de produits agricoles polonais - a provoqué depuis six mois un fort recul des exportations, une accumulation de stocks et une baisse des prix. Et les importants programmes d'aide alimentaire à la Russie, envisagés tant par les Etats-Unis

que par l'Union européenne, suscitent de grandes inquiétudes en Pologne, dans la mesure où il s'agit de ventes subventionnées et appuyées par d'importants crédits.

Divergences occidentales sur la crise du Kosovo

LA CONCERTATION internationale se poursuit sur le Kosovo, mais il n'y avait pas encore, mardi 26 janvier, de consensus sur la stratégie à adopter. Signe de divergences, la secrétaire d'Etat américaine, Madeleine Albright - en visite à Moscou et qui doit se rendre jeudi à Londres et vendredi à Paris - n'avait pas encore officiellement accepté de participer à une réunion du groupe de contact sur l'ex-Yugoslavie, comme le lui demandent les Européens.

Lundi, le Quai d'Orsay avait affirmé que ce groupe - qui rassemble les représentants de six pays : Etats-Unis, Russie, France, Grande-Bretagne, Allemagne, Italie - se réunirait au niveau ministériel « cette semaine ». Quelques heures plus tard, le porte-parole de M^{me} Albright indiquait qu'elle n'avait « pas décidé pour le moment de participer » à une telle réunion, sans toutefois l'exclure. « Une réunion de ce type doit être bien préparée » pour « donner des résultats », expliquait un haut responsable américain.

Les divergences étaient apparues, il y a quelques jours, lors d'une réunion de l'OTAN à Bruxelles. Les Etats-Unis avaient proposé à leurs alliés européens de commencer par chercher un accord sur un règlement après des Albanais du Kosovo, puis de l'imposer à la partie serbe sous la contrainte d'un ultimatum de quatre jours menaçant de frappes aériennes.

Plusieurs Etats européens avaient jugé qu'il était trop tôt pour s'engager dans cette voie et estimé qu'il fallait d'abord que le groupe de contact tente une nouvelle fois de nouer la négociation entre les deux

parties sur un projet d'autonomie pour la province.

Les ministres des affaires étrangères de l'Union européenne, réunis lundi à Bruxelles, ont approuvé cette seconde démarche. Ils ont souhaité que le groupe de contact lance une « invitation pressante » aux autorités yougoslaves et aux indépendantistes albanais à négocier une solution politique dans le cadre d'une conférence internationale. Les ministres européens ont estimé, selon un diplomate, que cette « invitation » devait s'accompagner de pressions sur les deux parties, sous la forme d'un « avertissement » de l'OTAN à Belgrade (mais pas d'un ultimatum à ce stade) et de la menace de « couper les vivres » à l'Armée de libération du Kosovo (UCK), en tarissant ses sources d'approvisionnement étrangères.

Pour Jacques Chirac, le groupe de contact doit se réunir afin de donner « une dernière chance à la diplomatie ». Le président français, qui s'est entretenu lundi avec le président du Conseil italien Massimo D'Alema, se rendra à Londres, jeudi, pour un dîner avec le premier ministre Tony Blair. La perspective d'avoir à déployer une force terrestre au Kosovo pourrait être évoquée. Selon le *Washington Post* du 24 janvier, elle est déjà en discussion entre Washington et les capitales européennes. La mission de vérification de l'OSCE (Organisation pour la sécurité et la coopération en Europe) a par ailleurs indiqué que les corps de cinq Albanais, tués par balles, ont été découverts lundi dans l'ouest du Kosovo.

Claire Tréhan



Mercedes Classe A

1 500 F/mois entretien compris.*
La tranquillité n'est plus une option.

Pour 1 500 F/mois, vous pouvez désormais vous offrir une Mercedes Classe A. 140 Classic boîte mécanique, avec en série tous les équipements de sécurité Mercedes : les AIR-BAGS MERCEDES conducteur et passager, l'ABS (système antiblocage de roues), l'ESP (régulation de comportement dynamique), l'ASR (régulation antipatinage) ainsi que le BAS (freinage d'urgence assisté).

Prix total de 19 767 F TTC (hors taxes) en location avec option d'achat avec un dépôt de garantie de 10 000 F et un premier loyer de 19 767 F TTC suivi de 15 000 F TTC et d'une option d'achat de 56 931 F TTC pour 50 000 km. Coût total hors assurances facultatives de 126 628 F TTC et de 130 698 F TTC avec les assurances obligatoires et complémentaires financement d'achat. Offre valable du 15 janvier au 31 mars 1999 pour les véhicules livrables avant le 30 avril 1999 sous réserve d'acceptation du dossier par Mercedes-Benz Financement. *Selon prestations prévues dans le contrat service entretien Classe A pour 50 000 km. Modèles présentés avec options.

www.mercedes.fr



Mercedes-Benz
fait avancer l'automobile.

مركز من الاصل

GOUVERNEMENT Lionel Jospin a arrêté les arbitrages qu'il rendra, mercredi 27 janvier, lors de la deuxième réunion du conseil de sécurité intérieure, consacrée à la dé-

linquance des mineurs. Après s'en être entretenu, notamment, avec Jean-Pierre Chevènement, le premier ministre a décidé de ne pas suivre le ministre de l'intérieur dans sa de-

mande de modification de la législation concernant les mineurs. **LE PREMIER MINISTRE** tient compte, en revanche, des observations de M. Chevènement sur les structures

d'accueil des délinquants récidivistes, dont les missions seront définies de façon plus rigoureuse et les moyens renforcés. **LES SOCIÉTÉS EUROPÉENNES** sont partagées

entre une approche répressive de ces questions, adoptée par les travaillistes britanniques, et une approche sociale, conservée par les gouvernements scandinaves (lire page 7).

Sécurité : Lionel Jospin arbitre contre Jean-Pierre Chevènement

Le conseil de sécurité intérieure, qui se réunit mercredi 27 janvier, validera un renforcement des moyens et des crédits de la lutte contre la délinquance des mineurs, mais sans toucher à la législation, contrairement à ce que demandait le ministre de l'intérieur

NI L'AMITIÉ ni même l'estime ne changent rien à l'affaire. C'est en politique que Lionel Jospin s'apprête à rendre ses arbitrages dans la lutte contre la délinquance. Et il sait déjà que les annonces qu'il fera, mercredi 27 janvier, après la réunion du conseil de sécurité intérieure (CSI), convoqué à 17 heures à l'hôtel Matignon, seront largement défavorables au ministre de l'intérieur, Jean-Pierre Chevènement.

Les deux hommes ont confronté leurs points de vue lors d'un déjeuner, dimanche 24 janvier, au pavillon de la Lanterne, résidence versaillaise affectée au premier ministre. M. Jospin a notamment reproché à son hôte la forme de ses propos dans le débat sur la sécurité, qui en aurait grandement desservi le fond. Du coup, le chef du gouvernement juge qu'il n'a plus d'autre choix que de faire écho aux thèses défendues par la ministre de la justice, Elisabeth Guigou, au détriment d'une position qu'il aurait souhaitée, au départ, plus équilibrée. Le premier ministre a peaufiné le détail de son dispositif tout au long de l'après-midi de lundi, en compagnie, no-

tamment, du directeur de son cabinet, Olivier Schrameck. L'axe principal de ses décisions tient en un développement des moyens à mettre en œuvre dans la lutte contre l'insécurité.

● **« Éloignement » des récidivistes.** Si l'ensemble des ministres s'accordent sur la nécessité d'éloigner les mineurs récidivistes des lieux où ils sévissent, tous constatent également la faible nombre de places dans les dispositifs éducatifs renforcés (DER) pour les accueillir. Le premier ministre est résolu à les augmenter significativement. Au nombre de quatre-vingts aujourd'hui, ces places en DER devraient passer à plusieurs centaines dans les prochains mois.

● **« Temps réel ».** De la même manière, la volonté de généraliser le traitement judiciaire des petits délits « en temps réel », déjà énoncée comme une priorité lors de la première réunion du CSI, le 8 juin 1998, devrait être réaffirmée. Cela suppose l'embauche de magistrats et d'auxiliaires de justice. En 1998, 117 délégués du procureur, chargés de recevoir les mineurs fautifs accompagnés de leurs parents et de trouver avec

eux des réparations immédiates, avaient été embauchés. Là encore, leur nombre devrait augmenter significativement.

● **Présence policière.** Ces mesures devraient être complétées par un renforcement de la présence policière autour des établissements scolaires des zones sensibles ou, encore, par une augmentation de l'encadrement administratif dans les écoles et les cités difficiles.

● **Crédits.** Tout cela suppose, évidemment, des moyens financiers. L'enveloppe globale que les services de Bercy ont été priés de constituer est évaluée à plusieurs centaines de millions de francs.

Ces mesures portent en elles les défaites de M. Chevènement. Le ministre de l'intérieur réclamait une modification de l'ordonnance de 1945, pour permettre la comparution immédiate des mineurs devant la justice. M. Jospin la refuse, privilégiant le développement des procédures de conciliation déjà prévues par la loi au travers, notamment, des délégués du procureur et des « mesures de réparation » qu'ils défont avec les parents et les éducateurs. M. Che-

venement voulait aussi qu'il soit reconnue une compétence partagée entre son ministère et celui de la justice sur le traitement de la délinquance des mineurs. Là encore, le premier ministre repousse sa demande, laissant l'ensemble du dossier à M^{me} Guigou.

L'enveloppe globale que Bercy a été prié de constituer est évaluée à plusieurs centaines de millions de francs

Malgré tout, le premier ministre demeure attentif à ne pas désavouer totalement le titulaire de la Place Beauvau. Ainsi, il a refusé, lundi, lors d'un déjeuner avec les responsables parlementaires de la majorité « plurielle », à l'hôtel Matignon, d'abandonner l'idée de « centres de retenue » pour jeunes délinquants, évoquée par M. Che-

venement, le 10 janvier, sur TF1. En fait, c'est le régime même des DER qui pourrait être modifié, dans le sens, bien sûr, d'une plus grande surveillance des mineurs concernés. De la même façon, l'hypothèse d'une mise sous tutelle des allocations à destination des familles dont l'un des membres a commis un délit – et non d'une suppression, comme avait pu le laisser penser un propos maladroît du ministre de l'intérieur –, est activement étudiée par le premier ministre. Déjà mentionnée dans les conclusions du CSI du 8 juin 1998, cette possibilité n'est pas appliquée sur le terrain. M. Jospin est pressé par de nombreux élus de remettre l'accent sur cette mesure et pourrait manifester son souhait, mercredi, de la voir se développer.

Ces précautions traduisent le souci politique du premier ministre de ne pas se couper de M. Chevènement. Celui-ci a expliqué, lors de leur déjeuner à la Lanterne, que ses amis du Mouvement des citoyens (MDC), acceptaient mal, après la réalisation de l'euro, que leur sensibilité ne soit pas davantage prise en

compte dans ce débat sur la sécurité. Au point, a-t-il dit, de risquer ne plus pouvoir contre le courant qui se développe en faveur d'une liste autonome du MDC pour les élections européennes. M. Jospin a entendu l'avertissement. Pour lui, une telle liste, inévitablement conduite par M. Chevènement, obligé alors de quitter le gouvernement, menacerait gravement la cohésion de la majorité. D'où son souci de réduire les arguments de ceux qui plaident sa constitution.

Cela l'amène d'ailleurs à prendre la défense de M. Chevènement dans sa polémique publique avec Daniel Cohn-Bendit (lire ci-dessous). Le député européen écologiste avait affirmé qu'à la fin des années 50 le ministre de l'intérieur avait appartenu au club de réflexion Patrie et Progrès, favorable à l'Algérie française (Le Monde daté 24-25 janvier). « C'est faux », a dit M. Jospin, lundi, lors du déjeuner de Matignon. Je connaissais Jean-Pierre lorsqu'il était étudiant. Ses engagements politiques n'ont jamais été ceux-là.

Jean-Michel Aphatie

Les députés jospinistes se retrouvent sans s'organiser

PAS DE CHEF ni de structure. Encore moins – promis, juré – un courant. A la veille de la réunion du conseil de sécurité intérieure, et deux heures à peine avant l'audition de Jean-Pierre Chevènement par le groupe socialiste de l'Assemblée nationale, une quinzaine de députés « jospinistes », selon l'expression de Robert Galia (Var), devaient se retrouver en catimini, mardi 26 janvier, pour débattre, notamment, de la politique du gouvernement en matière de sécurité.

La formule de ce nouveau petit déjeuner hebdomadaire, qui se tient pendant que le ministre des relations avec le Parlement, le premier secrétaire du PS et les présidents des groupes socialistes de l'Assemblée nationale et du Sénat sont réunis à Matignon autour de Lionel Jospin, a été inaugurée le 19 janvier. Entre la volonté de plusieurs députés socialistes – reprise à son compte par leur chef de file, Jean-Marc Ayrault – de voir le groupe se structurer politiquement, et le refus catégorique du premier ministre et du premier secrétaire du PS, François Hollande, de toute constitution d'un courant « jospiniste », la structure intermédiaire qui se met en place, sous l'œil vigilant du ministre des relations avec le Parlement, est des plus fragiles. Il a ainsi été rapidement mis un terme à la recherche – jugée dangereusement symbolique – d'un local extérieur au Palais-Bourbon pour abriter ces réunions : le petit déjeuner est servi dans un bâtiment de l'Assemblée.

SAVANT DOSAGE

La liste des participants à cette réunion hebdomadaire ne pouvait, toutefois, tourner le dos aux intentions de ses promoteurs. On y retrouve, donc, les « têtes de pont » – selon l'expression du rocardien Gérard Gouzes (Lot-et-Garonne) – du bloc majoritaire jospino-rocardien, signataire de la motion de M. Hollande au congrès de Brest, en novembre 1997. Les jospinistes « purs jus » en sont, bien sûr, de même que les amis de Michel Rocard, de Pierre Mauroy ou de Martine Aubry. Les fabiusiens – un gros tiers du groupe socialiste – n'en sont pas, ni les représentants de la Gauche socialiste. Certains ex-poperénistes, comme Martine David (Rhône), sont susceptibles de passer le tamis de ce fin dosage et d'être prochainement accueillis.

Pour Marisol Touraine (Indre-et-Loire), il s'agit d'un rendez-vous « très politique », au cours duquel ceux qui « ont l'habitude de travailler ensemble » doivent, tout en restant « en prise avec les sujets qui préoccupent le groupe », réfléchir aux moyens de « soutenir l'action du premier ministre ». « Nous avions besoin de rediscuter de politique », renchérit M. Galia, qui fait remarquer, comme d'autres participants, que les fabiusiens ont leurs propres instances de discussion. Vincent Pellon (Somme) a proposé en vain d'aller plus loin dans la « structuration » du groupe, mais aussi du parti, afin de donner une « cohérence globale » à cette entreprise.

Jean-Baptiste de Montvalon

Les professionnels de l'enfance dénoncent les « dérives sécuritaires »

COMME ils l'avaient fait, en juin 1998, à la veille de la première réunion du conseil de sécurité intérieure (CSI) sur la délinquance des mineurs, les professionnels de l'enfance ont exprimé, lundi 25 janvier, « leur profonde inquiétude et leur indignation devant la surenchère à laquelle se livrent les responsables politiques à propos de la délinquance des mineurs ». Réunis en intersyndicale, l'Association française des magistrats de la jeunesse (AFMJ), les représentants des éducateurs (SNPES-PJ), CFDT-Justice, FEN-UNSA, le Syndicat de la magistrature (SM, gauche), la CGT-Pénitentiaire et la Ligue des droits de l'homme ont dénoncé les « dérives sécuritaires » du gouvernement et rappelé leur attachement à l'ordonnance de 1945 sur la justice des mineurs.

Les professionnels de l'enfance s'inquiètent du ton adopté par Jean-Pierre Chevènement, y percevant un net tournant sécuritaire. « La catégorie des jeunes délinquants est aujourd'hui désignée à la vindicte populaire, s'indigne Hervé Hamon, président de l'AFMJ. Il y a une contradiction fondamentale du ministre de l'intérieur, qui prône finalement un discours antirépétitionniste. Ce genre de propos a évidemment des conséquences : il ne peut que renforcer le fossé qui s'accroît déjà entre les jeunes et la police. » Les propositions de M. Chevènement ont été particulièrement

mal accueillies par les syndicats. Ils estiment ainsi qu'une politique d'éloignement systématique des mineurs délinquants, sans contenu éducatif, s'apparenterait à une « relégation des jeunes ». Ils dénoncent également l'idée de supprimer les allocations familiales des parents des mineurs délinquants, qui « reviendrait à leur supprimer toute source de revenu » et à les « jeter dans les bras de l'économie parallèle ».

ÉTAT DE « GRANDE MISÈRE »

L'intersyndicale s'étonne que le CSI soit réuni de nouveau, mercredi 27 janvier, alors que les décisions du précédent n'ont « pas encore été mises en œuvre ». Les professionnels rappellent ainsi que la « grande misère de la justice des mineurs » ne fait que s'aggraver. « Il y a aujourd'hui sept mille mesures éducatives en attente d'être exécutées, faute de moyens », affirme M. Hamon. « Le ministère de la justice ne crée que cent dix postes d'éducateur en 1999, dont quatre-vingts remplaceront des départs à la retraite, rappelle Françoise Larroche, secrétaire générale du SNPES-PJ. Il nous faut un recrutement exceptionnel d'éducateurs. C'est une exigence fondamentale si l'on veut que la justice des mineurs fonctionne enfin normalement. »

Cécile Prieur

Daniel Cohn-Bendit sous le feu des chasseurs et des chevènementistes

VALENCIENNES (Nord)
de notre envoyé spécial

Sur un petit Bristol aux armes de Saint-Amand-les-Eaux-Alain Bocquet (PCF) avait laissé un mot à « mon cher Dany ». Tenu d'assister à une réunion à Paris, le président du groupe communiste de l'Assemblée nationale ne pouvait pas, lundi 25 janvier, accueillir la tête de liste des Verts aux élections européennes dans sa « bonne ville ». La délégation a été reçue dans un club-house de la forêt de Saint-Amand par un adjoint du maire pour un « pot de l'amitié ». Daniel Cohn-Bendit en est reparti avec un panier plein de gaufres flamandes, de trèfles du Valenciennais et les « amitiés » d'Alain Bocquet.

Le soir, à Valenciennes, M. Cohn-Bendit « falsait » sa première fac. Depuis les incidents de la Hague (Le Monde du 21 janvier), le candidat des Verts est entouré de policiers en civil et de vigiles privés. A l'entrée de l'amphithéâtre, des militants du parti de Jean-Pierre Chevènement ont déposé des tracts : « Le MDC, courageuse avant-garde républicaine, maintient, dans la mêlée confuse qui résulte du règne de

l'instant et de l'émotion-spectacle, une conception de la politique fondée sur le débat argumenté et la rectitude des comportements », dit le dépliant.

Le député européen va prendre la parole devant six cents étudiants et leurs parents quand des chasseurs se mettent à hurler et à siffler. Une centaine d'entre eux s'étaient massés à la porte de la faculté, avec des sacs de plastique plein d'œufs et d'avocats pourris. Les gardes mobiles ont laissé passer les « mineurs ». « Je suis français, je ne veux pas d'un Allemand qui vienne m'emmerder ! », prévient Alex Barbeau, adjoint au maire d'Arleux et président de la Société de chasse des hutiers de la vallée de la Sersée. C'est un personnage indéniable en France.

Par terre, des tracts d'un « comité des chasseurs en colère » dénoncent l'« escroc » qui « n'a pas de nationalité, celui qui a été repoussé d'Allemagne, celui qui n'a toujours pas choisi sa patrie ». « Allez, dit M. Cohn-Bendit, prenez le micro pour qu'enfin nous puissions vous comprendre et qu'avec mes humbles moyens je puisse vous répondre ! » Max Ruis, président

des chasseurs côtiers du domaine public maritime du Nord, se fait le porte-voix des chasseurs en colère. « La migration ne se fait pas au mois de février comme vous, Messieurs les écoles, vous le prétendez, explique-t-il. En 1968, il a fouiné le bordel en France. Et il recommence ! » M. Cohn-Bendit : « Le problème que nous avons ensemble, camarades chasseurs, c'est que tous les hommes politiques qui ont voté pour la loi du 3 juillet 1998 sur la chasse savaient qu'ils étaient des opportunistes, que cette loi n'avait aucune valeur face aux directives européennes. »

Après le départ des chasseurs, le député européen commente la situation à gauche. « C'est normal que, dans une majorité, il y ait des bisbilles », dit-il. « Mais M. Chevènement ? », demande une spectatrice. « Ah ! si M. Jospin a besoin de M. Chevènement... je laisse les partisans se faire entre eux ! » Au premier rang, Guy Hascobé, député (Verts) du Nord, pâlit. Le lendemain, à Paris, c'est lui qui retrouvera ses collègues pour la traditionnelle réunion du groupe Radical, Citoyen et Vert.

Ariane Chemin

Au centre Le Coteau, à Vitry-sur-Seine, deux conceptions éducatives s'affrontent

« ENTRE réprimer et éduquer, il y a un troisième terme : la prévention par la psychothérapie. » Cette troisième voie, Gilbert Diatkine, psychiatre-psychanalyste, la prati-

REPORTAGE
Un médiateur a été désigné pour tenter de dénouer le conflit

quait depuis près d'une trentaine d'années au centre psychothérapeutique Le Coteau - Georges Amado, à Vitry-sur-Seine (Val-de-Marne), en suivant des enfants atteints d'importants troubles psychiques et comportementaux, d'intelligence normale mais en situation d'échec scolaire. Fin novembre 1998, M. Diatkine apprendait qu'il allait être licencié, de même que trois de ses confrères et une psychologue. Trois semaines plus tard, la mesure prenait effet. Les psychothérapies entreprises avec les enfants, dont certaines vieilles de plusieurs années, étaient interrompues sur-le-champ, au risque de provoquer un sentiment d'abandon chez les patients.

Deux mouvements de grève du personnel plus tard, un médiateur, Jean-Pierre Martinez, président du Centre régional pour l'enfance et l'adolescence inadaptées (Creal) d'Ile-de-France, a été désigné, ven-

dreil 22 janvier, pour tenter de dénouer un conflit qui dure depuis plusieurs mois. Le Coteau reçoit cent soixante-dix enfants en grande souffrance (dont soixante-dix en internat) qui sont suivis, ainsi que leurs familles, par des équipes pluridisciplinaires – assistantes sociales, psychologues, éducateurs, psychiatres, etc. Les décisions y étaient prises de manière concertée, personnel soignant et personnel administratif travaillant de concert. L'arrivée d'un nouveau directeur, Yvan Bourdeau – qui ne souhaite pas s'exprimer dans la presse –, il y a un peu plus de deux ans, a mis un terme à ces pratiques.

« Le centre combinait la psychoanalyse et l'éducation, il avait une technicité unique dans la région parisienne. On va le transformer en centre purement éducatif, s'insurge M. Diatkine. Il y a évidemment des raisons économiques, mais il y a aussi la prise de pouvoir par un directeur qui suit un mouvement de pensée selon lequel la pathologie est due à des abus sexuels ; il a réussi à persuader les autorités que l'insiduation était maltraitante. » Ce sont deux écoles qui s'opposent. D'une part, l'équipe d'origine, selon laquelle il faut imposer des limites aux enfants difficiles. D'autre part, une direction qui, selon une éducatrice, « refuse d'imposer des règles aux enfants et qualifie les méthodes du personnel de « maltrai-

tements ». Les éducateurs ont assisté à des dérapages : des adolescents sont montés sur les toits, deux d'entre eux ont grimpé sur une grue de chantier. « Les éducateurs se sont vu reprocher d'être intervenus en demandant aux enfants de descendre », témoigne l'éducatrice.

Le conflit a abouti à quatre licenciements. « Nous étions considérés comme les chefs de file parce que nous étions les plus âgés », affirme M. Diatkine, qui, comme ses trois ex-collectifs, a porté l'affaire devant les prud'hommes et a cité l'employeur, la Caisse régionale d'assurance-maladie d'Ile-de-France (Cramif), en référé, pour cessation de soins. La Cramif estime, quant à elle, que Le Coteau doit se soumettre aux normes de l'éducation spécialisée : recrutement en fonction de ses recommandations, et uniquement dans le Val-de-Marne ; renforcement des liens avec les familles. « Les psychiatres auraient voulu que le centre soit un institut sanitaire, alors que c'est une institution médico-sociale », estime Alain Bénéto, directeur adjoint à la Cramif. « Ils veulent nous faire rentrer dans le moule, dans le monde des instituts de rééducation où on fait du gardiennage », estime pour sa part Aline Cohen de Lara, psychologue au centre.

Marie-Pierre Subtil



Les travaillistes britanniques convertis à la « tolérance zéro »

LONDRES
de notre correspondant

Responsabilité pénale à dix ans - huit en Ecosse - procès publics, enfermement, couvre-feux, punitions, réparations : s'inspirant de l'expérience américaine dite de la « tolérance zéro », la Grande-Bretagne de Tony Blair s'est dotée de l'arsenal le plus répressif du siècle pour se protéger de ses enfants turbulents. Avec quels résultats ? « *Trap tôt pour le dire* », répond Brendon O'Keith, directeur d'une « zone pilote » dans un quartier difficile de Londres. « *Quelques bonnes initiatives dans le catalogue, mais aussi des mesures préoccupantes, en parfaite violation de la convention des Nations unies sur les droits de l'enfant* », s'inquiète Fran Russel, juriste à la Howard League for Penal Reform.

Retour sur quelques images insoutenables. Nous sommes en janvier 1998, au troisième étage du célèbre tribunal criminel de l'Old Bailey, à Londres. Sur le banc des accusés, trois garçons de dix ans, un autre de neuf. Pendant les débats, celui-ci suce son pouce. Les autres dessinent. Selon la loi de 1994 sur la justice criminelle et l'ordre public, les tribunaux ordinaires peuvent juger les mineurs accusés de crimes graves. Or - on a peine à le croire - les quatre garçons dans le box sont soupçonnés de viol sur la personne d'une camarade de classe âgée de neuf ans. Elle est là, elle aussi, face au public et aux journalistes venus nombreux. Trois mois plus tôt, en octobre 1997, le gouvernement de Tony Blair a autorisé, et même encouragé, les magistrats à lever l'anonymat des délinquants juvéniles les plus sérieux. Une circulaire officielle, publiée en juin 1998, expliquera que « *la pratique précédente accordait trop d'importance à la protection de l'identité des jeunes délinquants aux dépens des victimes et de la collectivité* ».

Au tribunal, seule concession accordée au jeune âge des prévenus, les magistrats ont été autorisés à se dispenser de la perestroïka de crins de cheval qui impressionne tant les spectateurs de la justice anglaise. Pour le reste, même scénario et même distribution que dans tous les procès : un juge, des avocats, leurs assesseurs, des policiers en uniforme et un jury de douze personnes, huit hommes et quatre femmes ce jour-là. Finalement, au terme de trois jours de débats pendant lesquels les défenseurs des gamins auront eu tout loisir d'interroger et de contre-interroger la petite accusatrice - dans les pleurs qu'on imagine lorsqu'on apprendra qu'elle a effectivement été violée, plus tôt, et par un adulte -, les quatre inculpés seront acquittés faute de preuve. « *Chic ! marmonnera le plus jeune, je vais pouvoir regarder "Star Trek" à la télé* ».

Qu'ont-ils compris, appris et retenu de la mauvaise pièce dans laquelle on les a entraînés ? « *Sûrement pas grand-chose* », s'indigne M^r Russell. L'avocate, qui prépare pour les Nations unies, dont la Howard League est consultante, un rapport sévère pour ces nouvelles pratiques, déplore le gâchis. Naguère, la loi britannique reconnaissait jusqu'à quatorze ans la notion de *doli incapax*, c'est-à-dire, littéralement, « *incapacité à faire le mal* ». « *Désormais, regrette M^r Russell, il n'existe plus aucun mécanisme permettant à la cour de vérifier que l'enfant déferé*

est capable d'intention criminelle et qu'il comprend la procédure dont il est l'objet ».

Aux termes de la loi travailliste de 1998, intitulée « *Crime et désordre* », un préadolescent de dix ans dont le comportement est jugé « *antisocial* » par un magistrat peut être soumis à un régime de liberté surveillée draconien : restriction de ses déplacements, présentation régulière au commissariat, etc. S'il viole la règle qui lui a été imposée, il peut être l'objet d'une peine d'enfermement d'un maximum de cinq ans. Pour la Howard League, le recours accru à la prison est le plus inacceptable. De 1995 à fin 1997 - dernières statistiques connues -, le nombre d'adolescents sous les verrous en Angleterre et au pays de Galles a augmenté de 17 %, pour atteindre 5 617. Faute d'établissements spécialisés, beaucoup de jeunes de quinze à dix-sept ans sont enfermés dans des pénitenciers pour adultes.

Un préadolescent de dix ans dont le comportement est jugé « antisocial » peut être soumis à un régime de liberté surveillée draconien

Pour faire face, le gouvernement travailliste a privatisé l'enfermement des jeunes de douze à quatorze ans : un contrat public pour la construction et la gestion de cinq établissements, dits d'« *apprentissage sécurisé* », a été alloué à la société privée de sécurité Rebound. Sa première réalisation ouvre en mars 1998, à Medway, dans le Kent. Trois mois plus tard, c'est l'émeute. Les détenus, au nombre d'une quarantaine pour cent gardiens contre la dureté du règlement, les punitions, les coups, l'absence d'activités et de sorties dans la cour. Il faudra l'intervention de la police pour ramener un semblant de calme. Un rapport d'inspection diligenté par le gouvernement s'en prend à la direction de l'établissement. Entre avril et juin, juste avant l'émeute, le centre d'apprentissage sécurisé de Medway a remplacé le tiers de son personnel. Résultat : désorganisation et manque de suivi des pensionnaires. Pis, « *l'effet cumulatif d'un recours excessif à la force et l'inefficacité de traitement des intéressés semble renforcer l'attitude criminogène* » des jeunes détenus, ajoute le rapport.

Aux Communes, un député libéral-démocrate interpelle le gouvernement et l'invite à annuler la commande passée pour les quatre autres établissements ; mais les travaillistes, qui critiquaient fort l'idée même de Medway lorsqu'ils étaient dans l'opposition - « *des écoles du crime* », disaient-ils alors -, n'ont pas d'alternative. Un deuxième centre sécurisé, géré par la même société, sera ouvert en mai. M. Blair a promis pendant sa campagne que son gouvernement serait « *tough on crime* » (« *dur avec le crime* »). Il l'est.

Patrice Claude.

Pour les Scandinaves, d'abord « un problème social »

Les autorités misent sur la prévention, associant la police, l'assistance éducative et l'école

STOCKHOLM
de notre correspondant

« Venez par ici, j'entends des cris. » Netti Bertilsson pousse la porte du parc cerné d'immeubles, et avance dans l'obscurité, suivie de ses deux camarades de ronde. Fausse alerte : quatre gamins de douze-treize ans qui se chamaillent. Anoraks bouffants et bonnets tombant sur les yeux, ils ne sont pas mécontents de voir les trois adultes les aborder. La cigarette au bec, ils perdent de leur arrogance pour raconter leurs problèmes scolaires. Le dialogue dure une dizaine de minutes puis on se

salut. « *Ils nous connaissent déjà, ce qui sera un avantage pour nous dans quelques années, lorsqu'ils seront attirés par des jeux interdits* », commente Netti. Cette assistante sociale de trente-trois ans fait partie d'une association d'adultes bénévoles, Les Mamans et les Papis en ville, qui passent leurs vendredis et samedis soirs à patrouiller dans les rues de dizaines de communes suédoises. Equipés de téléphones mobiles et d'une trousse de soins de première urgence, ils partent à l'écoute des jeunes et tentent de s'interposer en cas d'incidents. L'association constitue un des maillons d'une politique de prévention qui, à l'échelle de la Scandinavie, a réussi, jusqu'à présent, à

contenir les débordements de violence observés dans d'autres pays européens. La situation dans la région n'est pas pour autant idyllique. Frappés comme ailleurs par la crise économique, les pays scandinaves ont connu un taux de chômage élevé, dont pâtissent toujours les moins favorisés. Phénomène encore inconnu il y a une trentaine d'années, l'immigration a souvent été repoussée vers les banlieues suédoises, danoises et norvégiennes, qui, de plus en plus, prennent l'allure de ghettos. Dans un tel contexte, la délinquance juvénile a progressé, en particulier chez les moins de quinze ans.

Ces dernières années, quelques accrochages entre bandes rivales ou entre jeunes et forces de police ont troublé le calme des cités scandinaves, perturbé naguère par les seules beuveries du week-end. Ces incidents ont fait le jeu de partis xénophobes qui, en Norvège comme au Danemark, ont appelé à un durcissement de la législation. Ainsi, le Parti populaire danois a réclamé l'abaissement à douze ans de l'âge à partir duquel un mineur est jugé responsable de ses actes devant la loi et donc passible d'une peine de prison. Cet âge minimum est officiellement de quinze ans dans toute la Scandinavie, mais la pratique veut que la prison soit épargnée autant que possible à un jeune de moins de dix-huit ans.

Si les gouvernements ont nettement durci les conditions d'accueil des réfugiés, ils ont refusé jusqu'à présent d'adopter une politique répressive à l'encontre des jeunes délinquants. « *La Scandinavie reste un laboratoire social dans l'approche de ce phénomène* », observe Nils Christie, professeur à l'Institut de criminologie d'Oslo. Traiter le mal à la racine : ainsi se résume la philosophie préventive des autorités, en dépit d'une mise en pratique parfois déficiente. La clé du dispositif passe par une collaboration étroite entre la police, les services sociaux et les écoles.

« **INVESTIR DANS LES MINEURS** »

Une des premières villes à l'avoir compris est Odense, commune danoise de 170 000 habitants, qui tenait l'expérience dès 1972. « *Quand nous savons que tel ou tel jeune sème le trouble, nous en informons les services sociaux, qui en discutent avec les parents pour trouver une solution* », explique le commissaire Christian Sohn. Une recette qui, selon lui, a contribué à calmer de nombreux trublions en herbe. « *Ce n'est pas un problème d'ordre, c'est un problème social* », dit-il. Tous les agents de police d'Odense doivent, en outre, rester au moins un an en poste dans un quartier de la ville. Ils y passent un tiers de leur temps à faire de la prévention dans les lycées, un autre tiers à patrouiller à pied ou à bicyclette, le reste étant

réserve aux tâches administratives. Toujours au Danemark, un « *contrat jeunesse* » vient d'être inauguré, par lequel les délinquants interpellés « *s'engagent à aller à l'école ou à se livrer à des activités d'utilité publique* » au lieu d'être envoyés dans une maison de traitement, indique Britte Kyvs-gaard, experte au ministère de la justice.

Les autres pays scandinaves ont suivi cet exemple. Au siège central de la police de Stockholm, les déléguations étrangères se succèdent pour observer la coopération entre la brigade chargée de la délinquance juvénile et les assistants sociaux. Ceux-ci assistent aux interrogatoires des mineurs, puis les prennent à part, si possible avec leurs parents, pour évaluer les mesures sociales nécessaires. « *Nous fonctionnons comme un système d'alarme* », résume l'un d'eux, Olli Puhakki. Seule une infime proportion de jeunes sont maintenus en détention en attendant leur procès. Une nouvelle loi à leur intention vient d'entrer en vigueur : elle permet aux tribunaux d'éviter de les condamner à la prison, en les envoyant dans des « *maisons de jeunesse* ». « *Il est plus rentable pour la société d'investir dans ses mineurs* », assure M. Puhakki, parce qu'un criminel adulte lui coûtera beaucoup plus cher. »

Antoine Jacob

La Poste, un service public ?

La Poste a entamé une réforme des tarifs d'affranchissement des abonnements de presse qui se traduit par une augmentation brutale.

C'est son droit. C'est aussi le nôtre de réagir en constatant l'aspect ciblé de cette augmentation qui touche tout particulièrement les journaux les moins lourds et donc souvent les moins chers dont Télé Z.

Télé Z voit ses coûts de distribution doubler en 1999 par rapport à ceux d'avant la réforme. Ils auront triplé en 2001 (1,60 F pour un prix de vente de 2 F). En revanche, ses concurrents seront à peine augmentés.

Certes, la Poste a mis en place un système de compensation pour les titres les plus touchés sur la base de « *critères transparents, objectifs et incontestables* » pour « *traiter les évolutions excessives* ». Mais il ne couvre que 10 à 15% du préjudice subi. Aigre cerise sur le gâteau, pour 1999, la Poste propose d'instaurer un plafonnement par titre. Journal le plus pénalisé : à nouveau Télé Z.

Voilà un service public qui change brutalement les règles d'un secteur économique et fausse ainsi la concurrence - sans apporter d'ailleurs la moindre justification.

On attend autre chose d'un service public.

Accessoirement qu'il défende les prix bas dans la Presse.



2 249 067 ex. vendus chaque semaine dont 610 855 abonnés

(Source OJD 97/98)

سنة ١٤٢٠ هـ

سكنا من الحول

La droite bloque au Sénat la parité voulue par Jacques Chirac et Lionel Jospin

L'égal accès des hommes et des femmes aux mandats et fonctions devra attendre

Le Sénat devait examiner, mardi 26 janvier, le projet de révision constitutionnelle visant à inscrire dans la Loi fondamentale le principe de

l'égal accès des hommes et des femmes aux mandats électifs. La droite sénatoriale, majoritaire, refuse cette réforme voulue par Jacques Chirac et

Lionel Jospin et entend se borner à une disposition incitant les partis politiques à favoriser cette égalité (lire aussi notre éditorial page 15).

BLOQUÉ Depuis quelques jours, déjà, les sénateurs de droite, majoritaires dans leur Assemblée, avaient annoncé la couleur: le texte destiné à «favoriser l'égal accès des femmes et des hommes aux mandats et aux fonctions» ne passerait pas par eux. Qu'importe que cette petite phrase, destinée à compléter l'article 3 de la Constitution, soit le résultat d'un compromis entre l'Elysée et Matignon. Qu'importe, aussi, que le président de la République et le premier ministre en aient fait, chacun pour son compte, l'un des signes de la modernisation des institutions. Qu'importe, enfin, que l'Assemblée nationale, à l'unanimité des députés de droite et de gauche (moins une abstention), ait voté le texte, en rendant même sa rédaction un peu plus contraignante que dans le texte cosigné par Jacques Chirac et Lionel Jospin: «La loi détermine l'égal accès des femmes et des hommes aux mandats électoraux et aux fonctions électives» (Le Monde du 17 décembre).

Mardi 26 janvier, les sénateurs s'approprièrent à bouleverser l'esprit et les effets du projet en renonçant à compléter l'article 3 de la Constitution et, donc, à permettre le vote de lois visant à aider l'accès des femmes à la politique. En optant pour une modification de l'ar-

ticle 4 de la Constitution, ils laissent à la seule initiative des partis la possibilité de promouvoir l'égal accès des hommes et des femmes aux mandats.

La réunion de la commission des lois, le 20 janvier, avait déjà donné un avant-goût des craintes et des motivations des sénateurs (Le Monde du 22 janvier). Alors que le rapporteur, Guy Cabanel (Rass. dém.), proposait seulement un retour au texte original du gouvernement, permettant ainsi au Sénat d'imprimer sa marque sans renoncer à la volonté politique de départ, il est apparu que les sénateurs souhaitaient au contraire modifier le projet sur le fond. «Non à la politique des quotas!», ont lancé les représentants des groupes de la majorité sénatoriale. Les arguments les plus divers n'ont pas manqué.

«COMMUNAUTARISATION» «Dans les anciens pays communistes, les quotas avaient permis la présence de 37 % [de femmes] dans les assemblées, chiffre tombé à 6 % après le retour de ces pays à la vie démocratique», a expliqué Patrick Gélard (RPR). J'en déduis que les quotas ne correspondent pas à la volonté d'électeurs libres. » Président de la commission des lois, Jacques Larché (RI) a souligné «le risque de communautarisation».

Yves Fréville (Un. cent.) a exprimé sa crainte de voir «apparaître de bons et mauvais modes de scrutin»; en clair, l'instauration d'un scrutin proportionnel.

Les sénateurs de droite ont puisé aussi une part de leur argumentation dans les propos de la philosophe Elisabeth Badinter, épouse de l'ancien ministre et sénateur socialiste Robert Badinter. Entendue en décembre, M^{me} Badinter avait alors exposé son opposition à la parité qui, selon elle, va contre l'égalité républicaine. Contestant le bien-fondé du projet de loi «un texte de régression», avait-elle affirmé. M^{me} Badinter avait suggéré aux sénateurs une modification de l'article 4 de la Constitution, qui traite du rôle des partis politiques, plutôt que de l'article 3, relatif à la loi. Robert Badinter s'est ensuite fait le relais de ces thèses au sein du groupe socialiste, puis en commission des lois.

Au sein de son propre groupe, l'ancien ministre paraît pourtant minoritaire. Une nouvelle audition de son épouse, puis une réunion exceptionnelle du groupe, lundi après-midi, étaient destinées à tenter de dégaier une position commune, mais deux points de vue continuent de s'affronter. M. Badinter devait toutefois intervenir dans la discussion générale.

alors que le président du groupe, Claude Estier, en harmonie avec le PS, soutient le projet de loi et accuse la majorité sénatoriale de «conservatisme».

A droite, en choisissant de bouleverser le projet sur la parité, la majorité sénatoriale va contre un texte voulu par l'Elysée. Sénateur de Paris et relais de Jacques Chirac au Palais du Luxembourg, Maurice Ulrich (RPR) n'a pas, jusqu'ici, pris part au débat. «Nous n'avons pas reçu le moindre signe montrant que le président serait en désaccord avec nous», expliquent le président du groupe des Républicains et indépendants, Henri de Raincourt, et Patrick Gélard. Décidés à démentir le projet initial jusqu'au bout, les sénateurs pourraient même voter un amendement présenté par Christian Bonnet (RI), visant à supprimer toute mesure d'aide ou de contrainte financière aux partis.

La majorité, à l'Assemblée nationale, a assuré qu'elle n'accepterait pas la version du Sénat. Or une révision constitutionnelle nécessite un vote semblable des deux Chambres. Le gouvernement, qui prévoyait déjà d'organiser un congrès le 8 mars, date de la Journée internationale des femmes, peut renoncer à son calendrier.

Raphaëlle Bacqué

Rivalités feutrées au sein de la droite sénatoriale

LE GAULLISTE Christian Poncelet est-il, pour Jacques Chirac, un partenaire aussi fiable qu'a pu l'être son prédécesseur, le centriste René Monory? S'ajoutant aux flottements de la majorité sénatoriale sur les précédents textes examinés au Palais du Luxembourg, le travail de sappe effectué par la commission des lois sur le projet de loi sur la parité incite à s'interroger. Il y a peu, le président du Sénat assurait, dans nos colonnes (Le Monde du 16 janvier), que ce texte passerait «sans difficulté» majeure au Palais du Luxembourg. Las! En proposant un chamboulement complet du texte adopté à l'Assemblée nationale et soigneusement négocié, au préalable, entre l'Elysée et Matignon, la droite sénatoriale a surpris tout le monde, jusqu'à l'entourage de M. Poncelet, où l'on admettait avoir appris la teneur de son offensive qu'à la «veille» de la réunion de la commission des lois.

Cet épisode significatif n'est pas le premier. Déjà, en octobre, l'examen de la réforme du scrutin régional avait provoqué un malaise dans les rangs de la droite sénatoriale. Le député, à la dernière minute, par les présidents de groupe RPR, centriste et Républicains et indépendants (RI), d'une question préalable, dont l'adoption entraîne le rejet du texte sans discussion, avait pris de court la commission des lois. De la même façon, il était logique que l'examen, à la mi-décembre, de la réforme constitutionnelle préalable à la ratification du traité d'Amsterdam mette aux prises, d'une façon ou d'une autre, europhiles et eurosceptiques. Encore ce débat aurait-il pu être un peu

mieux orchestré: tour à tour, le président du groupe RPR, Josselin de Rohan, puis M. Poncelet, ont déploré publiquement qu'un «accord préalable» des présidents de groupe de la majorité sénatoriale en faveur d'amendements RPR – qui avaient reçu l'aval de l'Elysée – ait été «rompu» (Le Monde du 18 décembre). Retour de bâton? L'offensive contre la loi d'orientation agricole menée par le RPR, qui a déposé, en solo, à la veille de l'examen de ce texte, quelque deux cents amendements, est qualifiée de «gesticulation» dans les rangs centristes.

«CERTAINS ONT DES AIGREURS D'ESTOMAC» «Certains ont des aigreurs d'estomac», réplique M. de Rohan. Au Palais du Luxembourg, chacun, à l'instar du chef de file des sénateurs gaullistes, s'accorde à reconnaître que l'élection de M. Poncelet n'a pas encore été parfaitement «digérée». Notamment dans les rangs centristes, où l'on a perdu le «plateau» pour retrouver dans la foulée un nouveau chef de file, Jean Arthuis, non dénué d'ambition. L'ancien ministre de l'économie se félicite que «les centristes [soient] davantage eux-mêmes», alors qu'il n'était «pas simple» pour eux, du temps de M. Monory, d'être «le groupe du président». «Il faut qu'on apprenne à travailler avec plus de méthode, à discuter entre nous avant de prendre position», souligne-t-il, en souhaitant que M. Poncelet «laisse les groupes définir leur ligne politique». «Il ne lui appartient pas de concilier les points de vue. Monory, lui, se tenait volontiers au-dessus de la mêlée!», lâche-t-il.

«Par nature, Christian Poncelet est très interventionniste. S'il veut arbitrer à tous les coups, il aura du mal», reconnaît, sur ce point, M. de Rohan. Pour le reste, et tout en soulignant que la «nervosité» perceptible à l'approche des élections européennes n'arrange pas les choses, ce proche du chef de l'Etat réaffirme que «le RPR restera le fer de lance de l'opposition, à l'Assemblée nationale et au Sénat». Chez les Républicains et indépendants – groupe composé en majorité de membres de Démocratie libérale –, on prend un malin plaisir à renvoyer dos à dos gaullistes et centristes. Et l'on suggère, incidemment, que les conditions de l'élection de M. Poncelet – élu au troisième tour après deux premières successives à droite – ne lui auraient pas encore permis de trouver la légitimité suffisante pour faire taire les querelles.

Dans ce contexte, chacun brandit, faute de mieux, un communiqué signé le 21 janvier par Henri de Raincourt (RI), qui doit présider, jusqu'en mars, l'intergroupe de l'Alliance pour la France. Rédigé dans la tourmente de la préparation des européennes, ce texte a minima, qui a reçu l'aval des présidents de groupe de droite, affirme que «dans l'esprit constructif qui a toujours marqué la concertation de la majorité sénatoriale, les groupes composant l'Alliance pour la France au Sénat apporteront leur contribution active aux efforts de l'opposition nationale pour retrouver la confiance des Français». De quoi rassurer l'Elysée.

Jean-Baptiste de Montvalon

La définition de la «pluriactivité» des agriculteurs est renvoyée à plus tard

LE SÉNAT reprend, mercredi 27 janvier, l'examen du projet de loi d'orientation agricole, entamé la semaine dernière et qui doit se poursuivre jusqu'au 2 février. Le rapporteur de la commission des affaires économiques, Michel Souplet (centriste, Oise) s'était, certes, déclaré «favorable au principe d'une loi d'orientation, le contenu international et communautaire, ainsi que la situation de l'agriculture, rendant en effet urgente la définition de nouvelles orientations dans ce secteur essentiel».

Mais la commission avait formulé trois critiques majeures, d'ailleurs régulièrement relayées par la majorité des organisations syndicales et professionnelles: ce projet n'est pas suffisamment ambitieux; le contrat proposé entre la société et l'agriculture est «incertain»; en raison du «flou» des dispositions sur le contrat territorial d'exploitation (CTE) et sur son financement et à cause du renforcement excessif du contrôle des structures des exploitations par l'administration; enfin, les enjeux internationaux du secteur ne sont pas suffisamment pris en compte.

Jean Glavany, ministre de l'agri-

culture et de la pêche, avait annoncé qu'il se montrerait très «ouvert» à toutes les suggestions des sénateurs pour «améliorer ou clarifier» le projet, mais qu'il n'accepterait pas qu'on «dénature» le texte d'origine préparé par son prédécesseur Louis Le Penec, aujourd'hui sénateur (PS) du Finistère. C'est ainsi qu'il n'a pas pu donner satisfaction à Jean-Paul Amoudry (centriste, Haute-Savoie), qui voulait ouvrir la faculté de signer des CTE collectifs avec des structures telles que les groupements pastoraux agréés par arrêté préfectoral. «Le CTE est individuel, il doit être lié à une exploitation», a précisé le ministre.

TEXTE CONFUS

Plusieurs sénateurs, dont Marcel Deneux (centriste, Somme), auraient voulu que le CTE soit dénommé «contrat d'entreprise agricole» – dans le prolongement du combat mené par les chambres d'agriculture – mais le ministre s'est refusé à entrer dans une querelle sémantique et a mis en avant le fait que le projet ne doit pas être un engrenage débouchant sur des mesures financières. Il a ainsi, à plusieurs reprises, op-

posé l'article 40 de la Constitution à des amendements (par exemple sur l'assurance récolte) qui auraient eu pour effet d'aggraver les dépenses publiques ou de diminuer les recettes. Globalement, Jean Glavany a cependant veillé à se montrer relativement conciliant avec certains sénateurs de la mouvance UDF et libérale. C'est ainsi qu'il n'est pas resté insensible aux arguments de Janine Bardou (RI, Lozère) qui souhaitait que soient spécialement pris en considération les espaces boisés des zones de montagne (les chataignes, par exemple), qui présentent des handicaps incontestables.

L'article 6, qui tente de définir les contours de l'activité agricole et donc les limites de la pluriactivité des paysans, a donné lieu, comme à l'Assemblée au mois d'octobre, à de vifs débats, car les artisans redoutent de la part des agriculteurs une concurrence déloyale. Les députés, en cherchant un compromis, avaient créé un texte confus aboutissant à méconter tout le monde. Jean-Marc Pastor (PS, Tarn) et Michel Souplet ont proposé de supprimer cet article, renvoyant à une mission d'informa-

tion parlementaire le soin de faire, plus tard, le partage entre l'activité agricole et le secteur de l'artisanat et du commerce, notamment au plan fiscal. Le ministre, se heurtant au communiste Gérard Le Cam (Côtes-d'Armor), s'est rangé à cet avis. «Il faut reprendre ce débat dans la sérénité, et une mission parlementaire qui clarifierait aussi le régime actuellement illisible des signes de qualité est la meilleure formule», a déclaré le sénateur du Tarn.

En revanche, Jean Glavany s'est montré constamment mordant à l'égard du RPR. «Que d'incohérences dans vos positions», a-t-il lancé à Gérard César (Gironde) «et que de travail pour la commission mixte paritaire!» Il est vrai qu'avant même l'ouverture du débat au Sénat, le président du groupe RPR, Josselin de Rohan, avait vilipendé ce projet «désastreux» et accusé le gouvernement «de présenter un projet qui ne propose que la réponse anachronique et rétrograde de la fonctionnarisation et de la suradministration de l'agriculture».

François Grosrichard

Le Conseil d'Etat refuse d'annuler les régionales dans les Bouches-du-Rhône

Un siège restera vacant à Marseille

CETTE FOIS, le Conseil d'Etat n'a pas suivi son commissaire du gouvernement, Jacques Arghit de Casanova, qui lui proposait d'annuler les élections régionales dans les Bouches-du-Rhône (Le Monde du 24-25 janvier). Le commissaire – magistrat indépendant contrairement à ce qu'indique son titre – souhaitait que les électeurs du département retournent aux urnes pour désigner les 49 conseillers qui les représentent à l'Assemblée régionale de Provence-Alpes-Côte d'Azur. Le Conseil d'Etat, qui a rendu son arrêt lundi 25 janvier, a jugé qu'une telle décision serait «disproportionnée» par rapport à la gravité des irrégularités constatées lors du scrutin du 15 mars 1998. Il s'est contenté d'annuler l'attribution du 49^e et dernier siège de conseiller régional du département à la liste de gauche conduite par Michel Vauzelle (PS).

Le Conseil d'Etat avait été saisi par Jean-Louis Tixier, candidat UDF non élu de la liste RPR-UDF, qui contestait l'attribution du siège à la liste de M. Vauzelle. Son recours avait déjà été examiné une première fois, le 9 décembre 1998, devant les 8^e et 9^e sous-sections réunies. Les magistrats avaient décidé, à une courte majorité, de suivre M. Arghit de Casanova, qui proposait de «redonner la parole aux électeurs» après avoir constaté que des irrégularités temet-taient en cause l'attribution de ce siège et rappelés que la jurisprudence dite de l'«indivisibilité» du scrutin de liste impose que l'annulation d'un siège entraîne celle de tous les sièges.

Une minorité de conseillers, battus, avait fait valoir, dans les colloques, que ce choix aurait des conséquences politiques graves: président du conseil régional, M. Vauzelle et sept de ses vice-présidents, privés de leur mandat

parce qu'ils dans les Bouches-du-Rhône, ne pourraient se présenter à leur propre succession. Le code électoral prévoit en effet que l'élection du président et des vice-présidents a lieu dans un délai d'un mois, alors que celle des conseillers des Bouches-du-Rhône a lieu dans un délai de trois mois. Les magistrats estimaient que le seul moyen d'éviter cette situation serait que le Conseil d'Etat examine de nouveau l'affaire et qu'il s'écarte de sa jurisprudence sur l'indivisibilité du scrutin. Le président de la section du contentieux, qui les avait entendus, avait alors ordonné un supplément d'instruction, réclamé par M. Tixier (Le Monde du 17 décembre 1998).

EQUILIBRE POLITIQUES

Devant la section du contentieux, M. Arghit de Casanova a persisté dans ses conclusions: dans l'impossibilité où il se trouvait d'attribuer le siège à la liste de M. Vauzelle, il a «exclu» de s'écarter de la jurisprudence, forgée en 1993, jugeant notamment que son «instabilité» n'est «pas une bonne chose». L'arrêt du Conseil d'Etat considère, au contraire, qu'il n'y a pas lieu de prononcer l'annulation de l'élection dans son ensemble, puisque l'attribution des 48 premiers sièges n'a pas fait l'objet d'irrégularités.

Le Conseil d'Etat propose donc de laisser un siège vacant. Son commissaire avait exclu cette hypothèse, au motif qu'elle remettrait en cause les équilibres politiques au sein du conseil régional. Le Conseil d'Etat estime qu'en l'espèce, ce n'est pas le cas: la gauche, en effet, dispose de 48 sièges au lieu de 49, la droite de 37, le Front national de 37.

Rafaëlle Rivais

Deux élections cantonales partielles

ILLE-ET-VILAINE
Canton de Châteaubourg (second tour).
L. 7 371; V. 1 632; A. 77,85 %; E. 1 277.
Michel Pigeon, div. d., 1 277. E.L.I.

(Seul candidat au second tour, Michel Pigeon (divers droite) succède à Jacques Bobille (divers droite), qui a démissionné pour des raisons professionnelles. M. Pigeon a bénéficié du retrait en sa faveur de l'UDF René Lemoine, qui était le seul concurrent à pouvoir se maintenir.)

17 janvier 1999: L. 7 371; V. 3 070; A. 58,35 %; E. 2 976. Michel Pigeon, div. d., 1 562 (45,76 %); René Lemoine, div. d., 654 (21,97 %); Jean-Pierre Guéguen, PS, 491 (16,49 %); Bruno Pannetier, div., 220 (7,39 %); Jean Le Doué, PCF, c. m., 166 (5,57 %); Geneviève Magne, FN, 83 (2,76 %).

22 mars 1998: L. 7 399; V. 3 858; A. 47,85 %; E. 3 538; Jacques Bobille, div. d., 2 338 (65,71 %); Jean-Claude Bouquier, UDF-FD, m., 1 220 (34,28 %).

ALPES-MARITIMES
Canton de Mandelieu - Cannes-Ouest (premier tour).
L. 22 319; V. 7 138; A. 68,01 %; E. 6 949.
Ball.: Henri Leroy, RPR, m. de Mandelieu, 3 253 (46,81 %); Albert Peyron, FN, c. l., 1 686 (24,26 %).
Elim.: Apolline Czapiz, PS, 896 (12,89 %); René Raulio, div., 492 (7,08 %); Régis Ferracci, PCF, 374 (5,38 %); Paul Vogel, CE, c. m., 243 (3,49 %); Jean-Pierre Papillaud, rég., 3 (0,04 %); Michel Brun, rég., 2 (0,02 %).

(Ces élections ont été provoquées par le suicide, le 1^{er} novembre, d'André-Charles Blanc (RPR), élu du canton et maire de Toulon-sur-Mer. Malgré le très faible taux de participation, Henri Leroy (RPR) retrouve la plus grande part des électeurs de son prédécesseur au premier tour des élections de mars 1998. Mais, cette fois, il devance le candidat du Front national, Albert Peyron, un fidèle de Jean-Marie Le Pen. M. Peyron recule de 9,5 points.)

15 mars 1998: L. 22 547; V. 8 059; A. 42,08 %; E. 12 601; Albert Peyron, FN, c. l., 4 263 (53,83 %); André-Charles Blanc, RPR, m., 3 752 (46,77 %); Elabee-Abdoul Gachot, PS, 1 680 (20,99 %); Charles Marchenko, Verts, 945 (11,79 %); Régis Ferracci, PCF, 692 (8,69 %); Daniel Pénou, div., c. m., 492 (6,10 %); François Lemoine, RPR div., c. m., 420 (5,23 %); Paul Vogel, div. d., c. m., 283 (3,54 %); Xavier Layre, div., 16 (0,20 %).

DÉPÊCHES

■ FISCALITÉ: Dominique Strauss-Kahn évoque ses priorités pour l'an 2000 dans un entretien au Figaro du 26 janvier. «Certaines baisses [d'impôt] ont déjà été engagées ou évoquées, comme la taxe professionnelle ou les droits de mutation sur l'habitat», dit-il, confirmant «qu'il faudra continuer à les alléger à moyen terme». Le ministre de l'économie déclare réticent à aujourd'hui «sur les impôts payés par les ménages pour avoir lesquels aujourd'hui on allège en priorité».

■ ÉDUCATION: Philippe Séguin a prononcé, lundi 25 janvier, à l'Ecole normale supérieure, un long plaidoyer pour l'école, laquelle, dit-il, «n'a pas failli». Il a vicié en garde ses interlocuteurs contre «l'utopie de la décentralisation». «Les missions de l'école ne peuvent s'inscrire que dans un cadre unitaire, celui de la République», a affirmé le président du RPR.

■ MÉGRET: Le président du Front national-Mouvement national, Bruno Mégret, a souligné, lundi 25 janvier, sur LCI, qu'«au niveau de la base du RPR et de l'UDF il y a des possibilités importantes [d'accords], notamment pour les élections municipales». M. Mégret a ajouté qu'il allait «entreprendre de récupérer tous les attributs qui sont ceux du FN, que ce soit ses biens, ses locaux, ses finances, son siège».

HISTOIRE Acquis le 29 novembre 1998 à une voix de majorité, l'élection du spécialiste de l'histoire ottomane Gilles Veinstein au Collège de France suscite une vive polémique

tant dans les milieux de la recherche que dans la communauté arménienne. • DES PERSONNALITÉS lui reprochent d'avoir, dans un article publié par la revue *L'Histoire*, nié que

le massacre des Arméniens puisse être considéré comme un génocide. • DANS UN TEXTE adressé au *Monde*, plusieurs intellectuels estiment que l'élection de M. Veinstein

au Collège de France risque de cautionner « une opinion insoutenable ». • L'HISTORIEN justifie sa position en expliquant que son interrogatoire sur l'emploi du terme « gé-

nocide » est liée au fait que la décision du gouvernement d'Istanbul d'exterminer les Arméniens « n'a pas jusqu'à présent [été] établie avec la solidité et la précision nécessaires ».

La mise en cause de l'historien Gilles Veinstein divise le Collège de France

De nombreux chercheurs et intellectuels lui reprochent de nier le caractère génocidaire du massacre des Arméniens par les Ottomans en 1915. Il répond que la décision du gouvernement d'Istanbul d'exterminer les Arméniens n'a pas été établie « avec la solidité et la précision nécessaires »

DÉBATS, pétitions, malaise dans le milieu de la recherche : l'affaire Gilles Veinstein ne cesse de prendre de l'ampleur. A priori, pourtant, rien ne semblait moins « médiatisable » que l'élection au Collège de France, le 29 novembre 1998, d'un spécialiste de l'Empire ottoman du XV^e au XVIII^e siècle à la chaire d'histoire ottomane et turque. Aujourd'hui, il faut chercher à comprendre comment un événement routinier du monde universitaire s'est transformé en boîte de Pandore d'où s'échappent à la fois la mémoire blessée du génocide arménien, la « concurrence » entre victimes juives et non juives des tragédies du siècle, ainsi que des enjeux géopolitiques aux conséquences lointaines et imprévisibles. La polémique est telle que l'élection au Collège de France de ce directeur d'études à l'Ecole des hautes études en sciences sociales (EHESS) a été remportée - fait rarissime - à une seule voix de majorité, même si elle a été entérinée, comme c'est l'usage, à la quasi-unanimité par l'Académie des inscriptions et belles-lettres.

M. Veinstein n'est pas un spécialiste d'histoire contemporaine. Il n'a abordé la question du génocide arménien qu'en trois occasions : dans un article publié par la revue *L'Histoire* (datée avril 1995) ; dans une lettre du 17 juillet à l'administrateur du Collège de France, le byzantinologue Gilbert Dagron ; et dans une interview-fluente en deux parties, accordée

Le précédent Bernard Lewis

La polémique autour de l'élection de Gilles Veinstein au Collège de France constitue un prolongement de la condamnation d'un autre orientaliste par des tribunaux français : l'Anglais Bernard Lewis, alors professeur à l'université de Princeton, aux Etats-Unis. C'est un entretien publié par *Le Monde* du 16 novembre 1993 qui conduisit le Forum des associations arméniennes à porter plainte devant la justice civile : en répondant aux questions du *Monde*, Bernard Lewis avait déclaré que « des documents turcs prouvent une volonté de déportation, pas d'extermination ». L'intention meurtrière du gouvernement d'Istanbul de l'époque lui paraissant fort douteuse, il stigmatisait l'expression de « génocide » comme la « version arménienne de cette histoire ».

Bernard Lewis fut condamné, le 21 juin 1995, pour « avoir manqué à ses devoirs d'objectivité et de prudence, en s'exprimant sans nuance sur un sujet aussi sensible », ainsi qu'en « occultant des éléments contraires à sa thèse » (*Le Monde* du 23 juin 1995).



le jour de son élection au quotidien franco-arménien *Haratch* (« En avant », 27 et 28-29 novembre 1998).

« PLUSIEURS ACCEPTIONS »

« Voici », écrit-il à Gilbert Dagron, comment je pourrais résumer ma perception d'un problème dont aucun historien sérieux ne peut nier la complexité, même si l'événement lui-même inspire un sentiment d'horreur. Force est de constater que le terme de génocide a, dans l'usage, plusieurs acceptions. S'il s'applique à une déportation massive subie par une population, le génocide arménien ne laisse aucun doute. Si le génocide est interprété comme la résultante d'une accumulation de causes et de comportements, le n'hésite pas de nouveau à employer le terme à propos des Arméniens. En revanche, si on ne nécessairement l'application du terme à une décision d'extermination prise par un gouvernement, en l'occurrence le gouvernement ottoman (au-delà de la décision de déportation) [laquelle fut l'objet d'une loi en bonne et due forme contresignée par le grand vizir le 29 mai 1915, NDLR], et mise en œuvre de façon systématique, il n'est pas exclu, mais n'a pas été jusqu'à présent établie avec la solidité et la précision nécessaires ».

Pour certaines personnalités proches de la communauté arménienne, ces réserves sur l'utilisation du terme de génocide sont assimilées à une entreprise « négationniste » asservie à la version turque de l'histoire. Parmi eux, on trouve Claude Mutafian, un mathématicien versé dans l'histoire de l'Arménie, et Yves Ternon, un ancien chirurgien qui se consacre depuis de nombreuses années à la question de la comparaison, notamment juridique, entre les génocides et s'est intéressé de près à l'histoire arménienne. Le Comité pour la

commémoration du 24 avril 1915, qui regroupe plusieurs associations, s'est également ému de l'élection de Gilles Veinstein.

La définition du génocide établie par la convention des Nations unies de 1948 suppose qu'un appareil d'Etat ait cherché « la soumission intentionnelle [d'un] groupe [national, ethnique, racial ou religieux] à des conditions d'existence devant entraîner sa destruction physique totale ou partielle ». Tout en reconnaissant avoir sous-estimé la sensibilité des associations arméniennes, Gilles Veinstein fonde son rejet de la thèse du « plan concerté » génocidaire turc sur un fait inconnu qui, s'il était avéré, battrait, selon lui, en brèche la thèse de la préméditation gouvernementale. Au plus fort des assassinats sur place des conscrits arméniens de l'armée ottomane préalablement désarmés, de la déportation impi-

PROFIL

RATRAPÉ PAR L'HISTOIRE CONTEMPORAINE

Rien ne prédisposait ce directeur d'études à l'Ecole des hautes études en sciences sociales (EHESS), ancien élève de l'Ecole normale supérieure, à se retrouver au centre d'une controverse à ce point médiatisée. Né en 1945, élève de l'orientaliste Claude Cahen, Gilles Veinstein est un historien de facture assez classique ; l'un de ses spécialistes qui furent comme la peste l'histoire contemporaine. Sa spécialité : l'Empire ottoman, du XV^e au XVIII^e siècle. Auteur de nombreux articles scientifiques, Gilles Veinstein a surtout dirigé des ouvrages collectifs comme *Les Ottomans et la Mort* (New York, 1996), *Salonique*

toyable de colonnes en butte à l'extermination, seraient intervenues, en 1915 et 1916, 1 397 condamnations d'agents ottomans pour crimes contre les Arméniens.

Cette découverte faite dans les années 70 est le fait d'un historien turc et ancien ambassadeur, Kamuran Gürün. Gilles Veinstein estime qu'il faut lire cet auteur avec prudence, mais qu'il faut également prendre en compte le fait qu'il a eu accès aux archives et qu'il demeure à réfuter. Contrairement à Bernard Lewis, Gilles Veinstein n'exclut pas que la thèse de l'intentionnalité du gouvernement alors au pouvoir à Istanbul puisse être un jour démontrée. Mais, en attendant, il pencherait plutôt pour l'interprétation d'un historien hollandais, Erik Zürcher, qui attribue à un cercle interne du Comité union et progrès (le mouvement jeune-turc), et non au gouvernement ottoman dans son ensemble, la responsabilité de l'assassinat planifié des Arméniens de l'Empire ottoman.

« VOLONTÉ DÉLIBÉRÉE »

Les adversaires de Gilles Veinstein ne se satisfont nullement de ces explications. « Avancer l'argument qu'on n'a pas d'ordre écrit est un faux procès, réplique Claude Mutafian. Le négationnisme consiste à refuser de reconnaître la volonté délibérée. Le 24 avril, six cents intellectuels de Constantinople ont été arrêtés et assassinés. Si ce n'est pas une planification, qu'est-ce que c'est ? » Jusqu'à présent, nul n'envisage de porter l'affaire devant les tribunaux, mais Claude Mutafian souhaite voir invalidée l'élection de Gilles Veinstein, qui doit être transmise par le ministre de l'Éducation nationale, Claude Allègre, à la signature du président de la République, Jacques Chirac.

1850-1918, la ville des Juifs et le réveil des Balkans (Autrement, 1993).

L'histoire contemporaine le rattrape pourtant. Une première fois, en mars 1989, le Centre d'études sur l'URSS, l'Europe orientale et le domaine turc de l'EHESS, qu'il dirigeait, organise un colloque sous le titre « Anthropologie soviétique et société traditionnelle ». Y figurent en bonne place, parmi les intervenants, Claude Karnouh, un chercheur du Centre national de la recherche scientifique (CNRS) qui, au début des années 90, avait soutenu Robert Faurisson au nom de la « liberté d'expression ». Gilles Veinstein affirme aujourd'hui avoir ignoré à l'époque les positions prises par Claude Karnouh lors du procès Faurisson et il rappelle que le texte de sa communication ne fut pas publié dans les actes du colloque.

La deuxième confrontation de Gilles Veinstein avec l'histoire

Yves Ternon maintient lui aussi l'accusation de « négationnisme », même s'il n'est pas partisan de soumettre le cas à la justice. « A l'étranger, dit-il, il n'y a aucun problème. Tous les chercheurs considèrent que la preuve est faite. Les seuls qui s'opposent à la qualification de génocide pour 1915-1916 sont les spécialistes de l'Empire ottoman. Je n'ai d'ailleurs jamais trouvé trace des procès dont parle K. Gürün, si ce n'est de tuteurs qui

constante à la Shoah, voire aux relations qui unissent un génocide à l'autre, ce que montre le livre de Vahakn Dadrian, *Histoire du génocide arménien* (Stock, 1996), qui met en évidence la complicité de l'allié allemand d'Istanbul.

A ce débat s'en ajoute un autre, lié aux péripéties du processus électoral lui-même. La bataille, au Collège de France, contre l'élection de Gilles Veinstein a été menée par des spécialistes de

La tardive reconnaissance de la communauté internationale

La diplomatie et l'opinion publique internationale ont mis du temps à dépeindre les massacres subis par les Arméniens sous les traits d'un génocide. Les Alliés qui supervisèrent les procès engagés en 1919, à Istanbul, à l'instigation d'un gouvernement qui souhaitait se dissocier des Jeunes-Turcs, ne tardèrent pas à relâcher leur pression. La demande d'une reconnaissance du caractère génocidaire des événements de 1915 prendra vite la place, dans la conscience des Arméniens, du procès qui ne fut pas mené à son terme.

Il faudra cependant attendre le 29 août 1985 pour que la sous-commission des droits de l'homme de l'ONU procède à cette reconnaissance, suivie par le Parlement européen de Strasbourg, le 18 juin 1987. Le 29 mai 1998, l'Assemblée nationale française adoptait, à l'unanimité, une proposition de loi déposée par le groupe socialiste dont l'article unique était ainsi rédigé : « La France reconnaît publiquement le génocide arménien de 1915 ». Ce texte, salué par les associations arméniennes et qui a provoqué la colère d'Ankara, demeure cependant soumis au vote du Sénat.

n'auraient pas respecté les règles de partage des dépouilles des victimes ! (...) Le scepticisme est légitime s'agissant d'un chercheur, qui se doit d'adopter une attitude subtile. Il a le droit de douter, mais moi j'ai celui de qualifier son attitude de négation d'un génocide ».

Pour beaucoup d'Arméniens, il est fondamental de faire entrer le génocide arménien dans les catégories juridiques qui furent mises en place pour qualifier et juger le génocide juif. D'où la référence

« sciences dures » - minérales au Collège de France - comme Jean-Pierre Changeux, spécialiste de neurologie moléculaire et président du Comité consultatif d'éthique. Les chercheurs en sciences humaines, à commencer par deux turcologues consultés, Louis Bazin et Robert Mantran, ainsi que l'orientaliste Maxime Rodinson se sont en revanche rangés au côté de Gilles Veinstein. Beaucoup de « littéraires » se récrient devant les prétentions des « biologistes » d'imposer leurs normes et leur conception de l'éthique à l'ensemble des savoirs.

L'affaire Veinstein pose aussi une autre question qui tient à l'entrecroisement de la mémoire et de l'histoire. Comment définir « une marge de tolérance entre le devoir de mémoire et la liberté d'interprétation historique » ? se demande Gilbert Dagron ? Comment éviter que la rationalisation historique des événements ne les rende plus tragiques, la recherche des causes et des raisons, la prise en compte indispensable de la complexité des contextes ne dégentent pas en une recherche apparente de circonstances atténuantes et d'excuses pour les crimes contre l'humanité ? Si la pénible « affaire Veinstein » parvient à générer une telle recherche, elle laissera peut-être autre chose qu'un goût amer.

N. W.

Nicolas Weill

Une pétition d'intellectuels

PLUSIEURS personnalités nous ont adressé le texte suivant :

« La réalité du génocide arménien ne souffre pas le doute, ni sur son ampleur, ni sur sa préméditation. De très nombreux documents contemporains des faits, notamment les archives diplomatiques, ont établi que l'enchaînement des déportations aux massacres et aux morts par épuisement relevait d'un plan d'annihilation de la présence arménienne en Anatolie. Dès 1915, il était clair que les responsables de ce plan étaient les ministres ottomans de l'Intérieur et de la guerre, Talaat et Enver.

Il s'agit du premier génocide du siècle, selon les critères qu'a fixés, depuis, la Convention de 1948. C'est ainsi qu'il a été qualifié dans la période récente par des personnalités et des institu-

tions éminentes, et qu'il s'inscrit dans l'histoire de la première guerre mondiale.

Or l'Assemblée du Collège de France vient d'accepter, à la plus courte majorité, la candidature à la chaire d'histoire ottomane et turque de Gilles Veinstein, qui déclarait, quelques jours avant le vote, ne pas disposer encore de la « preuve positive d'une implication gouvernementale ». Ce qui revient, sous prétexte d'un manque, d'ailleurs contesté, de document formel, à nier que le massacre des Arméniens soit un génocide au sens où il a été la mise en œuvre d'une intention du gouvernement jeune-turc.

Même si les mérites scientifiques de Gilles Veinstein pour la période du XV^e au XVIII^e siècle sont généralement reconnus,

cette chaire porte sur l'ensemble de l'histoire turque moderne, et cette élection accredit le sentiment que le Collège de France donne son consentement à un discours de remise en cause de la vérité établie du génocide arménien.

C'est pourquoi nous demandons aux instances académiques chargées de donner un avis sur cette nomination de considérer qu'en consacrant un spécialiste, elles risquent de cautionner une opinion insoutenable, que celui-ci répète sans la justifier, en lui apportant le crédit de sa compétence sur un sujet voisin.

Ce texte est signé notamment par Elisabeth de Fontenay, Alain Finkielkraut, André Kaspri, Jacques Le Goff, Paul Thibaud, Françoise Balibar, Michel Pety et Olivier Mongin.

Le long martyre des Arméniens

LES PERSÉCUTIONS meurtrières que subirent les Arméniens de l'Empire ottoman aboutirent en deux époques à des massacres de masse. Ceux qui furent perpétrés du temps du sultan Abdul Hamid de 1894 à 1896 furent qualifiés par l'historien arménien Vahakn Dadrian de « politique protogénocidaire ». Des coups de main spectaculaires de nationalistes arméniens furent suivis d'une répression féroce à Istanbul. La disproportion entre le motif du massacre et l'étendue de la punition collective infligée à des milliers d'Arméniens assassinés à coups de gourdins rend peu crédible la thèse de la « provocation » cultivée par les historiens de la thèse turque. Cette remarque s'appliquera aussi au massacre de 1915.

Entre-temps, l'Empire ottoman a changé de maître. Une révolte partie de Salonique en 1908 a porté au

pouvoir le Comité union et progrès (Ittihad) plus connu sous le nom de « Jeune-Turc », courant modernisateur et nationaliste.

DÉPORTATIONS

La première guerre mondiale va fournir à ses dirigeants l'occasion d'une « purification ethnique » de grande envergure. Arguant de la présence de nombreux Arméniens dans l'armée russe et des morts que les combats font dans les rangs de l'armée et de la population turques, les autorités décident de déporter des provinces de l'est de l'Anatolie toute la population arménienne en direction des déserts de Mésopotamie et de Syrie.

A partir d'avril 1915, des colonnes misérables de centaines de milliers de déportés seront exposées à la famine et à l'extermination, notamment par les commandos de l'Or-

ganisation spéciale ». De même les conscrits arméniens de l'armée ottomane sont-ils désarmés et tués sur place. Le bilan prête à controverse, dans la mesure où la démographie ottomane n'était pas une science exacte, surtout sur une population dont on ne cherchait guère à mettre la présence en évidence. Des historiens turcs parlent de trois cent mille morts, les Arméniens commémorèrent un million et demi de victimes. Gilles Veinstein, se fondant sur les travaux d'un démographe américain, Justin McCarthy, estime le bilan à six cent mille tués. Les chiffres furent en tout cas assez saisissants pour susciter dans la Turquie de 1919 un procès de responsables auquel mit fin prématurément la victoire de Mustafa Kemal.

N. W.

هنا من لاجل

La mise en examen d'Alain Juppé dans l'affaire du financement du RPR a été partiellement annulée

L'ancien premier ministre reste poursuivi pour recel d'abus de biens sociaux

La chambre d'accusation de la cour d'appel de Versailles (Yvelines) a annulé, mardi 26 janvier, une partie de l'enquête sur le financement du

RPR conduite à Nanterre (Hauts-de-Seine) par le juge d'instruction Patrick Desmure. Une partie des chefs de mise en examen d'Alain Juppé a été

annulée. L'enquête du juge porte sur la rémunération de permanents du parti gaulliste par la Mairie de Paris et certaines entreprises privées.

LA CHAMBRE d'accusation de la cour d'appel de Versailles (Yvelines) a annulé partiellement, mardi 26 janvier, une partie de la procédure sur le financement du RPR instruite par le juge d'instruction de Nanterre (Hauts-de-Seine) Patrick Desmure. Les magistrats ont annulé les chefs de mise en examen d'abus de confiance aggravé, de recel et de complicité d'abus de confiance aggravé et de recel de détournement de fonds publics commis au préjudice d'un syndicat intercommunal de la mairie de Paris, le SIAAP, ainsi que celle de « détournement de fonds publics » qui visait le salaire d'agents pris en charge par la mairie de Paris - retenu contre Alain Juppé, ancien adjoint aux finances de la mairie de Paris et ancien secrétaire général du RPR, dans le cadre de cette affaire. L'ancien premier ministre reste néanmoins poursuivi pour « prise illégale d'intérêt » et de « complicité et recel d'abus de biens sociaux ».

men de Michel Roussin, ancien directeur de cabinet de Jacques Chirac à la mairie de Paris, pour « détournement de fonds publics » tout en validant, en revanche, celle qui visait des faits de

La chambre d'accusation est allée au-delà des réquisitions de l'avocat général, Alain Junillon, qui, le 2 décembre 1998, avait seulement requis l'annulation partielle d'une pièce du dossier

La chambre d'accusation est allée au-delà des réquisitions de l'avocat général, Alain Junillon, qui, le 2 décembre 1998, avait seulement requis l'annulation partielle d'une pièce du dossier

« prise illégale d'intérêt » et de « complicité d'abus de confiance ». Les mises en examen prononcées par le juge à l'encontre de deux des anciens trésoriers du RPR, Jacques Oudin et Jacques Boyon, ont été annulées par la chambre d'accusation de la cour d'appel de Versailles. Par ailleurs, une quinzaine de pièces de procédure auraient été annulées par les magistrats

dossier visant l'ancien trésorier du parti gaulliste, Jacques Boyon. Avocat de M. Alain Juppé, M. Francis Sapière a fait part de son regret face à cette décision qu'il juge partielle : il aurait souhaité que les magistrats annulent la totalité de la procédure comme il l'avait demandé dans le mémoire rédigé avec deux autres avocats. Pour sa part, M. Thierry Herzog, avocat de

l'ancien trésorier Jacques Boyon et auteur d'une requête jointe à celle concernant M. Juppé, s'est félicité « de cette annulation partielle conséquente ».

Les défenseurs de M. Juppé et Boyon affirment, dans leur mémoire de requête, que le juge Patrick Desmure avait instruit hors de sa saisine initiale et que le tribunal de Nanterre n'était pas territorialement compétent pour enquêter sur ces faits. Le magistrat avait été conduit à enquêter sur le financement du RPR après la transmission d'éléments, par le juge d'instruction de Créteil (Val-de-Marne) Erik Halphen. Voilà deux ans, selon la chambre d'accusation de la cour d'appel de Versailles sur la régularité de cette procédure. Le 18 décembre 1996, la chambre d'accusation avait annulé quelques actes d'instruction mineurs sans mettre en cause l'invalidité de la procédure comme le recommandait le parquet général.

Jean-Claude Pierrette

Les rémunérations litigieuses des permanents du RPR

MIS EN EXAMEN, le 21 août 1998, dans l'affaire du financement du RPR pour « détournement de fonds publics », « complicité et recel d'abus de confiance aggravé », « prise illégale d'intérêt » et « complicité et recel d'abus de biens sociaux » par le juge d'instruction de Nanterre (Hauts-de-Seine), Patrick Desmure, Alain Juppé avait choisi, lors de sa première audition, le 21 octobre 1998, de soulever des problèmes de procédure. Tout en contestant les faits qui lui étaient reprochés, ses trois avocats, M. Francis Sapière, Henri Ader et Georges Tonnat avaient fait des réserves sur les qualifications juridiques retenues contre lui. Ses défenseurs avaient déposé une requête en nullité devant la chambre d'accusation de la cour d'appel de Versailles (Yvelines).

M. Juppé se voit reprocher, au titre de ses anciennes fonctions d'adjoint aux finances du maire de Paris et de secrétaire général du RPR, la prise en charge, par la Ville de Paris, des rémunérations de deux de ses collaborateurs au sein de la formation gaulliste, Norédine Cherkaoui et son épouse. Tous deux ont reconnu avoir été salariés par la mairie du 18^e arrondissement de Paris alors qu'ils travaillaient, au sein du parti, sous l'autorité directe de M. Juppé. Une ancienne collaboratrice d'Alain Juppé, membre de son équipe à la Mairie de Paris à partir de 1983, puis au ministère du budget, en 1986, a elle aussi reconnu qu'à son retour à l'Hôtel de Ville, en 1988, elle avait été « mise à la disposition du RPR » tout en étant payée par la mairie. Enfin, des vérifications sont en cours sur les rémunérations perçues par Patrick Stefanini,

directeur adjoint du cabinet de M. Juppé à Matignon de mai 1995 à mai 1996 et secrétaire général adjoint du RPR de mai 1996 à juillet 1997. Il faisait officiellement partie de l'inspection générale de la Ville depuis 1990. Cette enquête judiciaire est née à la suite de la transmission, par le juge d'instruction de Créteil (Val-de-Marne), Erik Halphen, d'éléments concernant des salaires présumés fictifs découverts au sein d'une entreprise privée. Les Charpentiers de Paris. Cette société étant domiciliée dans les Hauts-de-Seine, le dossier relevait de la compétence du tribunal de Nanterre. Au cours de l'instruction, les enquêteurs sont parvenus, semble-t-il, à établir qu'un système de prise en charge des salaires des permanents du RPR avait été mis en place grâce au soutien financier d'entreprises privées et de la mairie de Paris.

CHEFS D'ENTREPRISE MIS EN EXAMEN

Plus d'une vingtaine de rémunérations litigieuses ont été pointées par les enquêteurs et une dizaine de chefs d'entreprise ont été mis en examen par le juge Desmure. Les dirigeants de ces sociétés ont expliqué que des responsables du RPR avaient fait des démarches auprès d'eux. L'ancien directeur général de la Compagnie financière sures et déruées de 1984 à 1991, Jacques Bacheller, mis en examen pour « complicité d'abus de biens sociaux » a ainsi affirmé avoir salarié une secrétaire du mouvement au nom de l'amitié qui le liait à certains responsables du RPR.

Des organismes dépendant de la Mairie de Paris semblent également avoir été mis à

contribution pour soutenir financièrement le RPR. Mis en examen dans cette affaire pour « détournement de fonds publics et abus de confiance aggravé », l'élu parisien Daniel Méraud, président du syndicat intercommunal d'assainissement des eaux de la région parisienne (Siaap) a ainsi admis avoir salarié, entre 1984 et 1994, une collaboratrice qui travaillait, en réalité, quatre jours par semaine au siège du RPR. Ancien délégué national du RPR aux affaires économiques auprès d'Alain Juppé, M. Méraud a expliqué avoir « supporté le cas » de cette collaboratrice « parce qu'elle travaillait avec M. Juppé et qu'il lui était, dans l'urgence, difficile de [s'y] opposer ».

Interrogés sur ces pratiques, l'ancienne directrice administrative du RPR, Louise Yvonne Casetta, mise en examen pour « complicité et recel d'abus de biens sociaux », et les trois trésoriers successifs du RPR - Robert Galley, Jacques Oudin et Jacques Boyon - mis en examen pour « complicité d'abus de biens sociaux », ont refusé d'assumer seuls la gestion du personnel du mouvement gaulliste. « Les élus responsables du RPR donnaient des instructions », a affirmé M. Casetta. Les trésoriers ont invoqué la responsabilité des secrétaires généraux, visant implicitement M. Juppé. Robert Galley, a pour sa part, mis en avant le rôle de l'actuel chef de l'Etat, Jacques Chirac, président du RPR de 1976 à 1995 et maire de Paris de 1977 à 1995. « Il m'avait dit qu'il dépendait de moi que je trouvais de l'argent », a affirmé M. Galley sur procès verbal le 22 avril 1998.

Jacques Follorou

De la prison ferme requise contre quatre jeunes après une bagarre au Havre

Un footballeur figure parmi les prévenus

ROUEN

De notre correspondant Le procureur de la République du Havre (Seine-Maritime), Gérard Loubens, a requis des peines de prison ferme, assorties de sursis, contre quatre jeunes gens qui avaient été interpellés au cours d'une bagarre au petit matin du réveil de Noël, au Havre, à la porte d'une boîte de nuit, au cours de laquelle cinq policiers avaient été blessés. Parmi les quatre prévenus, âgés de vingt à vingt-cinq ans, qui comparaissent lundi 26 janvier devant le tribunal correctionnel du Havre, figure Djibril Diawara, Français d'origine sénégalaise, joueur professionnel à l'AS Monaco, sans que l'affaire n'ait guère eu d'écho.



PROCES

Djibril Diawara est originaire du Havre où il a fait ses classes au Havre Athletic Club (HAC) avant de rejoindre le club monégasque. Il y a laissé sa famille et son frère Souleymane, vingt et un ans, qui joue toujours au HAC et auquel on prête un brillant avenir. Les deux frères se sont retrouvés au Havre pour les fêtes de fin d'année. Le soir du 24 décembre, ils sont allés en boîte, à l'Hippocampe. Vers 4 heures du matin, les esprits se sont échauffés et, sur le trottoir, une vingtaine de jeunes en sont venus aux mains. Le patron de l'établissement a appelé la police. Il faudra jusqu'à six équipages pour rétablir le calme, racontent les fonctionnaires.

Les récents divergences sur les faits eux-mêmes. Les policiers sont formels : deux bandes se battaient et se sont réconciliées à la vue des uniformes. Dans la confusion, Djibril Diawara, qui assure avoir voulu calmer son frère, a reçu des coups de matraque. « Ils m'ont traité de Sarrasin », se défend Souleymane Diawara en s'adressant aux policiers. Une plainte avec constitution de partie civile a d'ailleurs été déposée par les prévenus, l'association SOS Racisme et la patronne de l'Hippocampe, contre les propos qu'auraient tenus les policiers.

Pour le brigadier Hedi Hadjicoum, la version est tout autre : « Un collègue a été frappé, traîné au sol. C'était un véritable lynchage. » Cinq fonctionnaires ont été blessés et ont bénéficié d'arrêts de travail de deux à dix jours. Leur avocat, M. Jean-François Titus, du barreau du Havre, a distingué Djibril Diawara de ses compagnons, « menu fretin de mafieux et pieds nickelés », car, « pour les jeunes », le footballeur est « un dieu qui n'est pas à la hauteur de sa réputation (...) ».

M. Patrick Ben Bouali, défenseur des prévenus, s'est étonné de l'absence d'autres témoins que les policiers. Les consommateurs de la boîte, pleins à craquer cette nuit-là, sont effectivement absents de la procédure. Soucieux de défendre les « policiers, gendarmes et magistrats, remparts à la violence », le procureur a requis contre Djibril Diawara une peine de huit mois de prison dont quatre avec sursis, dix-huit mois de mise à l'épreuve, une amende de 50 000 F (7 622 euros) et l'interdiction des droits civiques et familiaux pendant cinq ans. Les peines réclamées contre ses trois camarades vont de six à dix mois de prison assortis de sursis partiels.

Jacques Follorou

se sont réconciliées à la vue des uniformes. Dans la confusion, Djibril Diawara, qui assure avoir voulu calmer son frère, a reçu des coups de matraque. « Ils m'ont traité de Sarrasin », se défend Souleymane Diawara en s'adressant aux policiers. Une plainte avec constitution de partie civile a d'ailleurs été déposée par les prévenus, l'association SOS Racisme et la patronne de l'Hippocampe, contre les propos qu'auraient tenus les policiers.

Pour le brigadier Hedi Hadjicoum, la version est tout autre : « Un collègue a été frappé, traîné au sol. C'était un véritable lynchage. » Cinq fonctionnaires ont été blessés et ont bénéficié d'arrêts de travail de deux à dix jours. Leur avocat, M. Jean-François Titus, du barreau du Havre, a distingué Djibril Diawara de ses compagnons, « menu fretin de mafieux et pieds nickelés », car, « pour les jeunes », le footballeur est « un dieu qui n'est pas à la hauteur de sa réputation (...) ».

M. Patrick Ben Bouali, défenseur des prévenus, s'est étonné de l'absence d'autres témoins que les policiers. Les consommateurs de la boîte, pleins à craquer cette nuit-là, sont effectivement absents de la procédure. Soucieux de défendre les « policiers, gendarmes et magistrats, remparts à la violence », le procureur a requis contre Djibril Diawara une peine de huit mois de prison dont quatre avec sursis, dix-huit mois de mise à l'épreuve, une amende de 50 000 F (7 622 euros) et l'interdiction des droits civiques et familiaux pendant cinq ans. Les peines réclamées contre ses trois camarades vont de six à dix mois de prison assortis de sursis partiels.

Jacques Follorou

Etienne Barakat

Catherine Mégret, maire de Vitrolles, est mise en examen pour discrimination

LE MAIRE Front national de Vitrolles, Catherine Mégret, épouse de Bruno Mégret, président du FN-Mouvement national, et son premier adjoint, Hubert Fayard, ont été mis en examen, lundi 25 janvier, par le doyen des juges d'instruction à Marseille, pour discrimination et incitation à la discrimination. Ils sont convoqués le 29 janvier par le juge qui avait été saisi d'une plainte avec constitution de partie civile de l'Union nationale des associations familiales (UNAF), après l'attribution par la mairie d'une prime de naissance aux parents européens.

Cette allocation, d'un montant de 5 000 francs (754,5 euros), avait été jugée illégale le 17 avril par le tribunal administratif de Marseille. Une vingtaine de familles avait bénéficié de cette mesure, lancée en février 1998 à grands renforts d'affiches représentant un bébé aux yeux bleus. Le premier couple à en avoir bénéficié avait tenu à la restituer quelques semaines plus tard, regrettant « l'indifférence » avec laquelle il l'avait d'abord acceptée.

Une semaine d'action syndicale dans l'éducation nationale

UNE SÉRIE d'actions syndicales est prévue dans l'éducation nationale du 26 au 31 janvier. Le Syndicat national des enseignants de second degré (SNES) organise une manifestation des établissements de l'Île-de-France, mardi 26 janvier, devant la Sorbonne, pour protester contre la baisse des moyens annoncée pour la rentrée et demander le retrait du décret sur les heures supplémentaires. Les conseillers d'orientation devraient aussi manifester, jeudi, et les surveillants, vendredi. Des manifestations devraient avoir lieu dans chaque académie, samedi 30 janvier. De son côté, le Syndicat national des personnels de direction (SNPDEN) organise une semaine de protestation qui se terminera à la Mutualité, le 30 janvier. Dimanche 31, le SE-FEN (Syndicat des enseignants) appelle tous les personnels à manifester à Paris « pour que les réformes engagées aillent à leur terme ».

DÉPÊCHES

■ **HOLD-UP** : trois individus cagionnés ont attaqué, lundi 25 janvier, vers 14 h 45, en plein centre de Bordeaux, un camion de transports de fonds de la société Brink's, stationné devant le siège social de la Banque populaire du Sud-Ouest. L'employé qui ramenait la sacoche a été tué sur le coup. Selon le procureur adjoint de la République, les trois malfaiteurs sont repartis en voiture, probablement conduite par un quatrième complice, avec « une somme modeste ». (Corresp.)

■ **CORSE** : des salariés de Bastia Sécurité ont occupé symboliquement, lundi 25 janvier, plusieurs mairies de Corse pour protester contre la suspension des activités de leur entreprise de transport de fonds, proche des nationalistes, après la décision prise, le vendredi 22 janvier, par le préfet de la Haute-Corse, Bernard Lemaire. Bastia Sécurité assurait près de 90 % des transports de fonds dans l'île. Le préfet de la région Corse, Bernard Bonnet, a réquisitionné, lundi, l'entreprise Corse Trans dans le but d'opérer certains transports de fonds en direction de l'extrême sud de la Corse.

Philippe Bernard

Le passager clandestin miraculé du Dakar-Lyon a été placé dans un foyer de l'Aide à l'enfance

MIRACULÉ de l'aviation, le jeune passager clandestin qui a fait le voyage Dakar-Lyon dans le train d'atterrissage d'un Airbus A 300 (Le Monde du 26 janvier) aurait probablement eu moins de chance avec l'administration française qui envisageait son éloignement forcé, si son incroyable aventure n'avait été rendue publique. Lundi 25 janvier, le jeune homme, mineur, a été placé à la Cité de l'enfance de Bron par le juge des enfants Jean Toullet. Mais cette décision, qui implique

de fait un droit au séjour au moins provisoire, n'a été rendue que sous la pression des associations humanitaires lyonnaises qui ont obtenu la désignation d'une avocate, Marie-Noëlle Fréry.

Pendant plusieurs jours, la préfecture du Rhône et la justice, sans doute soucieuses de ne pas faire d'émules parmi les jeunes Africains candidats à l'émigration, ont caché les faits et agi comme si le passager était un adulte et non un mineur isolé bénéficiant de protection jur-

diques spécifiques, notamment contre toute reconduite à la frontière. Pourtant, quatre jours après l'arrivée du jeune homme, une expertise osseuse avait évalué son âge entre quinze et seize ans. Souffrant d'une blessure à la jambe qui a nécessité une intervention, il avait d'ailleurs été hospitalisé au service d'orthopédie pédiatrique de l'hôpital Edouard-Herriot de Lyon.

« PROPOS DÉCOUSUS »

« Je suis dans le malheur », « je ne suis pas sénégalais », « je ne veux pas retourner dans un pays noir ». Seules quelques bribes de phrases ont été recueillies de la bouche du garçon par Olivier Brachet, autorisé, lundi matin, en tant que représentant de l'Association nationale d'assistance aux frontières pour les étrangers (Anaf), à lui rendre visite à l'hôpital, considéré comme « zone d'attente ». « Il est prostré, tient des propos décousus dans le français des jeunes Africains. Il me fait penser à un enfant de la rue, témoigne M. Brachet. Il ne paraît pas agir par ruse. »

Entendu la semaine dernière par le juge Patrick Lifschitz, qui a autorisé son maintien en zone d'attente, le jeune homme avait déclaré se nommer Bertrand Anri et être né le 1^{er} janvier 1984 à New York. Des précisions accueillies avec

VENTES PAR ADJUDICATION
Office Spécial de Publicité
47, rue Louis Blanc 92884 LA DEFENSE Cedex
Tél : 01.49.04.01.34 - Fax : 01.43.33.51.36

75 Vente sur surenchère du 1/10 au Palais de Justice de PARIS, le JEUDI 11 FEVRIER 1999 à 14 h 30

APPARTEMENT à PARIS 7e
120, rue Saint-Dominique
de 4 pièces principales au 3ème étage et une CAVE

MISE A PRIX : 1.991.000 F

S'adresser à : Maître C. COLONBANI, Avocat à PARIS 19ème, 2, rue Ménilmontant - Tél : 01.40.49.80.89
Maître J.-M. GONDINET, Avocat à PARIS 8ème, 104, rue de Rennes
Tél : 01.45.49.26.08 - Fax : 01.45.49.27.48
Au Greffe du Tribunal de Grande Instance de PARIS, où le cahier des charges est déposé.

Le Monde • Télévision • Radio • Mult média • Dimanche 24 - Lundi 25 Janvier 1999

La nécessaire mutation des marchés d'intérêt national

Alors que Rungis fêtera en 1999 ses trente ans, les MIN sont contraints de se moderniser pour s'adapter à l'évolution de leur environnement économique, notamment le développement des grandes surfaces. Le gouvernement a promis une réforme de leur statut actuel, qui freine ce mouvement

EN 1999, le Marché d'intérêt national (MIN) de Rungis aura trente ans. Avec un chiffre d'affaires de 37,6 milliards au 1^{er} septembre (environ 5,7 milliards d'euros), les statistiques du ministère de l'économie, pour un tonnage de 1,93 million de tonnes de fruits et légumes, le MIN du Val-de-Marne est de très loin le principal (17 de France, Nantes, au deuxième rang, ne réalise qu'un chiffre d'affaires de 3,8 milliards). D'importance inégale, les MIN sont aussi, pour certains, envisagés à leur tour de changer de lieu d'implantation. Le maire de Lyon et président de la communauté urbaine Raymond Barre (app. UDF) juge-t-il « indispensable » le déménagement du MIN, qui occupe 17 hectares dans le quartier central de Perrache: le marché se trouve « contraint dans son développement » et génère des nuisances par une circulation intensive de poids lourds. Il faut, dit-il, moderniser. Les installations datent d'une quarantaine d'années. Elles sont jugées vétustes, devraient, dans un avenir proche, être reconstruites sur les bords de la Saône. Corbas, aptes à recevoir une plate-forme moderne. Encore faut-il lever nombre d'obstacles, le principal

étant d'ordre juridique. Cette question agite, à Lyon comme ailleurs, les professionnels des marchés, les pouvoirs locaux et les pouvoirs publics depuis plusieurs années. En effet, juridiquement, il s'agit d'un problème de « domanialité publique ». Les marchés sont sur des terrains relevant du domaine public et concédés par une collectivité locale, voire l'Etat pour Rungis. Ce qui signifie que les entreprises qui exercent leurs activités (grossistes, transporteurs, frigoristes...) dans le cadre de concessions qui leur donnent un droit d'usage des équipements, mais sans droit de propriété sur les immeubles qui restent classés « domaine public ».

« OISEAUX SUR LA BRANCHE » Les acteurs des marchés vivent dans une situation de précarité. Il faut modifier le cadre législatif pour créer des droits réels. « Ces droits permettent aux entreprises d'inscrire leurs valeurs immobilières dans leur bilan, et de céder ces actifs lors de la vente des commerces :

Les 10 premiers CHIFFRE D'AFFAIRES en milliards de francs

RUNGIS	37,6
NANTES	3,8
MARSEILLE	2,9
AVIGNON	2,6
LYON	2,5
BORDEAUX	2
STRASBOURG	2
NICE	1,8
LILLE	1,4
ANGERS	1

Les sept autres MIN sont ceux d'Agde, Caen, Châteauneuf, Grenoble, Montpellier, Rouen et Toulouse

« Aujourd'hui, ce sont les MIN qui perçoivent plus aucune subvention des pouvoirs publics comme fut le cas dans le passé, les entreprises se retrouvent en situation de précarité. Elles sollicitent des prêts auprès de leurs banques, pour moderniser leurs installations ou les

mettre d'hygiène. Les banques exigent des garanties vis-à-vis de gens qui ne possèdent pas de biens immobiliers », fait valoir M. Barre.

Les gestionnaires des MIN n'ont eu de cesse de batailler contre cette réglementation. « Nous sommes plus dans le contexte des années 50, où l'Etat souhaitait à travers les MIN une place d'interlocuteur entre producteurs et consommateurs », précise Jacques Valade, vice-président (RPR) de la communauté urbaine de Bordeaux et président de l'FFMIN, l'heure où les bordelais s'apprêtent à réhabiliter leur grande halle (voir ci-dessous). « Nous sommes plus en période de pénurie. L'inflation est terminée et l'offre hyperabondante. Avec l'arrivée des grandes centrales d'achat, de nouveaux acteurs sont apparus, rendant obligatoire l'évolution des MIN. »

Les autorités tutelles les gestionnaires des marchés sont toujours en un souci commun: faire en sorte que les marchés des gros, lieux au principe clos et étanches, jouent un rôle économique d'entraînement grâce au regroupement, sur le même site, de grossistes, producteurs, prestataires de services diversifiés. Plate-forme traditionnelle d'approvisionnement des MIN, indépendants, les marchés « contribuent à l'aménagement du territoire et exercent

depuis l'origine une mission de service public », indique la FFMIN, qui précise que chaque MIN s'ouvre à une vaste zone de chalandise comprise en moyenne dans un rayon de 100 à 150 kilomètres.

Les MIN doivent vivre leur époque, malgré leur actuelle précarité juridique. La montée en puissance des enseignes de la grande distribution, qui disposent de leurs propres plates-formes lo-

quant la vente en gros, même, les MIN doivent s'adapter à l'évolution des modes de consommation, comme aux normes européennes, drastiques en matière sanitaire. « Depuis cinq ans, nous investissons une moyenne 200 millions de francs par an pour la réhabilitation de nos installations », indique Marc Spielrein, PDG de la Semmaris, société gestionnaire de Rungis. Cette marche forcée a permis la mise aux normes du pa-

25 000 emplois directs

Dix-sept MIN: créés en 1953, les marchés d'intérêt national (MIN) sont réglementés par l'ordonnance du 22 septembre 1967 et des décrets d'application. Treize ont le statut de sociétés d'économie mixte (SEM) et quatre sont régies.

Chiffre d'affaires: toutes activités confondues, les MIN réalisent un chiffre d'affaires de 37,6 milliards de francs (près de 10 milliards d'euros). Environ 4 millions de tonnes de fruits et légumes, soit la moitié des besoins de la population française, transitent par les MIN, près de 10 % des produits de la mer et 10 % des produits carnés.

Emplois: les MIN regroupent plus de 25 000 sociétés et près de 25 000 emplois directs.

gistes ne s'approvisionnent donc pas dans les MIN - les contraintes à la vente pour offrir de nouveaux services. En outre, certaines des grandes surfaces, comme Metro, parfois dans les mêmes villes, concurrencent directement les pra-

villos de triperie des produits laitiers en 1998. L'an 2000 sera consacré au pavillon de la viande (le pavillon du gibier déjà traité). La rénovation du pavillon de la mer.

Face aux demandes instantanées des professionnels des MIN, Marylise Lebranchu, secrétaire d'Etat aux PME, a annoncé à l'artisanat, en clôture du 15 octobre 1998 à Lyon un colloque sur l'avenir des MIN. Elle a affirmé « solennellement » que « l'Etat donnera ses partenaires intéressés les moyens juridiques et techniques de réussir les mutations souhaitées ».

BAUME AU COEUR Ces MIN sont donc venues mettre du baume au cœur des professionnels. Les problèmes de domanialité devraient se régler par la promulgation de simples décrets, cas par cas, pour ce qui concerne les 16 MIN de province. En revanche, un texte de loi sera nécessaire dans le cas particulier de Rungis, compte tenu de la répartition des terrains entre plusieurs entités publiques », explique Patrice Vermeulen, directeur de cabinet de Marylise Lebranchu, qui a demandé un avis au Conseil d'Etat sur le sujet. « Il ne faudrait pas qu'une réglementation archaïque vienne entraver la modernisation nécessaire. »

Claudia Courtot

Jean-Marc L...

A Bordeaux, une rénovation difficile

BORDEAUX

de notre correspondante

Avant la création, en 1963, du marché d'intérêt national (MIN) de Bordeaux-Brienne, les grossistes en fruits et légumes étaient concentrés sur la halle des Capucins, au centre-ville. Ce déménagement sur les quais, dans une halle neuve longue de 300 mètres au cœur de 20 000 mètres carrés de bâtiments, devait servir d'exemple sur le plan national. Ce fut en fait, la guerre. Les Capucins, contre les « pionniers de Brienne ». Des compagnies de CRS avaient même été appelées pour surveiller les deux marchés et éviter les échauffourées. Une ordonnance de 1967 avait instauré des périmètres de protection autour des MIN, pour éviter l'organisation de circuits parallèles de vente. La ville a contourné cette contrainte, en excluant en 1970 le secteur des Capucins de la zone de protection: Jacques Chaban-Delmas, maire à l'époque, ne voulait pas froisser cet électorat populaire du centre-ville.

Les grossistes sont aujourd'hui apaisés. Quelques grossistes sont toujours installés sur le marché des Capucins, spécialisé dans le demi-gros et le détail. En juin, les poissonniers

ont emménagé dans la halle centrale du MIN, qui accueille 65 opérateurs, dont une quarantaine de grossistes en fruits et légumes. De 4 heures à 8 heures du matin, près de 400 types de produits changent de mains. Les clients du Grand Sud-Ouest, Charentes aux Pyrénées. Dans un bruit de hall de gare, coffee et la... Le langage est codé, les prix ne sont jamais affichés et on évite de prononcer trop fort les mots « franc » ou « kilo ». La journée, la noria des clients s'arrête et l'activité... L'intérieur des entreprises installées autour de la halle. Ce marché diurne représente près de la moitié des transactions. En 1998, le chiffre d'affaires fruits et légumes s'élevait à plus de 2 milliards de francs (environ 305 millions d'euros).

La saison s'effectue en flux tendus, les entreprises se diversifient, travaillent par roulement 24 heures sur 24. Pourtant, les parts de marché sont difficiles à conserver. La grande distribution s'approvisionne désormais dans des centrales d'achat: 40 % des produits consommés en France ne passent plus par le circuit des MIN. Selon André Frey, directeur du marché de Bordeaux, la grande surface

représente 20 % des achats - Auchan a installé sa centrale d'achat en produits frais sur le MIN de Brienne -, le reste est partagé à parité entre les détaillants et la restauration collective.

BAUX EMPHYTEUTIQUES

Le marché, depuis une dizaine d'années, devrait offrir un second souffle aux opérateurs. Ce projet de quelque 160 millions comprend la climatisation de la halle, son extension, la réfection des sols et une nouvelle architecture du bâtiment. Cette étape est indispensable aux yeux des concessionnaires de la Communauté urbaine de Bordeaux (CUB), qui contrôle le MIN à une règle directe. Mais une lettre d'observations définitives de mai 1998, la chambre régionale des comptes signalait que l'intervention déjà massivement dans l'équilibre des comptes de la régie. Cette intervention pourrait s'aggraver si elle « prenait en charge tout ou partie des dépenses d'investissement » de la rénovation. Dans l'hypothèse où la CUB ne participerait pas, les redevances payées par les entreprises seraient doublées voire triplées. « Si les charges locatives augmentent, nous ne serons plus compétitifs par

Le Conseil économique et social préconise le renforcement de la collecte sélective des déchets

LES RAPPORTS sur la gestion des déchets ménagers se suivent et se ressemblent. Celui du Conseil économique et social (CES), rendu public, le mardi 26 janvier, fait le bilan de l'application de la loi du 13 juillet 1992. En demandant aux préfets de planifier la gestion des ordures ménagères à travers un plan départemental, la loi tentait d'organiser des filières de traitement afin de fermer, au 1^{er} janvier 2002, les décharges brutes. Le CES n'est guère optimiste: le volume des déchets partant en décharge est de 22 millions de tonnes par an. « À l'heure de l'échéance, on est en retard », juge-t-il. Michèle Attar, auteur du rapport et pré-

sidente de la Fédération des coopératives HLM. Faiblesse de la collecte sélective, opacité sur les coûts, manque d'engagement des collectivités locales, plans départementaux abstraits et peu appliqués, le constat dressé par la loi du cadre de vie du CES est sévère. Le rapport souligne que les pouvoirs publics ont tardé à donner des directives claires aux collectivités locales. Quant aux locaux, ils se sont bâtis lentement: à appliquer la loi et ont privilégié les filières radicales comme l'incinération, entraînant un suréquipement. Aucun effort n'a été fait pour réduire les déchets à la source: la quantité jetée par habitant est passée de 200 à 400 kilos par an depuis 1971.

SYSTÈME DEVENANT « LIMITÉ » Conséquence, les coûts de la gestion des déchets supportés par l'habitant ont été multipliés par vingt en quarante ans et le système de taxe d'élimination des ordures ménagères apparaît « opaque, peu rationnel et inégalitaire ». Quant au dispositif de collecte délégué à des organismes privés agréés, « il n'a permis que des résultats espérés »: la population française desservie pour la collecte sélective est de 25 % et ce système demeure « limité » à quelques matériaux (verre, papier et cartons).

Le rapport dresse une liste de propositions autour de deux objectifs: la prévention en amont et la réorgani-

sation du financement. Le premier passe par une réduction de la production des déchets: mise en place de règles strictes aux producteurs d'emballages, obligation de reprise par les distributeurs des vieux produits manufacturés (voitures et pièces détachées, électroménager, bureau-tique...), encouragement à l'emploi des produits recyclés dans les cahiers des charges des marchés publics.

Le rapport propose de « réorganiser le financement du service public » en faisant payer plus les vrais producteurs de déchets. Ainsi la contribution des industriels au financement de la collecte et du recyclage doit augmenter et être étendue à d'autres secteurs (jouets gratuits, piles, produits de bricolage). À l'inverse, le consommateur ne devrait supporter que la part « en vase » en fonction du poids ou du volume. Ce rapport s'inscrit dans la logique de la collecte sélective, préconisée dans la circulaire du 22 avril 1998. Les préfets ont jusqu'au 31 décembre pour finaliser l'objectif national de 50 % de recyclage dans les plans départementaux d'élimination des déchets. Le temps presse: lundi 25 janvier, la Commission européenne a décidé de saisir la Cour européenne. « Justice afin d'obtenir une condamnation de la France pour non-respect des directives de 1991 sur les déchets et de celles de 1994 sur les emballages. »

Sylvia Zappi

CHIFFRE D'AFFAIRES 1998

+ 21,5 %

PINAULT PRINTEMPS-REDOUTE

PROGRESSION DE 21,5% DU CHIFFRE D'AFFAIRES 1998

Le groupe Pinault-Printemps-Redoute a réalisé en 1998 un chiffre d'affaires de 16 514,7 millions (108 329 MF), en hausse de 21,5 % par rapport à 1997.

Par pôles d'activité, la variation du chiffre d'affaires s'analyse comme suit:

	En millions de francs				En millions d'euros	
	1998	1997	Var		1998	1997
Distribution Grand Public	56 148	48 905	+ 14,8 %		8 569,7	7 455,5
Distribution Professionnelle	45 224	33 768	+ 33,9 %		6 894,4	5 147,9
Commerce International	6 142	5 066	+ 6,9 %		1 066,6	997,8
TOTAL	108 329	89 739	+ 21,5 %		16 530,7	13 591,3

La pôle Grand Public: est en hausse de 14,8 %.

Cette progression résulte:

• de l'effet des acquisitions réalisées par le groupe (l'achat de la filiale de la rue de la Harpe à Paris en 1997 et de la prise de contrôle de Brylcrex aux États-Unis en 1998);

• des excellentes performances de Conforama et l'achat en France et à l'étranger;

• l'accélération de l'activité de Printemps.

À périmètre et taux de change comparables, le chiffre d'affaires du pôle est en hausse de 6,6 %.

La pôle Professionnelle: est en hausse de 33,9 %, notamment grâce:

• à l'intégration de Guibert cordonnerie sur 12 mois;

• aux acquisitions réalisées par l'achat en 1997 et 1998;

• à une croissance interne observée dans chacune des enseignes du pôle, plus particulièrement chez Guibert.

À périmètre et taux de change comparables, le chiffre d'affaires du pôle est en hausse de 4,7 %.

La croissance du pôle Commerce International de 6,9 % s'explique par:

• une forte progression de l'activité en Afrique Centrale et dans les DOM-TOM;

• la poursuite de la croissance de la pharmacie.

À périmètre et taux de change comparables, le chiffre d'affaires du pôle est en hausse de 8,2 %.

À périmètre et taux de change comparables, le chiffre d'affaires 1998 du Groupe est en progression de 5,9 %.

• Les effets de croissance externe et les effets de change ont contribué respectivement pour 2 032,3 millions (13 331 MF) et -31,1 MF (-204 MF) à la progression du chiffre d'affaires sur l'année.

L'encours moyen produit par le groupe Financière (pôle Crédit et Services Financiers) est en hausse de 12,1 % par rapport à 1997.

Le chiffre d'affaires du Groupe au quatrième trimestre 1998 a enregistré une progression de 21,8 % à structure stable et de 3,6 % à périmètre et taux de change comparables.

Informations complémentaires:
Pinault-Printemps-Redoute
18 Place Henri Bergson - 75381 Paris cedex 08
01 44 90 61 00

Informations Actionnaires: 01 44 90 63 25
Internet: <http://www.pprgroup.com>
e-mail: can@pprgroup.com
3615 C08, rubrique BDC

سكنا من الاول

سكنا من الحاصل

HORIZONS

REPORTAGE

1. VIOLENCES EN FRANCE

Une cité en région parisienne, photographiée par Guillaume Herbaut en 1998, cadre d'un travail sur les banlieues.



« Le Monde » commence la publication d'une série en trois volets sur la violence en France, vue par ceux qui la vivent au quotidien, auteurs ou victimes, policiers des quartiers à problèmes ou élus locaux confrontés à la délinquance. Au Clos-Saint-Lazare, une cité de Stains, en Seine-Saint-Denis, construite dans les années 60, notre journaliste a écouté le discours des garants de l'ordre et celui des jeunes. Des paroles qui, parfois, se ressemblent

Paroles de jeunes

LUNDI 18 JANVIER, jour de fête dans la cité. Les robes en dentelle dépassent des manteaux des fillettes. Sous l'auvent, les petits garçons portent la chemise musulmane. L'après-midi est gris mais particulièrement animé. Sur les marches, à l'entrée d'un immeuble, quelques jeunes gens se bécotent. Un ami, blanc, 306 blanche, passe en civil. La bande de Gérard, lance Khader, vous avez vu ? Il s'agit d'un regard... les flics, on les connaît bien. Les relations entre les jeunes et la police, ici ? « Le jour où on ouvrira un dossier sur ce sujet-là, il ne finira pas. Les jeunes comprennent que la police comprend pas. » C'est l'histoire du chat et de la souris. Une histoire sans fin, qui se nourrit du quotidien. Des contrôles, des interpellations, du ras-le-bol de la population, des peurs et de l'image de chacun. Une histoire dont les protagonistes se défendent d'être ce qu'ils sont aux yeux des autres.

« Ils ont une image de nous qui n'est pas la bonne » : parole de l'un des jeunes, parole de jeunes à propos des flics. « Certains élèves n'arrivent pas à concevoir qu'on est là pour aider les gens », témoigne Ludovic, un des deux ilotiers qui interviennent dans les collèges. « Les jeunes d'ici, on a une image. Un jour, mon petit frère faisait un footing avec un ami. Il s'est fait embarquer au commissariat. Pourquoi ? Parce qu'il avait le profil : noir, grand, crâne rasé » (Teddy, vingt ans, en terminale). « L'année dernière, Gérard, mon nom de famille, c'est fini » (Farid, dix-huit ans, chômeur). Les frères seraient-ils connus au commissariat ? « Non, c'est moi. Je préfère en parler. Mais j'ai changé, je reste droit, je suis allé m'inscrire à l'ANPE. Ils ont une image de moi, ça change. »

Au Clos-Saint-Lazare, comme dans toutes les cités, l'absence de fixation sur le hall d'immeuble. Lieu de rencontre des jeunes, lieu de trafic parfois, lieu de contrôles routiniers, lieu de répression. « On nous contrôlait tout le temps, qu'ils nous connaissent, et si on n'a

pas nos papiers, ils nous embarquent sans qu'ils savent très bien nos noms, prénom et adresse » (Willy, seize ans, en troisième). « Nous, on n'a pas des habitudes des halls, mais l'autre jour on y était, ils sont rentrés matraque à la main, ils nous ont contrôlés, fouillés, sursés et on était des délinquants. Le courant ne peut pas passer » (Teddy).

« C'est sûr qu'on va plus s'intéresser à un adolescent qu'à la femme qui vient avec son enfant », admet Dominique Delpino, qui commande l'unité de voie publique du commissariat. « On n'aime pas qu'on les contrôle. Malheureusement, ceux qu'on contrôle, à 95 %, ils ont des choses à se reprocher. Ils étaient tranquillement chez eux, ils ne seraient pas contrôlés. » Les « délinquants » dans les halls font souvent appel à des appels anonymes - l'interdiction. « Quand on va en réunion au quartier, on n'entend que ça, l'interdiction la commission Pascal Dubois. Les gens sont excités. On ne supporte plus de voir des groupes de jeunes en bas de leur escalier. On nous reproche d'être inactifs. »

Au carrefour de Stains, Saint-Denis, Pierre-Louis, en Seine-Saint-Denis, la cité est connue comme un lieu de trafic de drogue. Les coups de fil des habitants perturbent le trafic à cause de la surprise d'une transaction. « En septembre, poursuit la commissaire, d'un contrôle, des fonctionnaires ont interpellé dans un hall un jeune qui avait cinquante doses d'héroïne sur lui. D'ailleurs, le même jeune a été interpellé trois mois plus tard. « Ce qui nous dégoûte le plus, c'est qu'il se passe des choses graves, et ceux qui font ça prennent rien. Et on se fait emmerder alors qu'on ne fait rien. » La complainte de Douma, vingt ans, étudiant en anglais, revient comme une rengaine. Faudrait-il donc réprimer davantage ? « Certaines personnes, oui. Mais il leur faudrait trois commissariats pour arranger les choses ici. »

« On n'a jamais servi à rien, renchérit un de ses copains. On va vous cacher que la drogue coule à flots dans cette cité. » Daril, vingt ans, salarié dans la sécurité, avance une explication au harcèlement dont les jeunes, délinquants ou non, sont victimes : « Comme ils n'arrivent pas à attraper ceux qu'ils doivent attraper, ils attrapent les couilles à tout le monde. » Le pire,

c'est qu'ils savent qui fait quoi », poursuit Xavier, vingt-deux ans.

« On est en ombre portée, les policiers du commissariat ? « Ils se trompent. A notre niveau, on fait de la petite police, je n'ai pas prétention à arrêter de gros trafiquants », répond un des membres de la brigade anti-criminalité (BAC). Le capitaine Delpino le confirme : « Malheureusement, nous ne savons pas tout : ils volent des choses que nous ne voyons pas. » Ces choses, pas question de les rapporter. « Un jour, raconte Teddy, j'ai vu un règlement de compte de ma fenêtre, j'ai vu un type se faire tuer : les flics sont venus me demander de témoigner : j'ai dit que j'avais rien vu. » On rejette, Teddy, un grand Antillais amateur de rap, le met sur le compte du « manque de respect ». « Une fois, poursuit-il, j'étais sur les Champs-Élysées ; je regarde un fil, il me regarde et il me dit : "Qu'est-ce qu'y a, espèce de sale con ?" ; je lui ai répondu, on a échangé des injures, ils m'ont embarqué au commissariat... J'ai appris que c'était eux les boss, qu'il fallait fermer sa gueule. »

« Nous, on les respecte, eux nous respectent pas » : parole de l'un des jeunes, parole de jeunes à propos des flics.

« Souvent, quand on arrive, ils nous provoquent, témoignent un bid-

on faire la faute, affirme Teddy, ils veulent montrer l'autorité, mais, nous, ça nous force encore plus à chauffer. Un jour, il y en a un qui nous a dit : "Moi, je suis pas un petit merdeux, comme vous." » La parole d'un fonctionnaire, elle vaut deux paroles. C'est ce qu'ils nous disent », assure Zetla, un collégien de seize ans qui a connu plus d'une fois la garde à vue. « Un jour, je me suis fait taper. C'était il y a un an, après un vol à Carrefour. Ils voulaient que je balance ceux qui étaient sur les photos prises par les caméras. Ils ont cogné, j'avais un bleu à l'arcade sourcilère. Mais j'ai renoncé à porter plainte, parce qu'un bleu ne disparaît vite. »

KHADER, plus âgé, n'est pas un habitué des halls. « Un soir, dit-il, j'étais chez moi, il y avait du bruit en bas. Je croyais que c'étaient les petits. Je descendis en criant : "C'est quoi ça ?" La police était là. Ils m'ont fouillé et me disant : "Tu es dans la cambrousse ? On est les rois ici, ça nous appartient". »

A la cité, l'interdiction de défendre, correspond au vocabulaire de la prison. Le commissariat, qui a ouvert ses portes il y a deux mois, a un quart d'heure à pied de la cité, a immédiatement l'appellation : « la forteresse ». Des vitres blindées, énormes doubles portes à l'entrée... le bloc de béton est impré-

« Ils font peur à personne, les policiers ; déjà, au Clos, il y a cent fois plus d'armes qu'au commissariat. Quand ils viennent ici, ils ont peur, alors ils tapent » (Zetla, seize ans, collégien)

gadier, il faut demander leur carte d'identité trois ou quatre fois. « J'ai vu un petit de quatre-vingt ans, un coup de pied dans une voiture de police », reprend un de ses collègues. « Les sept-huit ans nous montrent du doigt alors qu'on passe en voiture banalisée, poursuit le brigadier. Comment voulez-vous qu'ils nous respectent à treize-quatorze ans ? »

Au commissariat, gardiens de la paix gradés devant la question : « Ils disent respecter les jeunes. Au pied des escaliers, la violence change. » Ils poussent

nable. Dédale d'immeubles, porches et cuis-de-sac, la cité, elle, est enclavée. « On a du mal à être maîtres lieux, admet un brigadier. Eux, qu'est-ce qu'ils voudraient ? Que soit une zone interdite pour nous. On est gênés. » « Quand on vient dans leur cité, c'est un peu comme si on venait chez eux », poursuit un de ses collègues.

Le capitaine Delpino a catégorique : « Il est évident qu'on n'y est pas en permanence, mais on va partout, ce ne sont pas eux qui font la loi. » Il n'empêche. Il y a trois semaines, un flagrant délit de tran-

Dans le souci d'anonymat, les interlocuteurs du Clos-Saint-Lazare ont presque tous été modifiés. Les jeunes ont choisi eux-mêmes leur pseudonyme.



Sartrouville (Yvelines), 1996. Un policier procède à l'arrestation sur la voie publique d'un jeune. Ce cliché est issu d'un reportage sur la vie du commissariat de Sartrouville qu'a mené, en 1996, le photographe Guillaume Herbaut.

s de jeunes contre paroles de flics

Les stupéfiants l'ont terminé par la fin des complices, qui ont légèrement lâché les flics. Pendant plusieurs jours, on y est allés tous les soirs, poursuit Dominique Delplano. Pour montrer que c'était leur territoire.

ZETTA le collégien n'est pas un avis : « Ici, c'est les jeunes qui contrôlent. On ne peut pas aller dans les rues sans être contrôlé. » Pendant plusieurs jours, on y est allés tous les soirs, poursuit Dominique Delplano. Pour montrer que c'était leur territoire. Les stupéfiants l'ont terminé par la fin des complices, qui ont légèrement lâché les flics. Pendant plusieurs jours, on y est allés tous les soirs, poursuit Dominique Delplano. Pour montrer que c'était leur territoire.

« Zetta n'a que seize ans, mais il a déjà été arrêté à deux reprises. Si je prends des risques, dit-il, c'est pour faire de l'argent, habiller décemment... »

« Quand ils disent qu'on est racistes, ça me fait rigoler. Dans d'autres services, je l'ai ressenti ; ici, jamais »
(Capitaine Delplano, commissariat de Stains)

« L'argent, habiller décemment... » Zetta n'a que seize ans, mais il a déjà été arrêté à deux reprises. Si je prends des risques, dit-il, c'est pour faire de l'argent, habiller décemment... »

« y en a qui discutent, qui cherchent à comprendre. Tony, c'est quelqu'un de super. Quand j'ai volé à Carrefour, il a essayé de me raisonner. Il m'a dit qu'il y a d'autres moyens de s'en sortir. Je me suis dit : "Parmi tous ces chiens, y en a qui comprennent les jeunes." Ça a eu de l'influence. Ses paroles me sont restées dans la tête. Il a pas cessé de m'inviter. Le respect, quoi. »

CURIEUSEMENT, si la BAC est surnommée « la bande du Gérard », Gérard n'en est pas le chef. C'est un jeune de 20 ans, le prénom est sur toutes les lèvres, associé à toutes sortes d'actes. Zetta, 16 ans, il m'a dit : « Si je reviens dans un hall, je casse la gueule » ; il m'a déjà mis trois-quatre claques », poursuit Willy. Au commissariat, la hiérarchie ne lui connaît pas cette réputation. « Quand je tourne avec lui, je vois que c'est un de ceux qui discutent le plus avec les jeunes ; d'ailleurs, c'est pour ça qu'ils connaissent son prénom, affirme le capitaine Delplano. Il peut-être considéré comme dur parce qu'il passe juste de la discussion à la répression. »

« Elles peuvent être violentes : parole flics à propos de jeunes, parole de jeunes à propos des flics. »

« En groupe, je ne suis plus les mêmes » : parole flics. « En groupe, nous ne sommes plus les mêmes » : parole de jeunes. « On peut discuter tranquillement un jour. Le lendemain, il y a des pierres, témoigne un des membres de la BAC. Parfois, certains disent : "Donne-moi ta plaque, ton jingle, tu vas voir comment je vais rétablir l'ordre." Mais c'est un discours qu'ils ont quand ils sont seuls. »

« Est-ce que c'est grave de conduire sans permis ? Est-ce qu'à dix-huit ans les peines de sursis s'effacent ? Qu'est-ce qu'il faut faire pour entrer dans la police ? »

« La police les situations dangereuses, jeunes de la BAC. On n'a pas peur de la police », constate le brigadier de la BAC. « On n'a pas peur de nos propres parents, pourquoi aurait-on peur d'eux ? », s'étonne Snipper. Ce qu'ils savent, c'est qu'ils ont peur d'une dizaine d'années de prison. « Ici, on n'est pas un militaire », dit Teddy. « Ils font peur à personne les policiers ; déjà, ils ont peur de leur propre vie. »

« a plus de fonctionnaires blessés que, eux, de blessés par... »

« En groupe, je ne suis plus les mêmes » : parole flics. « En groupe, nous ne sommes plus les mêmes » : parole de jeunes. « On peut discuter tranquillement un jour. Le lendemain, il y a des pierres, témoigne un des membres de la BAC. Parfois, certains disent : "Donne-moi ta plaque, ton jingle, tu vas voir comment je vais rétablir l'ordre." Mais c'est un discours qu'ils ont quand ils sont seuls. »

« Est-ce que c'est grave de conduire sans permis ? Est-ce qu'à dix-huit ans les peines de sursis s'effacent ? Qu'est-ce qu'il faut faire pour entrer dans la police ? »

« Ce qui manque, c'est du dialogue : parole flics, parole de jeunes. »

« Ce qui manque, c'est du dialogue : parole flics, parole de jeunes. »

Marie-Pierre Subtil

PROCHAIN ARTICLE : 2. Le désarroi des victimes

هنا من الأول

Ne laissons pas la critique du PACS à la droite ! Faire confiance au Brésil

par Bruno Dethomas

Nous sommes nombreux à avoir salué la volonté du gouvernement de mettre un terme au déni juridique de l'existence des couples homosexuels. Nous ne pouvons cependant que constater les débats parlementaires sur le pacte civil de solidarité (PACS) réduisent à l'état d'indivisibilité des débats sur la culpabilité ou des chantages à l'excommunication, que se jouent des bouleversements fondamentaux dans l'organisation des structures imaginaires et symboliques de toute une société.

Faut-il que la seule opposition à ce projet prenne la forme de tentatives d'obstruction systématique par la droite, ou que, prétextant de ne pas faire perdre la face à la gauche, on passe en force un texte de loi mal reçu parce que, pour l'essentiel, mal pensé ?

Nous sommes conscients de la nécessité de corriger les injustices et les incohérences en matière de vie sexuelle, hétérosexuelle ou homosexuelle. Mais nous sommes aussi des experts de l'ontologie montrée - que cela est possible par des réformes juridiques, fiscales, étendues aux couples homosexuels. Devons-nous accepter sans discussion, sous peine de nous voir traités d'homophobes, les défenses bornées de la famille chrétienne, qu'au-delà de ces nécessaires réformes soit imposée une nouvelle forme

d'union légale, compromis entre le désir de reconnaissance institutionnelle et le choix individuel, mêlant couples qui ne veulent pas, et, pourquoi pas, ceux qui n'ont pas le droit de faire couple ?

Faut-il faire comme s'il allait de soi qu'un choix de vie sexuelle doive faire l'objet d'une reconnaissance institutionnelle ?

Et pour ces derniers, à la condition qu'ils soient deux, formant un couple, le PACS n'est pas un modèle de mariage, mais un risque que la loi, traitant des paires de conjoints, marque symboliquement l'interdit de l'inceste. On ne peut pas, ou bien on le peut, le contrat n'est pas plusieurs personnes de la même espèce admises, ou bien on le peut, le mariage légal contre la polygamie qui n'est pas ?

En quoi Collectif pour le PACS, défendant une option politique juridique parmi d'autres, peut-il être considéré comme le représentant de l'ensemble des couples ? Faut-il ainsi l'ensemble des concubins hétérosexuels, qui n'ont jamais été consultés, voire de tous, qui sommes concernés puisque le PACS change la donne pour tout le monde, y compris pour les générations futures ? Doit-on accepter la discussion d'une innovation juridique consistant à reconnaître la rupture d'un contrat sans aucune contrepartie ? Faut-il faire comme s'il allait de soi qu'un choix de vie sexuelle doive faire l'objet d'une reconnaissance institutionnelle ? Doit-on trouver normal que la différence soit traitée comme une discrimination et que ceux qui choisissent ou assument de vivre une différence exigent en même temps que celle-ci soit neutralisée au nom de l'égalité ?

Faut-il donner force de loi à cette injonction paradoxale, devenue aussi répandue que destructrice, consistant à exiger d'un mariage qu'il prenne en charge et reprenne à son compte les manifestations de la différence, de la légitimation de la différence ? Et devra-t-on bientôt inventer un mariage pour ceux qui ne manqueraient pas de trouver le PACS insuffisamment reconnaissant et voudront le rapprocher du mariage ? Pourquoi,

enfin, s'entêter à vouloir résoudre un problème qui exige la clarté par une solution non seulement confuse, mais aussi perverse, parce que contradictoire et risquant de créer beaucoup plus de situations problématiques qu'elle n'en évitera ?

Poser des questions ne nous paraît pas, bien au contraire, contraire aux valeurs de gauche défendues par nos élus, et c'est une exigence minimale de la démocratie qu'elles soient sérieusement et publiquement discutées.

C'est pourquoi nous demandons qu'avant une décision irréversible un débat sérieux ait lieu sur le PACS, qui suspende les querelles politiciennes et les pressions partisans au profit d'une véritable réflexion, où les représentants politiques n'oublieraient pas qu'ils ont d'abord un service à rendre au citoyen.

Caroline Eliacheff est psychanalyste.
Antoine Garapon est magistrat.
Nathalie Heinrich est sociologue (CNRS).
Françoise Héritier est anthropologue, professeur au Collège de France.
Alain Naouri est pédagogue.
Paul Veyne est historien, professeur au Collège de France.
Heinz Wisniewski est philosophe (École des hautes études en sciences sociales).

Le Brésil est entré, après l'Asie et la Russie, dans la tourmente des marchés financiers internationaux. Certaines décisions récentes, comme le moratoire annoncé par le gouvernement de l'Etat du Minas Gerais de la dette qu'il a vis-à-vis du pouvoir central, peuvent expliquer cette méfiance. Mais les marchés seraient aveugles d'ignorer les efforts accomplis ces dernières années par la neuvième puissance économique du monde et les différences fondamentales qu'il y a entre ce pays et ceux qui, en 1998, ont été victimes de ces crises dites de la globalisation.

Commencée au début des années 90, l'ouverture du Brésil au monde a été spectaculaire. Cela est d'autant plus significatif que ce pays était l'un des rares à pouvoir se targuer de quelque succès dans un développement fondé initialement sur la substitution aux importations. Les droits de douane sont tombés, en quelques années, de 35 % à 14 % en moyenne ; les grands secteurs (énergie, mines, télécommunications, transports) ont été déregulés et les privatisations, toujours en cours, ont déjà rapporté plus de 85 milliards de dollars (près de 13 milliards d'euros). Le Brésil a été plus rapide dans la déstabilisation de son économie que le Royaume-Uni de Margaret Thatcher.

Et si les entreprises européennes, qui disposent désormais d'un stock d'investissements productifs de plus de 70 milliards de dollars (10,67 milliards d'euros) - preuve d'une grande confiance en l'avenir - ont participé à nombre de ces privatisations, c'est qu'avec 160 millions d'habitants (plus de 200 dans le Mercosur - Marché commun du cône sud), le Brésil représente 6 000 dollars (814 euros), soit quatre fois le revenu par tête de l'Inde, par exemple ; le pays dispose déjà d'un large marché solvable.

Cette ouverture n'aurait pas été possible sans stabilité monétaire. La grande réussite du président Cardoso a été de ramener l'inflation, comme ministre des finances d'abord, puis comme président de la République, de plus de 5 000 % dans les douze mois précédant le plan Real (juillet 1994) à moins de 3 % en 1998. Cette réussite lui a d'ailleurs apporté le soutien d'une bonne partie des classes moyennes et défavorisées, principales victimes des jongleries nécessaires quand le salaire que l'on touche perd la moitié de sa valeur en quelques jours, et lui a assuré une confortable réélection, dès le premier tour, en octobre 1998.

Il ne s'agit pourtant pas de pécher une situation plus qu'elle n'est : cette ouverture s'est faite au prix d'un chômage croissant, et le Brésil garde des inégalités sociales profondes - avec des élites parfois insupportables d'égoïsme. Les structures sociales trop souvent archaïques, ce pays au territoire plus vaste que la grande Europe, en outre, difficile à réformer, d'autant que la Constitution de 1988, première Loi fondamentale post-régime militaire, a voulu tout prévoir, en tous temps qu'elle rognerait les pouvoirs de l'Etat fédéral, obligeant le dernier à négocier tout changement avec un Congrès encore largement représentatif l'ancien Brésil.

Mais force est de reconnaître que, à la veille des crises asiatique et russe, le pari des dirigeants brésiliens de passer de réussir l'ouverture des marchés avait été les anticipations inflationnistes, les capitaux externes avaient suppléé une épargne nationale insuffisante, du fait notamment du déficit croissant des comptes publics. Une telle stratégie supposait le Brésil réduisant ses dépenses publiques et que les investissements améliorent la compétitivité des produits brésiliens - de fait, la compétitivité mesurée par le coût unitaire du travail progressait - et amenait une augmentation des exportations qui permettraient de rembourser les passifs extérieurs.

Il faut alors à réformer réelle-

ment un système de prévoyance sociale - particulièrement onéreux (42 milliards de reais de déficit en 1998) ; à lancer une réforme fiscale pour y introduire simplification et justice et à s'attacher divers archaïsmes substantiels. Compte tenu des efforts déjà menés, bien on pouvait faire crédit de ces réformes pour le second mandat du président, commencé ce 1^{er} janvier.

La défiance généralisée, donc sans discernement, à l'égard des pays émergents n'en a pas laissé le temps. En obligeant, en octobre 1997, puis à nouveau au début de septembre 1998, le gouvernement à un relèvement massif des d'intérêt pour enrayer la fuite des capitaux, cette méfiance a fortement renchéri le service de la dette interne et « plombé » les comptes publics. Sait-on que le paiement des seuls intérêts a coûté au budget 58,38 milliards de reais en cours des dix premiers mois de 1998, soit un montant supérieur au déficit public de cette période ?

En fait, il avait conscience que les divers éléments constitutifs des crises russe et asiatique - crise macro-économique, mais aussi dégradation du système financier, concubinage excessif des entreprises et insuffisance démocratique - le Brésil ne pouvait le faire. Au lendemain de la crise mexicaine, les autorités ont obligé à l'idée le secteur bancaire à s'assainir ; les vastes privatisations ont désengorgé l'Etat des entreprises, la dette intérieure est pour l'essentiel détenue par les banques brésiliennes, et la tentation d'hyperinflation a été évitée.

Le complexe d'Athéna par Nancy Huston

De façon prévisible, le cinquantenaire de la publication du *Deuxième Sexe* a ressuscité de vieilles polémiques, notamment autour du « destin » maternel des femmes. Dans ce que dit Simone de Beauvoir au sujet de la maternité, il y a une part de vérité : elle n'est pas à combler la vie d'une femme. Il y a des mères malheureuses, nigries, insatisfaites, certes, « ce n'est pas en tant que mères que les femmes ont acquis le bulletin de mort ».

Mais de ce que la maternité n'est pas tout, il ne s'ensuit nullement qu'elle n'est (ou ne devrait être) rien. Comme l'enfantement était seulement toujours une chose passivement endurée - et non l'expérience complexe d'un sujet pensant et réfléchissant. Et, si, devant parent, un abdicait certains droits et cessait d'être citoyen !

Dans un point de vue récent (voilà le 21 janvier), Danièle Sallenave déplore la résistance des femmes à concevoir leur identité sur le mode de l'« être » non le mode de l'appartenance. Règle d'or et fallacieuse du liers exclu : soit vous êtes pour le liers, soit pour l'appartenance ; soit pour la culture, soit pour la nature ; soit pour le statut de sujet autonome, soit pour l'enfermement, la prison, le tchador. Qui peut sérieusement croire que ces pauvres alternatives suffisent pour décrire les destinées humaines ?

Le commun des mortels est plus raisonnable, car il sait que c'est le propre de l'individu d'être mixte : et (par ses gènes, son héritage culturel, son milieu social et économique...) il est de s'affranchir de ces déterminismes. Jusqu'à un certain point, par choix individuel de ses opinions, son métier, ses valeurs, ses amours.

Il est frappant que toute génération de penseurs français - Sartre, Camus, Barthes, Bataille, bien d'autres - ait grandi sur le père et donc sur moi-même, les gènes, libres et indéterminés. Ils n'ont pas eux dans la vie des bagages du passé, ils ont entrepris l'agréable illusion d'évoluer dans un éternel présent, renaissant à chaque instant, et destinés à l'immortalité. Sujet transcendantal, l'homme - ce qui s'appelle un homme d'après moi - se choisit. S'invente. S'arrache à ses déterminismes. S'engendre soi-même. Le sens - le vrai - peut jamais surgir d'un phénomène aussi bestial que l'enfantement.

Est-ce un hasard si, pas une seule fois dans mille, quelques-uns du *Deuxième Sexe* de Beauvoir suggèrent que

les hommes pourraient s'intéresser à ce qui se passe dans le ventre ou à la cuisine ? Elle semble attendre que les femmes continuent d'assumer seules cette charge (et de jouer seules de ce privilège - eh oui, c'est une charge, un privilège), tout en s'épanouissant aussi comme des individus dans le monde du travail. C'est, de plus en plus, ce qu'elles font. A force d'être au four et au moulin, elles se sentent trahies, épuisées, elles en éprouvent une culpabilisation accrue.

La grande majorité des humains deviennent parents. Tous en ont. Être ou avoir un parent, cela veut dire une chose très simple : que l'on a été d'autres êtres, des liens d'amour et de haine, des liens chronologiques, des liens d'histoire. Que pourrait signifier le mot « être » rapporté aux enfants ? Cela pourrait signifier, sans doute, en faire. C'est le choix d'un grand nombre d'intellectuels et, même si c'est un choix aussi respectable qu'un autre, il ne peut aussi qu'il le prive de l'intuition nécessaire pour comprendre la vie et de l'autorité nécessaire pour leur asséner des conseils. Et l'on

a un bébé et que l'on tient néanmoins à être « libre »... que faut-il faire avec ? Le papa, à l'âge de quinze jours, chez un nourrice (ou une nourrice, puisque la femme n'est pas de métier et désormais admise) ? Tout de même, l'enfant va devoir rentrer chez vous, la nuit, et il se réveille au milieu de la nuit en pleurant, avec quarante de fièvre ? Lui dire de se débrouiller seul, puisqu'on a un bébé et qu'il prend le matin - et qu'il est « libre », après tout, lui aussi ?

Seules les déesses comme Athéna jaillissent tout armées de la tête de leur père. Les êtres émergent, petits, fragiles et débiles, leur raconter des histoires, les câliner, les envoyer à l'école, les chatouiller, jouer avec eux, les soigner, leur apprendre le monde ?

Il est vrai qu'être parent - père ou mère - c'est renoncer à une part de liberté. Il vaut mieux le savoir avant de s'y lancer. Ce n'est pas une bonne idée de faire d'abord des enfants et de s'apercevoir ensuite que ce n'est pas « une partie de thé » (une mère, ou père), c'est génial et pénible, épuisant et ennuyeux, l'obligation d'être soi-même, on ne peut plus se croire (e) ; ça fait mal, ça fait bizarre, ça fait peur.

Comment comprendre quelque chose à l'art, à la littérature, à l'histoire, à l'on concoit l'être humain comme un monolithe, un barbare, selon la romanesque expression de Simone de Beauvoir, « la difficile gloire de la existence », pourvu qu'il atteigne seul ses fins sans égard pour quiconque ? Et l'on qualifie systématiquement de kitsch toute allusion à l'amour, à la tendresse, à l'intensité des sentiments entre parents et enfants ? Un article récent du *Monde*, au sujet du Cambodge, nous apprend que, sous le régime de Pol Pot, « une mère pouvait déléguer son enfant à un autre adulte, mais elle ne pouvait pas le donner à un autre adulte, car cela la rendait responsable de sa mort ».

Nancy Huston est écrivain.

habiller, leur raconter des histoires, les câliner, les envoyer à l'école, les chatouiller, jouer avec eux, les soigner, leur apprendre le monde ?

Il est vrai qu'être parent - père ou mère - c'est renoncer à une part de liberté. Il vaut mieux le savoir avant de s'y lancer. Ce n'est pas une bonne idée de faire d'abord des enfants et de s'apercevoir ensuite que ce n'est pas « une partie de thé » (une mère, ou père), c'est génial et pénible, épuisant et ennuyeux, l'obligation d'être soi-même, on ne peut plus se croire (e) ; ça fait mal, ça fait bizarre, ça fait peur.

Comment comprendre quelque chose à l'art, à la littérature, à l'histoire, à l'on concoit l'être humain comme un monolithe, un barbare, selon la romanesque expression de Simone de Beauvoir, « la difficile gloire de la existence », pourvu qu'il atteigne seul ses fins sans égard pour quiconque ? Et l'on qualifie systématiquement de kitsch toute allusion à l'amour, à la tendresse, à l'intensité des sentiments entre parents et enfants ? Un article récent du *Monde*, au sujet du Cambodge, nous apprend que, sous le régime de Pol Pot, « une mère pouvait déléguer son enfant à un autre adulte, mais elle ne pouvait pas le donner à un autre adulte, car cela la rendait responsable de sa mort ».

Nancy Huston est écrivain.

Force est de reconnaître que, à la veille des crises asiatique et russe, le pari des dirigeants brésiliens était en passe de réussir

Et maintenant ? Ne s'attend pas à ce que les prochains soient faciles, du fait, entre autres, du relèvement de la dette extérieure et d'une répartition de l'inévitable effort de rigueur entre la fédération et les Etats qui relèvent de l'administration politique. Mais si la récession paraît inéluctable, son ampleur et sa durée peuvent encore être limitées si les forces brésiliennes prennent conscience de l'urgence de certaines réformes. Le vote, le 20 janvier, à une très large majorité, de la contribution des entreprises au financement des retraites, texte rejeté par les députés six semaines auparavant, est à cet égard très encourageant.

Premier partenaire commercial du Brésil, premier investisseur productif, l'Europe a largement bénéficié de l'ouverture, y trouvant des opportunités multiples (ses exportations ont été multipliées par 250 en cinq ans). Elle a de ce fait montré sa solidarité en septembre-octobre 1998, lors de la mise en place par l'Etat d'un programme d'appui au Brésil, pays dont le poids économique dans le sous-continent (40 % du PIB), et tout particulièrement dans le Mercosur, ne peut laisser personne indifférent. L'intérêt bien compris d'une Europe renforcée par la création de l'euro fait aucun doute, que se prépare le sommet qui réunira, en printemps à Rio de Janeiro, l'Etat et le gouvernement de l'Union européenne, l'Amérique latine et des Caraïbes : il faut aider le Brésil à sortir le plus rapidement possible de la crise.

Bruno Dethomas est ambassadeur et chef de la délégation de la Commission européenne au Brésil.

De ce que la maternité n'est pas tout, il ne s'ensuit nullement qu'elle n'est (ou ne devrait être) rien

cela veut dire une chose très simple : que l'on a été d'autres êtres, des liens d'amour et de haine, des liens chronologiques, des liens d'histoire. Que pourrait signifier le mot « être » rapporté aux enfants ? Cela pourrait signifier, sans doute, en faire. C'est le choix d'un grand nombre d'intellectuels et, même si c'est un choix aussi respectable qu'un autre, il ne peut aussi qu'il le prive de l'intuition nécessaire pour comprendre la vie et de l'autorité nécessaire pour leur asséner des conseils. Et l'on

pendants, le corps d'une mère. C'est peut-être dommage, c'est peut-être écoeurant d'animalité ou d'immensité, mais, jusqu'à un certain point, cela fait partie de la condition humaine. Les sciences de la reproduction ont spectaculairement progressé ces dernières années, mais elles n'ont pas encore permis à des femmes adultes jaccuses, diplômées de grandes écoles, en mal, de donner que les enfants parviennent à une certaine autonomie physique et psychologique, et faut-il faire ? Qui est censé les nourrir, les

Une lettre de Charles Champetier

A la suite de la publication du point de vue de Danièle Sallenave « La gloire et la existence » (Le Monde du 21 janvier), nous avons reçu Charles Champetier, rédacteur en chef d'Éléments pour la civilisation péenne, la lettre suivante :

Yves Christen n'est nullement responsable du dossier principal traitant pas eux dans la vie des bagages du passé, ils ont entrepris l'agréable illusion d'évoluer dans un éternel présent, renaissant à chaque instant, et destinés à l'immortalité. Sujet transcendantal, l'homme - ce qui s'appelle un homme d'après moi - se choisit. S'invente. S'arrache à ses déterminismes. S'engendre soi-même. Le sens - le vrai - peut jamais surgir d'un phénomène aussi bestial que l'enfantement.

Est-ce un hasard si, pas une seule fois dans mille, quelques-uns du *Deuxième Sexe* de Beauvoir suggèrent que

Ces vingt dernières années, la différence sexuelle a été l'objet d'innombrables travaux dans des disciplines plus diverses : embryologie, biologie moléculaire, génétique, comportement, psychologie évolutionnaire, la psychologie du développement, la rochimie, endocrinologie, etc. Éléments a mis à la disposition du public francophone quelques-unes des conclusions de ces travaux dont l'origine est essentiellement anglo-américaine. En quoi est-ce un crime ou une « dérive » que d'apporter ainsi des matériaux supplémentaires au débat sur la parité et, plus largement, sur les hommes-femmes ? Quelle peut être la portée d'une philosophie ou d'une sociologie qui se prendrait elle-même pour argument d'autorité point de pratique la négation obscurantiste ou l'évaluation dédaigneuse des travaux dont nul ne remet par ailleurs en cause ?

Connaître les bases biologiques d'une différence ne revient pas à réduire les individus. J'ai pris soin de préciser très clairement dans mon article sur les aspects philosophiques, historiques et sociologiques de la parité : « La réalité naturelle ne dessine pas un ordre naturel : la nature propose, l'homme dispose ».

Je cite M^{me} Sallenave au sujet d'extraire une « nature » du « naturel » qui n'est que « nature ».

Ces qualificatifs diabolisateurs, ces quelques insinuations usées (Pétain, Carrel, etc.), encouragent la suspicion à la non-déclaration plutôt que la vertu cardinales du régime démocratique qu'Éléments défend depuis toujours : conviction, démonstration ou discussion. « Quand la liberté cessera-t-elle donc de faire peur ? », s'interroge M^{me} Sallenave. Visiblement, la liberté intellectuelle en effraie plus d'un(e) !

Une lettre de Charles Champetier

A la suite de la publication du point de vue de Danièle Sallenave « La gloire et la existence » (Le Monde du 21 janvier), nous avons reçu Charles Champetier, rédacteur en chef d'Éléments pour la civilisation péenne, la lettre suivante :

Yves Christen n'est nullement responsable du dossier principal traitant pas eux dans la vie des bagages du passé, ils ont entrepris l'agréable illusion d'évoluer dans un éternel présent, renaissant à chaque instant, et destinés à l'immortalité. Sujet transcendantal, l'homme - ce qui s'appelle un homme d'après moi - se choisit. S'invente. S'arrache à ses déterminismes. S'engendre soi-même. Le sens - le vrai - peut jamais surgir d'un phénomène aussi bestial que l'enfantement.

Est-ce un hasard si, pas une seule fois dans mille, quelques-uns du *Deuxième Sexe* de Beauvoir suggèrent que

Aux fous !

par Bertrand Poirot-Delpech, de l'Académie française

FAISON de la politique par goût d'humilité ? C'était l'avis de Charles Quint, au dire de Jacques Attali (*Les Jours du Ciel*, Actes IV, scène 1). C'est en tout cas la leçon d'un week-end politique riche en enseignements d'amour-propre.

A Marianne, d'abord. Mergat a donc tué papa, rien que ça. Les félons tremblaient de leur propre avarice en criant à la victime « tu déconnes ! », mais enfin le couteau s'est enfoncé. Le sourire poupin du vainqueur s'est affermi. Ses yeux ont cessé de guetter alentour ; son tour d'être trahi n'est pas pour tout de suite. Voilà vengés les narçards du chef sur la courte taille du petit Brutus.

Etouffant, non ? que ledit chef, baroudeur matou, se soit fait doubler comme un bleu ! Lui qui prône l'orbe, ruse et mépris, y succomber si ingénuement ! Le voilà victime. Les gens appréhendent, dit-on ; mais victime de l'âge, ils aiment moins.

Reste son fantasme fétiche : immigration égale invasion. FN bis a déjà prévu de continuer à broder autour d'un slogan aussi efficace, sans les dérapages coûteux dont l'enrobait son auteur. Un détail suffira-t-il à rendre le Front fréquentable aux yeux des modérés ? Les élections européennes serviront à trancher ce dilemme franco-français jusqu'il est écrit que l'Europe n'y tiendra pas la première place.

A gauche, le scrutin aura aussi la fonction incidente de mesurer les forces de la majorité plurielle ; et de trancher quelques points d'honneur, chatouillés par Daniel Cohn-Bendit. Trente ans après sa dernière visite (l'intervalle rappellera quelque chose aux vieux anti-boches), l'ancienne femme de M. M. a gardé l'habitude de s'en prendre moins à ses adversaires qu'à ses alliés. C'est plus rigolo et plus juteux en voix. En deux mots chargés de poudre - nucléaire, sauveurs - s'est installée la zizanie, où il est orfèvre.

Dans les deux camps français, ce sera à qui masquera le mieux les divergences sur l'Europe ; la prime au malentendu. Quant à savoir comment « faire du social » avec l'euro, que certaines banques présentent déjà, en affiches, comme un don du ciel à leur intention exclusive, on verra plus tard.

Quand ? à la faveur de présidentielle-surprise ? Là encore, le goût d'humilité bat son plein. Des deux têtes de l'exécutif, dont on dit qu'elles parlent « d'une seule voix », laquelle manœuvrera le plus de voix hétéroclites sur l'Europe, en vue d'un affrontement dont l'issue n'est pas solennellement masquée ?

Alentour, la course aux mandats et aux fonctions a remplacé le choc des idées. Seuls comptent la conquête du pouvoir et son vocabulaire de guerre civile. Être le chef, en jouir, et

qu'importe pour quoi faire ? Rien à l'horizon hors les gyrophares de la réussite personnelle ! « Je n'ai qu'un but, disent-ils : faire partager mes convictions. » Mais c'est la place qu'ils veulent, tout leur comportement le crie. Quitte à gémir ensuite sur le peu qu'on y peut. « Le pouvoir, c'est l'impuissance » (de Gaulle) ; « Le pouvoir n'est qu'une petite comédie à l'intérieur d'une grande tragédie » (Jacques Attali, *ibid.*, II, 1).

Chez Anouilh (un Montherlant, déjà, le petit monde dirigeant d'un monde), les maximes de cendrier minuscules sonnent, pour en paraître érudites et dissuader les gouvernés de s'agiter, un tel fardeau. C'est comme du schizophrénisme marche toujours. S'aggrave.

Le débat public de ce dernier week-end n'évoque pas l'école, et sa « cour des grands » dont on nous rebat les oreilles. Il ne rappelle même pas la cour des petits et leurs concours de zébrés, ni les *Guignols de l'Info*, si ressemblants. On se serait cru au cirque, à un Barnum trois-pistes. Aux côtés d'un asile psychiatrique, pavillon des agités de la petite phrase.

Pour nous autres qu'on oblige à assister au spectacle, à payer les soins, le siècle politique s'achève dans le ridicule et la honte d'emploi-garades entre grands névrosés à l'ambition. Comment n'entendent-ils pas monter l'exclamation accablée : Aux fous !

Dialogue familial

par Boucq



« Grandis, mon fils. »



« Rétrécis, père. »

Grand Prix d'Angoulême en 1998 et président de l'édition 1999, François Boucq a illustré des fables ou saynètes écrites par Jodorowsky, auteur BD et metteur en scène de films, pour l'album « Le Trésor de l'oubli » (Humanoïdes associés).

Les assureurs contestent le monopole de la « Sécu »

Suite de la première page

Face à l'hostilité de certaines mutuelles de la fonction publique, notamment celle de la MGEN (éducation nationale), l'État a dû pour tenir compte du degré d'adhésion des bénéficiaires à la CMU, M. Jospin a retenu... les solutions. Il entend ainsi épargner aux personnes les plus en difficulté la marche, jugée plus complexe, à l'affiliation à une mutuelle.

Cette réforme a donné lieu à une discrète bataille à l'Assemblée nationale. Une partie du monde mutualiste, qui a pourtant vocation à s'adresser aux ménages modestes, a rechigné à payer son écot à la CMU, redoutant une explosion de leurs dépenses et estimant qu'une telle prestation relève de la solidarité nationale. A l'inverse, les compagnies d'assurances, volontiers accusées de laisser les populations peu solvables à la charge de la collectivité, se sont engagées à prendre une part active dans la réforme. Ces réticences ont donné le sentiment que la solidarité avait quitté le camp de la mutualité pour celui de l'assurance, alors que, sur le terrain, de nombreuses mutuelles

accordent déjà des tarifs préférentiels aux personnes en difficulté.

Scandale à des impératifs de rentabilité, les compagnies d'assurances ne se sont pas transformées, du jour au lendemain, en sociétés philanthropiques. Les seuls de la sorte ne constituent probablement pas un modèle très lucratif pour les organismes complémentaires. Leur rôle est nul et, après avoir été longtemps sevrés de la parole, ils risquent d'utiliser à plein leur nouveau rôle et de générer de fortes dépenses, du moins dans cette phase initiale de ratissage. Mais les assurances ont rapidement compris qu'une participation à la CMU leur permettait d'enrichir qu'il faut savoir, auprès des pouvoirs publics et de l'opinion, pour prétendre gérer, à l'avenir, l'ensemble du risque maladie.

Très vite, Claude Bébér, président du groupe Axa, a senti qu'il devait s'engager. Ne proposait-il pas au gouvernement Jospin, dès l'été 1997, de créer un « pool » d'assureurs et de mutuelles pour fournir une couverture maladie - financée par une surprime sur les cotisations - à ceux qui ne peuvent l'assumer ? En juillet 1998, il allait plus loin en annonçant, dans la revue des anciens de la Sécurité nationale d'été, la sécurité sociale, qui forme notamment les directeurs de la « Sécu », son « projet de reprendre la gestion de l'aide médicale d'un département », actuellement assurée par les départements généraux au profit des plus démunis, qui disparaissent avec l'instauration de la couverture maladie universelle.

En fait, les assureurs veulent intervenir complètement le rôle de la santé, et cette stratégie leur interdit de ne prendre en charge que les « bons risques ». M. Bébér, qui est un véritable magistère dans le monde de l'assurance, se dit persuadé qu'« aujourd'hui, il y a beaucoup plus d'argent à gagner en sensibilisant et motivant tous les intervenants (assurés, professions de santé) qu'en sélectionnant les risques ». L'objectif est désormais public depuis de longues mois : obtenir d'une assurance maladie obligatoire, une délégation complète pour gérer le risque santé « au premier franc », et non plus la simple part versée par la Sécurité sociale, qui ne représente qu'un marché de 80 milliards de francs (sur une dépense de santé totale dix fois plus importante).

Seule l'introduction d'une dose de concurrence entre les assureurs à améliorer la productivité, entendons le rapport entre la qualité et le coût des soins », soulignait Jean-Claude Jolain, ancien président du Syndicat du Mans, dans un article publié dans l'*Encyclopédie de l'assurance* (Economica, 1997). C'était l'esprit du projet d'Axa. Dans le cadre des expérimentations de réseaux, et filiales de soins autorisées par le plan Juppé, la réforme de la Sécurité sociale, M. Jospin souhaitait substituer à la « Sécu » pour la gestion des soins de quelques milliers d'assurés (santé) d'Île-de-France, y compris pour la couverture de la « Sécu » d'être plus compétitif que les caisses d'assurance-maladie, il n'a pas renoncé à son projet,

même s'il a dû le mettre en sommeil après son rejet par le gouvernement.

La progression d'un tiers des dépenses de médecine de ville en 1998 renforce le patronat, mais celui-ci ne veut pas le monopole de l'assurance-maladie est intrinsèquement pervers et que la « Sécu » reste un payeur aveugle face à des médecins et des assurés trop irresponsables. Cette analyse est aujourd'hui relayée par le président de Démocratie libérale, Alain Madelin, et par une partie du PUDF et du RPR, qui appellent à une réforme d'inspiration moins dirigiste et moins étatisée que celle de l'ancien premier ministre.

Fin février, le directeur de la Caisse nationale d'assurance-maladie (CNAM), Gilles Johanne, doit présenter un « plan stratégique » pour les années à venir. Son objectif ? Définir les besoins, améliorer la qualité des soins, freiner la progression des dépenses. Le président du Medef a fermement rappelé, lundi 18 janvier, que c'est au vu du « plan Johanne » que le patronat se prononcera sur son maintien ou son départ de l'assurance-maladie. Cette réforme, a prévenu Ernest-Antoine Seillière, il est « absolument nécessaire de définir un terme à la présence » à la CNAM, dont M. Medef assure la vice-présidence. Ce serait une première victoire des assureurs, et le signe que les jours du monopole de la « Sécu » sont comptés.

Jean-Michel Duval

Le Monde

115, RUE CLAUDE-BERNARD - 75240 PARIS CEDEX 05
Tél. : 01-42-17-20-00. Télécopieur : 01-42-17-20-21. Tél. : 206 806 F
Tél. relations : 01-42-17-20-22. Fax : 01-42-17-20-23
Internet : <http://www.lemonde.fr>

ÉDITORIAL

Un Sénat d'un autre âge

LE Sénat se targue volontiers d'être le temple de la « sagesse » contre les embellissements du Palais-Bourbon par un « esprit de scrutin d'un autre âge, les sénateurs mêmes ne sont pas mécontents de présenter un gardien d'une France sépia, terrienne et immobile. Ils s'apprêtent à en donner une nouvelle démonstration. Après les élections de l'autonomie de la réforme du scrutin régional sur le cumul des mandats - d'un autre âge de main - le projet de loi sur la parité homme-femme en politique leur donne, en effet, l'occasion de prouver que la « sagesse » conduit les hommes, au palais de Luxembourg, à l'obsolescence.

Ce projet vise à inscrire dans la Constitution le principe selon lequel « la loi est faite par les hommes et les femmes aux mandats électoraux et aux fonctions civiles ». Soigneusement négocié entre l'Elysée et l'Hôtel Matignon, renforcé, mais approuvé à l'unanimité par les députés au mois de décembre, il a été taillé en pièces par la commission des lois du Sénat, au motif que ce principe n'a pas sa place dans notre Loi fondamentale, qu'il déstabiliserait la conception républicaine de la citoyenneté, enfin que la promotion des femmes dans la vie politique relève de la seule initiative des partis politiques.

Il y a quatre-vingts ans, déjà, les hommes avaient engagé, avec succès, la bataille contre la volonté de la majorité des hommes.

putés d'accorder le droit de vote aux femmes. Un projet de loi, adopté par les députés en 1919, ne fut examiné - ni rejeté - par le Sénat qu'en 1922. La résistance fut efficace pendant vingt ans encore et il fallut la libération et de l'Assemblée pour que les sénateurs s'inclinent. Le même scénario se répète de nos jours, aujourd'hui. Avec des arguments - ou des réflexes - similaires. Peu importe aux 321 sénateurs de compter que 18 femmes dans leurs rangs. Il n'y aurait rien là, à leurs yeux, de naturel. Et le particularisme « misogyne » du monde politique français n'est pas moins grave, à leurs yeux, que l'introduction de la parité.

Certes, quotas de parité soulèvent de sérieuses objections de principe, défendues avec brio par la philosophe Elisabeth Badinter. Ils ouvrent une brèche dans la conception universaliste de la citoyenneté, celle qu'elle a définie par la Déclaration des droits de l'homme de 1789. Mais qui peut nier, aujourd'hui, que la situation n'est plus tenable ; que la marginalisation des femmes en politique témoigne d'un décalage profond avec l'évolution de la société d'une crise latente de l'espace public ; que le retard français n'est pas une pétition de principe ; que les partis politiques n'ont pas, jusqu'à présent, corrigé une criante inégalité ?

Bref, que le mouvement pour la parité relève d'une élémentaire exigence démocratique. Ne pas l'admettre est, à l'évidence, rétrograde. Pour ne pas être rétrograde.

IL Y A 50 ANS, DANS Le Monde

Un Kominform économique ?

LA CRÉATION d'un conseil d'assistance économique mutuelle entre l'URSS, la Pologne, la Tchécoslovaquie, la Hongrie, la Bulgarie et la Roumanie retient l'attention de la presse internationale. On commente divers le communiqué publié mardi à Moscou. Dans les milieux communistes, on se plaît à souligner le caractère démocratique de la nouvelle organisation. Le Kominform économique, les nations participantes en prendra la décision qu'avec le consentement de chaque pays intéressé. Cette réplique orientale au plan Marshall donnerait ainsi une leçon aux États-Unis, qui, comme l'on sait, ne cessent qu'à vassaliser les pays bénéficiaires de l'aide américaine à asservir l'Europe occidentale.

On ne sera dupe de cette interprétation tendancieuse. Depuis la fin de la guerre, l'URSS a

suffisamment montré qu'elle n'entendait laisser aucune initiative aux pays de l'Est par elle. C'est sous la pression que un pays a dû refuser leur adhésion au plan Marshall, et l'incident tchécoslovaque en a été la preuve la plus éclatante. En réalité, l'URSS avait prépondérance au sein du conseil, et elle y dictait ses volontés aux gouvernements communistes qu'elle avait parvenus à installer. Sa main d'influence.

Le but non avoué du gouvernement de Moscou est de présider à une coopération économique plus étroite que jamais entre elle et les démocraties populaires, d'une part, et, d'autre part, entre ces démocraties elles-mêmes. Mais cette tâche n'oublie certainement pas les intérêts primordiaux de la « grande patrie du socialisme », c'est-à-dire de l'URSS.

(27 janvier 1949.)

Le Monde SUR TOUS LES SUPPORTS

Télématique : 3615 code LEMONDE
Documentation sur Minitel : 3617 LMDOC
ou 01-42-17-29-33

Le Monde sur CD-ROM : 01-42-17-29-33
Index et microfilms du Monde : 01-42-17-29-33

Le Monde sur CompuServe : LEMONDE
Adresse Internet : <http://www.lemonde.fr>

Films à Paris et en province : 01-42-17-29-33

Jack Greenberg, PDG de McDonald's « McDonald's doit changer car ses consommateurs changent »

Le responsable, depuis août 1998, de la célèbre enseigne de restauration rapide, Jack Greenberg, explique qu'il a dû modifier par une géographie l'activité américaine. Contraire-

ment à son prédécesseur, le nouveau PDG estime que McDonald's doit davantage prendre en compte les spécificités locales des consommateurs. À l'instar, notamment, de ce qui se fait en

France, où est testé le concept de restaurant « à thème ». Le patron de la filiale française, Denis Hennequin, est devenu en 1998 membre du conseil d'administration mondial.



JACK GREENBERG

NOMMÉ président directeur général de McDonald's en août 1998, Jack Greenberg, âgé de cinquante-cinq ans, a remplacé le poste Michel Quilman, qui était à la tête du groupe depuis onze années. M. Greenberg a pris les commandes de l'activité américaine fin 1996.

« Votre groupe a-t-il changé ? », demande-t-il à deux journalistes de son résultat opérationnel aux États-Unis en 1997. « Oui », répond-il. « C'est une véritable tendance. Comment l'expliquez-vous ? »

« En 1997, nous avons réorganisé l'activité américaine en la séparant en cinq divisions régionales. Chacune d'elles a des responsabilités en fait aussi importante que l'activité entière des États-Unis. Nous avons plus de vingt ans plus tôt, nous n'avions pas, jusqu'alors, opéré de changements organisationnels nécessaires. Désormais, le pouvoir de décision est bien plus proche du terrain. Au-delà de la réorganisation, nous avons changé le management,

c'est-à-dire l'ensemble de nos dirigeants, modifié nos méthodes de travail. Nous avons aussi mis en œuvre un marketing et une politique de publicité aux États-Unis. C'est la conjugaison de ces facteurs qui explique ce revirement spectaculaire aux États-Unis. Car, nous ne sommes pas, il n'y a pas de spécialité de produits qui peuvent expliquer ce changement.

« Une organisation existante vous a-t-elle inspiré ? »

« L'approche décentralisée que nous avons adoptée aux États-Unis est en effet celle de nos filiales européennes. Denis Hennequin, PDG de McDonald's France, doit maîtriser les standards de qualité et protéger la marque mais il a la liberté de gérer son activité comme il l'entend. Nous devons encore davantage faire preuve d'un véritable état d'esprit international. Ceci implique une plus grande internationalisation des postes opérationnels. M. Hennequin est depuis cette année dans notre conseil d'administration. Notre responsable de la stratégie

groupe est l'ancien dirigeant de la filiale australienne. Le doyen de notre université à Chicago, où nous avons nos franchises, est d'Australie.

« Combien de restaurants avez-vous dans votre conseil d'administration ? »

« 50. Nous sommes présents dans 114 pays, mais nous n'avons qu'une vingtaine d'expatriés américains. Nous sommes principalement appelés à du management local ou régional.

« Votre politique de nouveaux produits ne semble pas avoir spécialement réussi ces dernières années. Quels sont vos projets ? »

« Le public a l'impression qu'il n'y a pas eu d'innovation très réussies de nouveaux produits. Nous voulons changer cela. Nous avons au moins huit produits nouveaux en test aux États-Unis. Nous sommes limités sur le développement de nouveaux produits. L'innovation est une source de croissance.

« Quelle est votre stratégie en développement de produits ? »

« Nous devons continuer à offrir le même produit dans le monde entier ou aller-vous davantage adapter votre offre ? »

« Nous devons adapter notre offre. Nous sommes toujours avec un produit d'appel international :

un menu de base, le même dans le monde entier (Big Mac, frites...). Mais nous allons permettre des adaptations locales, comme cela se fait en France, en Italie, en Espagne, en Danemark. Nous avons déjà permis quelques expérimentations internationales. Ce qui est important, c'est que, aux États-Unis, nous allons encourager une plus grande régionalisation de l'offre, ce qui sera plus facile avec notre nouvelle organisation.

« Comment faites-vous pour partager la connaissance ? »

« Jusqu'à présent, cela venait d'une communication informelle et prenait beaucoup de temps. Nous essayons maintenant d'être plus disciplinés. Nous ne sommes pas solides, nous ne sommes pas disciplinés. Par exemple, Mc Flurry, une glace créée au Canada, a été exportée au Brésil, au Royaume-Uni et en France.

« Votre prédécesseur, Michel Quilman, avait déclaré : « Devenir un groupe mondial, nous ne devons pas changer. Nous avons la marque qui a le plus de valeur au monde. » Est-ce encore votre stratégie ? »

« Il disait cela ? Moi pas. Nous devons changer car nos consommateurs changent, leur comportement évolue. Nous devons changer également. Malgré notre taille, nous devons être plus rapides et plus efficaces pour répondre à ces changements. Vous allez encore voir beaucoup de changements chez McDonald's. Cependant, il faut faire attention. Nous ne devons pas ajouter trop de produits à notre offre, au risque de réduire la qualité et la rapidité du service. »

Propos recueillis par Laure Belot et François Bonnavant

Le rachat de Cockerill contraint Usinor à se réorganiser

La filiale Sollac va disparaître

AVANT MÊME que le rachat de Cockerill ne soit définitivement réalisé, Usinor se prépare à changer de structure. Un conseil d'administration du groupe sidérurgique doit se réunir, mardi 26 janvier, dans l'appartement de la nouvelle organisation du groupe. Celle-ci devra être mise en place à la fin du premier semestre.

Selon Usinor, une réorganisation s'impose pour tenir compte des bouleversements importants intervenus dans le groupe depuis plusieurs années. La structure par branche ne convient plus, alors qu'Usinor abandonne les activités sidérurgiques pour se concentrer sur les activités à forte croissance. Dans le même temps, le groupe se doit d'inscrire dans les faits son internationalisation croissante, avec la filiale Cockerill d'États-Unis mais aussi de sociétés en Espagne, en Italie, au Brésil, acquises tout au long de l'année 1998. De plus, Usinor doit lui-même mieux répondre aux attentes de ses clients et installer des structures de production orientées vers ses marchés (automobile, emballage, électroménager, bâtiment).

VINGT-QUATRE UNITÉS DISTINCTES

Comme les nombreux groupes confrontés au même problème, Usinor a opté pour une organisation dite « matricielle », qui marie à la fois des unités géographiques et des unités de produits. Vingt-quatre unités distinctes, qui seront créées de toutes pièces, vont être créées. Seize d'entre elles seront des unités opérationnelles, soit géographiques, soit par métiers. Les activités communes à tout le groupe, comme les ressources humaines, les finances, la recherche et développement, l'informatique ou les achats, vont être regroupées au sein de huit unités fonctionnelles, qui factureront leurs services aux autres.

Chaque unité ayant un responsable, l'équipe dirigeante d'Usinor va être renforcée. Les dirigeants de Cockerill devraient y trouver leur place. Ainsi, Philippe Delamont, directeur général du groupe belge, devrait prendre la direction d'Elcor.

tabl. Jean-Louis Benoist, chargé de la distribution chez Cockerill, devrait assurer cette fonction pour tout le groupe, tandis que Bernard Serin, actuel directeur général adjoint de Sollac, prendrait la direction des activités belges du groupe.

Mais le grand changement de cette organisation est précisément l'éclatement de Sollac. Spécialisée dans la production d'aciers plats, la filiale est devenue un état dans l'état : en 1997, elle a réalisé à elle seule 53 % du chiffre d'affaires du groupe et plus de 80 % des bénéfices. Selon le schéma retenu, il n'y aura plus l'avenir de société Sollac mais des unités baptisées Sollac nord, Sollac sud, Sollac est, emballage, automobile... La filiale, selon toute vraisemblance, pourrait être rapidement absorbée par sa maison mère.

En remodelant ses structures, Usinor espère aussi gagner de la simplicité et mieux maîtriser ses coûts. Une attention particulière est portée au fonctionnement de Cockerill à l'instar d'Usinor avait engagé des progrès à faire : le groupe belge dépense beaucoup moins, notamment en frais de gestion. Ces efforts vont-ils se traduire par des suppressions d'emplois ? Les syndicats le redoutent déjà. Avant même d'avoir été réalisée, la nouvelle organisation, le groupe Sollac, à l'été 1998, qu'il lui fallait supprimer 3 000 emplois environ dans les services fonctionnels.

En parallèle, Usinor continue de mener les négociations de ses salariés dans les aciéries spéciales. Les négociations sur la vente d'Unimetal paraissent être entrées dans la dernière ligne droite. Le groupe américain, après avoir tenté la vente de ses aciéries à la fin de l'année 1997, a finalement décidé de les vendre à la fin de l'année 1998. Les négociations pour d'autres activités, l'UBS pourrait entrer dans le capital de l'entreprise ; deux fonds spécialisés, BC Partners et CVC Capital, seraient intéressés pour participer au capital de l'entreprise. Mais les représentants éventuels hésitent à s'engager au moment où les marchés de l'acier sont en pleine crise.

Martine Orange

713 restaurants en France

Implanté depuis vingt ans dans l'Hexagone, McDonald's a ouvert, lundi 25 janvier, son 713^e restaurant français, au Disney Village, zone de loisirs de Disneyland Paris, à Marne-la-Vallée. En 1998, McDonald's France, qui emploie plus de 10 000 personnes, a ouvert 81 restaurants et servi plus d'un million de repas par jour. Après avoir mené un partenariat avec Virgin dans son magasin Champs-Élysées, à Paris, puis avec Carrefour à Lafayette et à Disney, McDonald's devrait ouvrir, cette année, dans le Sud-Est, un restaurant sur le thème des sports, en partenariat avec le quotidien L'Équipe. En France, la formule des restaurants à thème est un thème que McDonald's semble observer avec beaucoup d'attention.

La filiale française, présidée par Denis Hennequin, le seul Français représenté au conseil d'administration mondial, a réalisé, en 1998, un chiffre d'affaires de 9,63 milliards de francs (1,47 milliard d'euros), en progression de 15 % par rapport à 1997.

Le groupe suédois Ericsson licencie plus de 10 % de ses salariés

de son correspondant

Le P.D.G. d'Ericsson, Sven-Christer Nilsson, avait annoncé, au début de décembre, un plan de restructuration qui devait être rendu public lundi 25 janvier : 11 000 salariés devront quitter la société d'ici la fin de l'an 2000, dont 1 000 en Suède. Plus d'un dixième de la main-d'œuvre (104 000 personnes) du groupe, se voit donc licencié depuis un an. « Les nouvelles techniques demandent moins de personnel à la production que les anciennes. Même les nouvelles générations de téléphones mobiles peuvent compenser cette baisse », a expliqué M. Nilsson.

La firme suédoise a tardé à avoir tardé à s'orienter vers le marché des communications intégrées la voix, les données et les images, ou de l'avoir fait avec retard jusqu'à présent. D'où la déception de M. Nilsson, après son arrivée à la tête de l'entreprise au printemps 1993, de rebattre les cartes. Une nouvelle organisation par catégories de métier a été mise en place début janvier. C'est la branche qui fournit les opérateurs classiques qui souffre le plus,

en perdant 8 500 salariés sur un total de 68 000. En outre, le secteur administratif du fleuron de l'empire familial des Wallenberg sera « dégraissé » à hauteur de 1 300 personnes. Ce programme, une fois réalisé, devrait permettre à Ericsson de réduire ses coûts de 3 milliards de couronnes (336 millions d'euros) par an.

« UN COMPORTEMENT DE COCHON ! »

En dépit d'une année 1998 décevante, Ericsson, qui représente 15 % des exportations totales suédoises, est pourtant pas une entreprise en crise. Bien implantée dans la téléphonie mobile, elle devrait réaliser un chiffre d'affaires de 100 milliards de couronnes (environ 10 milliards d'euros), en progression par rapport à l'exercice précédent. Et ce, en dépit d'une récente mise en garde de M. Nilsson à propos de la publication, jeudi 28 janvier, de résultats pour le premier trimestre 1998, de 15 % à 20 % aux attentes du marché.

Dans ce contexte de bonne santé financière, l'annonce des suppressions d'emplois a irrité les syndicats. D'autant plus que la direction,

ont-ils affirmé, ne les a pas consultés ces dernières semaines, bien qu'ils « comprennent » la nécessité de restructurations. D'ordinaire disciplinés, ils n'ont pas pu s'empêcher cette fois-ci de faire part de leur mécontentement. « Un comportement de cochon ! », s'est emporté Bertil Carlsson, délégué syndical à l'usine suédoise de Norköping (600 personnes), qui devra fermer ses portes. Ericsson avait déjà supprimé 1 700 emplois dans cette ville en 1997, poussant alors la secrétaire du Parti social-démocrate au pouvoir, Ingela Thalen, à appeler indirectement au boycottage des produits de la compagnie.

« Ericsson fera les efforts raisonnables pour aider le personnel affecté par les changements », a répondu M. Nilsson sans autre précision. Certains employés pourraient être réaffectés. Déjà échaudé par le démantèlement d'une partie du quartier général d'Ericsson à Londres, le gouvernement a demandé que la société prenne ses responsabilités vis-à-vis du personnel et des régions suédoises concernées.

Antoine Jacob

Accord chez Alstom et négociations à la SNCF

APRÈS DOUZE MOIS de discussions, deux syndicats d'Alstom, Turbines vapeur et Machines électriques à Belfort, ont signé, le 25 décembre 1997, un accord sur la réduction du temps de travail. Après référendum, le texte a été paraphé par la CFDT, la CFTC et la CGC et sera applicable le 1^{er} mars.

Alstom s'est placé d'emblée dans la perspective d'un accord « défensif », c'est-à-dire visant à maintenir l'emploi. L'échéec des premières discussions en juin 1998 avait amené la direction à présenter un plan social supprimant 255 postes. Cette alternative peu réjouissante n'a été projetée que 2 900 salariés de l'entreprise verront leur temps de travail réduit de 15 % la nuit. Le dispositif per-

mettrait de sauvegarder 60 postes chez Turbines vapeur et 40 chez Machines électriques, soit 100 postes en tout. Parallèlement, l'entreprise met en place, dans le cadre d'un plan social, un dispositif d'aménagement de fin de carrière pour les plus de cinquante-sept ans, permettant l'embauche d'une cinquantaine de jeunes.

La réduction du temps de travail s'effectuera au maintien du salaire de base et de la prime d'ancienneté. En compensation, les salariés des ateliers seront modérés (d'un point de pourcentage à 10 heures). Parallèlement, l'entreprise devrait économiser 2,75 % de la masse salariale sur les indemnités de panier et de transport. L'accord devrait également permettre de réduire les heures supplémentaires. Mais la principale nouveauté réside dans l'organisation du travail. Désormais, les deux équipes travaillant les jours et la nuit, les salariés pouvant travailler entre trois et cinq jours par se-

maines suivant la charge de travail. Les cadres (à l'exception des dirigeants) profiteront aussi de la réduction du temps de travail. Ils bénéficieront de 13 jours de congés supplémentaires, dont une partie pourra être capitalisée sur un compte épargne temps. Ces jours pourront être cumulés sur quatre ans. La direction espère que cet accord qui permet d'éviter les suppressions d'emplois aura un effet d'entraînement sur la filiale transport ou les Chantiers de l'Atlantique.

RECRUTEMENTS NON CHIFFRÉS

À la SNCF, la direction a envoyé lundi 25 janvier aux syndicats un projet d'accord sur le temps de travail. Le texte ne chiffre pas les recrutements générés par les 35 heures, mais propose « une augmentation du nombre d'agents au statut ». La direction s'engage à ce qu'« aucune diminution de salaire ne résulte » de la réduction de leur progression.

avec une hausse de la rémunération moyenne du personnel en place d'au moins 1 % par an au-delà de l'inflation.

Pour l'essentiel, le document prévoit que les salariés ne travailleront pas le dimanche organisationnel, mais pas aux 35 heures, mais seulement sur 4 jours de semaine. De leur côté, les rouliers se verraient attribuer un premier temps 17 jours de repos en plus. Ce texte va faire l'objet de négociations avec les syndicats dans les prochains jours.

Stéphane Lauer et Frédéric Lemaître

La banque suisse UBS révisé sa stratégie

TIRANT LES LEÇONS d'une année 1998 très difficile pour son activité de banque d'investissement (marchés, grandes entreprises), regroupée dans Warburg Dillon Read, UBS, la banque suisse née de la fusion de l'Union de banques suisses et de la Société de banque suisse a confirmé l'importance de sa stratégie. Elle va réduire la proportion de ses fonds propres consacrée à son activité de banque d'investissement, aux dépens essentiellement des activités de crédit internationales et de financement de commerce. Elle mettra davantage l'accent sur la gestion d'actifs et de fortune et le placement de titres, afin de présenter un profil de risque plus prudent. En 1998, l'UBS consacrait 60 % de ses fonds propres à la banque d'investissement, qui a perdu 1,23 milliard de francs suisses (769 millions d'euros) de janvier à septembre 1998. Ce changement de cap a amené les dirigeants de la banque à réviser en baisse de 10 % leur objectif de rentabilité pour 2002.

LVMH porte à 34,4 %

sa participation dans Gucci

MOÛT HENNESSY LOUIS VUITTON (LVMH), numéro un mondial du luxe, a annoncé, le 25 janvier, avoir porté de 26,7 % à 34,4 % sa participation dans le capital du maroquinier florentin Gucci. Le groupe français a acquis, le 6 janvier, qu'il a dépassé le seuil de 5 % dans Gucci. Pour atteindre plus du tiers du capital du maroquinier, LVMH a racheté quelque 3,553 millions d'actions, soit plus de 6 % du capital, auprès du fonds d'investissement Capital Research. A un prix de 78 dollars (environ 65 euros) l'action, le groupe a déboursé 1,52 milliard de francs (232 millions d'euros). - (AFP)

Semiconducteurs : STMicroelectronics devient numéro neuf mondial

LE FABRICANT FRANCO-ITALIEN de semiconducteurs STMicroelectronics (ex-SGS Thomson) a gagné, en 1998, une place au classement mondial établi par Dataquest, toujours dominé par l'américain Intel. Le groupe est neuvième derrière Philips et devant Siemens. ST, qui a publié, mardi 26 janvier, ses résultats 1998, a réalisé des ventes de 5,7 %, à 4,25 milliards de dollars (3,7 milliards d'euros), sur un marché en baisse de 5 %. Son bénéfice s'élève à 411,1 millions de dollars (354 millions d'euros).

confiance
ésil

COMMUNICATION

LE MONDE / MERCREDI 27 JANVIER 1998

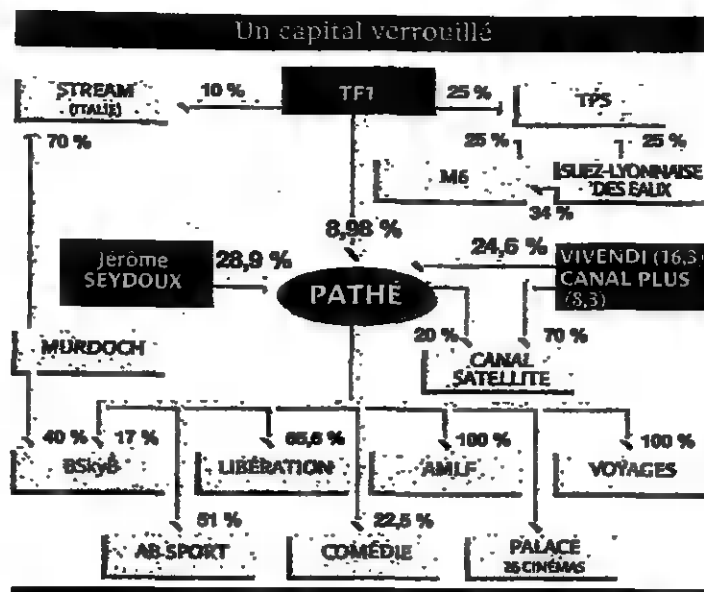
19

TF1 a été prise de vitesse par Canal Plus pour le contrôle de Pathé

Le renfort de Vivendi a permis à la chaîne cryptée de contrer l'offensive de la Une. Les bonnes relations entre Jean-Marie Messier et Vincent Bolloré ont facilité le retournement d'une situation qui semblait a priori favorable à Patrick Le Lay

« LES GRANDS PATRONS ne devaient jamais partir en vacances. C'est toujours à la fin de l'été que les malheurs arrivent », plaisante à moitié un des hiérarques de Canal Plus. La Blitzkrieg de TF1 sur le capital de la chaîne cryptée, mercredi 22 janvier, en début de soirée, au moment où tombe le communiqué du Conseil d'administration annonçant l'acquisition par la Une de 8,98 % de Pathé, la PDG de la chaîne cryptée fait réfléchir au pied de la lettre. Lors, sa première préoccupation est de trouver un avion pour gagner Paris au plus vite.

Dans l'attente de son patron, Canal Plus se vit un « jeudi de la peur ». Un dirigeant de la chaîne reconnaît : « Patrick Le Lay nous a bien surpris ». C'est un euphémisme. En réalité, il s'agit d'un jeudi noir pour Canal Plus. Tout au long de la journée, chacun, à la direction, s'emploie à décrypter la stratégie de TF1. « Qu'est-ce qu'elle veut faire chez Pathé ? Quel est son prochain mouvement ? Qui va l'aider dans son entreprise ? Jérôme Seydoux est-il en train de nous proposer un accord TF1 ? ». Pendant que des questions donnent quelques réponses froides à ses collaborateurs, Pierre Lescure, directeur dans son bureau, organise la contre-offensive.



Un mauvais timing de TF1 et un mystère entier ont aidé le PDG à redresser la situation pourtant périlleuse. L'effet de surprise passé, Canal Plus comprend que les 8,98 % de TF1 ne sont qu'une première étape. Une seconde devrait amener un allié à la chaîne généraliste à racheter la participation de 19,6 % détenue par Vivendi dans la chaîne.

Le groupe de communication. Tour à tour, le groupe Bouygues, son actionnaire l'industriel François Pinault et Rupert Murdoch, nouvel allié de TF1, ont été évoqués.

Face à une telle attaque, le risque est grand pour Canal Plus de voir Pathé passer sous la coupe de son principal concurrent en France et en Europe. Outre la perte d'un allié plus de

ans, la prise de contrôle de près d'un tiers du capital de la chaîne cryptée TF1 à Bouygues de peser sur les destinées de Canal-Satellite.

Comme Télévision par satellite (TPS), son concurrent, le bouquet de Canal Plus est en nom collectif (SNC). Cette formule donne presque la possibilité aux actionnaires, minoritaires. Outre des droits de préemption, chaque entrée ou sortie du capital entraîne l'assentiment de tous les titulaires. Une présence, même indirecte, de TF1, pourrait gripper la chaîne et gêner la croissance de Canal-Satellite. Pierre Lescure et Jean-Marie Messier ont mesuré le danger. Le téléphone a sonné à plusieurs reprises entre le 22 janvier et le 23. Finalement, le quai André-Citroën, les sièges de Vivendi et de Canal Plus.

Précisément que TF1 a été réjouir à bon droit qu'elle vient de jouer à sa rivale cryptée, MM. Messier et Lescure ont mis leur réponse au point. Ils ont décidé de profiter des bonnes relations du PDG de Vivendi avec Vincent Bolloré pour convaincre le dernier, s'il le faut, de leur céder sa participation.

Le groupe veut que Jean-Marie Messier n'ait pas pu suivre de conseils lorsque Bolloré a tenté un raid sur le groupe Bouygues.

Le 22 janvier, au lendemain de l'annonce de l'entrée de la Une dans Pathé, c'est donc le patron de Vivendi qui prend langue avec le raider breton. Désormais, ce n'est qu'une question de prix. En face, dans le camp de la Une, on ne semble pas douter que la chance est en train de passer.

Un dirigeant de la chaîne cryptée se réjouit que le raid de TF1 ait permis à Canal Plus de « prendre le contrôle de Pathé en ayant le rôle du chevalier blanc ».

Pour assurer le succès de leur contre-offensive, Canal Plus et Vivendi ont décidé de maintenir Jérôme Seydoux dans l'ignorance de leurs manœuvres. Une volonté de confidentialité, mais il signe aussi qu'il doute s'être installé. Pour Canal Plus, il n'est plus

sûr. L'accueil réservé par Jérôme Seydoux à Patrick Le Lay pourrait laisser croire à une complicité entre les deux hommes. C'est le spectre d'une fusion TF1-Pathé qui hante les couloirs de Canal Plus, où s'ébauche un scénario catastrophe : « Après 8,98 %, TF1 voulait racheter les 19,6 % de Bolloré. Ensuite, la Une aurait proposé une fusion entre les deux groupes ». Pour l'occasion, on a même sorti les calculatrices. « J'ai calculé que cela mettrait Jérôme Seydoux, actionnaire à 28,9 % de Pathé, à 12,5 % », précise un directeur général de la chaîne cryptée.

L'affaire est dans la journée. Vincent Bolloré accepte de céder sa participation à Canal Plus. Vivendi. Il empêche une plus-value de 800 millions de francs. Au total, les deux acheteurs auront déboursé près de 3,6 milliards de francs (Le Monde du 22 janvier). Soulagé, Pierre Lescure reconnaît plus tard que « Canal Plus peut toujours compter l'appui financier de Vivendi ». Une fois le chèque signé, les deux groupes ont décidé de se séparer. « Nous sommes allés voir Seydoux », précise un dirigeant de Canal Plus. Désormais second actionnaire de Pathé, la chaîne cryptée et Vivendi négocient leur représentation au conseil d'administration et concluent Jérôme Seydoux un pacte de préemption réciproque d'une durée de cinq ans.

En un week-end, Patrick Le Lay a perdu. Que s'est-il passé ? Pourquoi n'a-t-il pas profité de son coup d'avance ? Son allié, François Pinault, lui aurait fait défaut pour prendre le relais de l'opération.

Selon Pierre Lescure, le nouvel actionnaire de Bouygues aurait prévu de racheter les parts de Bolloré lundi 25 janvier. Trop tard. Prise de vitesse, TF1 se retrouve désormais coincée dans Pathé sans possibilité d'en sortir rapidement sous peine de retrouver son investissement. Pour Canal Plus, la victoire est double. Au succès sur TF1 s'en ajoute un autre, non moins important, sur la direction de Pathé. « J'ai privé, un important dirigeant de la chaîne cryptée », réjouit le raid de TF1 ait permis à Canal Plus de « prendre le contrôle de Pathé tout en ayant le rôle du chevalier blanc ».

L'opération aboutit à une plus forte concentration dans le cinéma français

« PATHÉ recherchera des rapprochements avec les alliances lui permettant de jouer un rôle plus direct dans la télévision », ce message de Jérôme Seydoux, président de Pathé, dans son rapport annuel publié en mars 1998, est plus vrai que prévu. Après TF1, Canal Plus et son actionnaire de référence Vivendi ont acheté ensemble 19,6 % du groupe cinématographique.

Après l'opération sur AOL, c'est la seconde fois que la rescousse de Canal Plus pour une opération d'envergure, explique-t-on au sein de la chaîne cryptée. C'est l'avantage d'avoir un actionnaire de référence, qui vient d'ailleurs de procéder à une réorganisation dans laquelle Pierre Lescure conserve la haute main sur l'audiovisuel. Mais il est le facto chapeauté par le patron de Cégétel, Philippe Germond, nommé directeur général délégué de Vivendi Communication. « Cela traduit une confiance dans la convergence des métiers. Ce n'est rien de nouveau », explique le groupe Vivendi.

Canal Plus a déboursé 1,2 milliard de

francs pour ses 8,98 % de Pathé. « L'effet d'entraînement est très faible » pour cette opération financière par emprunts, précise la chaîne. « Notre arrivée dans Pathé procède d'une action défensive ; cela ne changera rien de nos partenariats avec le groupe de Jérôme Seydoux », dit-il à Canal Plus. Les liens sont anciens et importants : le groupe de Jérôme Seydoux détient 20 % de Canal Satellite et 10 % de Canal Plus. En mai 1997, un réseau de distribution cinématographique européen avec Canal Plus qui s'articule autour de quatre distributeurs, en France (AMLF), en Grande-Bretagne (Pathé Guild), en Allemagne (Tobis) et en Espagne (Sogepaq).

Cet accord permet aussi aux deux alliés d'acquiescer des droits de films américains. En septembre 1998, Canal Plus, Pathé et la société américaine de production Mandala Pictures ont conclu une alliance pour produire quatre films américains par an. Les alliés, Le Studio Canal Plus, Pricel et AMLF (Pathé) acquiescent déjà ensemble les droits de certains longs-métrages interna-

tionaux comme Kundun, de Martin Scorsese. Cette alliance cinématographique ne s'arrête pas là : les deux groupes français coproduisent de nombreux longs-métrages. Pathé Pictures, Canal Le Monde Canal Plus est l'un des partenaires, américains au financement et au développement des films britanniques. Dans le domaine des chaînes thématiques, Canal et Canal Plus sont tous deux actionnaires de Canal Cinéma et du service de paiement à la séance de CanalSatellite, Kiosque.

QUE DIRA LE CSA ?

L'arrivée de Canal Plus au sein de Pathé marque un renforcement de la concentration dans le financement cinématographique. Le groupe de Pierre Lescure s'affiche comme le premier banquier du cinéma français, et Pathé, l'un des principaux producteurs cinématographiques hexagonaux, grâce aux multiplexes, double l'activité de ses salles dans les quatre prochaines années (300 écrans en France et en Hollande en 1997). Malgré les récentes déceptions de Lucie Aubrac ou de Lolita, Pathé a décroché

de beaux succès : Didier, On connaît la chanson ou Sept ans à Tibet.

Chez Vivendi, qui détient aussi directement 33 % de l'autre grande circuit de salles (335 écrans fin 1997), on reste très pragmatique : « Nous n'avons pas vocation à rester dans le capital de Pathé. Cette opération est préventive et défensive : elle nous permet de contrôler ce qui pesait sur CanalSatellite ».

Juridiquement, le Conseil supérieur de l'audiovisuel peut être fondé sur l'article 17 de la loi sur l'audiovisuel qui saisit le Conseil de la concurrence sur cette nouvelle concentration dans le secteur cinématographique. Toutefois, par le passé, les neuf sages, bien qu'ils réclament un élargissement de leurs prérogatives, n'ont jamais eu recours à une telle mesure, même lorsque Canal Plus a considérablement renforcé sa position sur le marché des droits cinématographiques en rachetant UGC DA en juillet 1996.

Nicole Vuizer

Guy Dutheil

Bayard Presse lance un magazine pour les plus de 70 ans

LES GENS VIVENT de plus en plus vieux, les publicitaires découvrent le pouvoir d'achat des retraités, les journaux de seniors rejoignent le plus en plus, mettant en « une » des mannequins qui ont la motilité de l'âge de leurs lecteurs. Longtemps, les temps, il est presque seul sur le marché. Il subit, aujourd'hui, la concurrence acharnée d'un autre

magazine, Pleine Vie, dont la diffusion n'a cessé de croître depuis qu'il a changé de nom, en mars 1997, abandonnant la référence du Temps retrouvé, qui rappelait trop sans doute « la pendule au salon qui dit que l'on est vieux, qui dit : je vais attendre », des Vieux de Jacques Brel.

Mais le temps s'est rallongé pendant l'été 1998, en proposant une formule, sans que l'eff-

fusion stagnait, en 1997, au-dessus d'un million d'exemplaires. Pleine Vie prévoit de dépasser une diffusion payée de 1 000 000 exemplaires en 1998, soit 588 770 en 1997. Bayard Presse propose, lundi 25 janvier, la deuxième partie de sa riposte, en créant un nouveau magazine qui s'appellera Age - c'est une tire, destinée aux plus de soixante-dix ans. Notre temps veut s'adresser aux nouveaux traits, tandis que Bel Age vise les plus anciennes, car le lectorat de la presse du troisième âge est plus féminin.

« SUBLIMER LES RIDES »

« C'est un journal pour les veuves », commente Philippe Boudois, directeur du pôle seniors de Bayard Presse, à propos de son dernier-né. Vendu 13 francs, le titre est pour l'instant bimestriel, avant de devenir mensuel en septembre. Tiré à 200 000 exemplaires, il vise une diffusion de 100 000 à 100 000 exemplaires la première année.

« Il y a un effet à Notre temps, pour savoir s'il fallait montrer les rides, explique Philippe Boudois. On a décidé, dans un magazine, on ne les montrerait pas qu'on les sublimerait. On qu'on créerait un autre journal pour ceux qui assument leurs rides. » Bayard Presse, propriété de la congrégation religieuse des Assomptionnistes, a la particularité d'être un journal pour tous les âges de l'enfance, du Papy à Phosphore. A-t-il la même ambition pour les grands-parents ? Le groupe édit-

désormais cinq publications dans ce secteur, qui représente un quart de la diffusion de Bayard en France. « Notre temps comporte éditions internationales. D'autres groupes réfléchissent à des publications pour cette nouvelle cible.

Le premier numéro de Age propose un entretien avec Michel Plein, qui « ne voit pas le temps passer », avec Sylvain Augier (« Vous n'avez pas le look de vieille dame... », souligne la première question. « Malgré cet air juvénile, vous êtes soixante-deux ans de métier », poursuit le deuxième), un dossier sur les plus de soixante ans qui refont leur vie, un autre sur la Loire-Atlantique, des articles sur « Questions pour un champion », « Des lettres », « Des lettres », « Chantons ensemble », « Age », les paroles intégrales d'une chanson de Bourvil : « La ta ta ca ta tac tac tac du gendarme, c'est d'avoir tout les yeux en face des trous ».

Le magazine propose enfin un supplément « spécial mémoire », sous forme de quiz en cinq questions, avec une perle : « Comment s'appellent les héros de la pièce de Racine : Le Cid ? ». Peut-être Rodrigue et Chimène ont-ils entendu des serpents siffler sur leurs têtes, mais ils doivent toujours leur existence à Corneille.

« La mémoire ne s'use que si l'on s'en sert », recommande les concepteurs du test, mais il leur a quelque peu flanché.

Alexis Salles

Le Conseil supérieur de l'audiovisuel a célébré ses dix ans

JETS D'EAU, buffets et musiciens : Hervé Bourges, président du CSA, avait bien les choses, lundi 25 janvier à Paris, pour célébrer le dixième anniversaire de cette institution. Un feuillet entier de discours était consacré à saluer les nombreuses personnalités qui s'étaient déplacées au CSA de Chailly : le premier ministre, de nombreux membres du gouvernement, d'anciens ministres, les présidents des vice-présidents des grandes institutions de la République, les « quatre-vingt-seize présidents de sociétés d'institutions liées à l'audiovisuel », ainsi que des invités étrangers. Après avoir défini la régulation de l'audiovisuel en quatre mots : « médiation, concertation, adaptation, indépendance », M. Bourges a précisé : « L'avenir de l'audiovisuel tient en un seul mot : le numérique. » Et il a précisé les grands dossiers pour l'avenir : le câble et la satellite, la diffusion hertzienne, les réseaux informatiques et Internet, le service public.

DÉPÊCHES

■ **LES PETITES ANNONCES** sur Internet. SPIR Communication (groupe Ouest-France) a annoncé, lundi 25 janvier, la mise en ligne de près de 200 petites annonces issues de 132 journaux gratuits. Le site, qui est mis à jour quotidiennement, permet de consulter gratuitement et de passer des annonces sur cinq thèmes : emploi, automobile, immobilier, bonnes affaires et rencontres.

■ **LA LOI POUR LE CONTRÔLE** du groupe Mirror a provoqué une scission au sein de la presse britannique, les désaccords au sein de l'état-major pourraient entraîner le départ forcé de David Montgomery, président du groupe de presse britannique (Le Monde du 20 janvier).

■ **RADIO** : Radio internationale (RFI) va diffuser plus de musique. Jean-Paul Cluzel, PDG de RFI, a annoncé, lundi 25 janvier, lors du MIP 98 à Cannes : « Nous allons réintroduire la force sur l'antenne, au printemps, l'illustration musicale avec la diffusion de deux chansons complètes par heure ». La mise en place du « tout-info » s'était traduite par une diminution de l'illustration musicale.

■ **ÉDITION** : le groupe de communication Pearson a remis en vente, lundi 25 janvier, cinq des sociétés d'édition héritées du groupe américain Simon and Schuster. Spécialisées dans l'édition d'ouvrages de référence professionnels, les sociétés ont réalisé, en 1997, un chiffre d'affaires de 250 millions de dollars (215 millions d'euros).

ÉCONOMIE

Dominique Strauss-Kahn reste confiant sur la croissance

SUR LES MARCHÉS

Action LucasVarity

Stéphane Lauer

NEW YORK

■ Le yen, mardi 26 janvier, au matin, à 113,58 yens pour 1 dollar. L'intervention du premier ministre chinois, Zhu Rongji, ■■ chuant, lundi, une dévaluation yuan, ■■ déclenchée une vague d'achats ■■ toutes ■■ devises asiatiques, ■■ le yen japonais. En revanche, ■■ les devises ■■ européennes, la monnaie américaine s'est maintenue, à 1,156 dollar pour 1 ■■.

matin, ■ TL3,58 ye

L'intervention du premier ministre chinois, Zhu Rongji, mardi, a déclenché une vague d'achats sur toutes les devises asiatiques, dont le yen japonais. En revanche, les devises européennes, la monnaie américaine s'est maintenue, à 1,156 dollar pour 1 euro.

!

comprendre les besoins ■ petites entreprises ■

■ **ÉTATS-UNIS** : le déficit budgétaire s'est élevé à 3,4 milliards de dollars en décembre 1998, contre un excédent de 13,6 milliards durant le même mois en 1997, selon le département au Trésor.

■ **BRÉSIL** : le président Fernando Henrique Cardoso convoquera, la semaine, des représentants de différents secteurs industriels et des syndicats de tous bords pour élaborer un projet de relance économique qui devrait être annoncé au mois de février.

rs 600

contre franc ▶	Taux
FRANCEURO	0,16248
DEUTSCHMARK/FRANC	1,36589
LIRE ITALIENNE (1000)/FRANC	3,36774
PESETA ESPAGNOLE (100)/FRANC	3,92238
ESCUDO PORTUGAIS (100)/FRANC	2,71190
SCHILLING AUTRICHIEN (100)/FRANC	4,76708
PUNT IRLANDAISE/FRANC	0,22894
FLORIN NÉERLANDAISE/FRANC	0,27080
FRANC BELGE (100)/FRANC	1,66207
DRACCA TCHÉCOSLOVAQUE/FRANC	1,36824

SALES	SHARE	LOSSES	COSTS
SALES	PERCENT	PERCENT	PERCENT
1,15635	0.17628	1,85880	0.72067
1,14000		186,09000	81,74500
	0.15245	1,43415	0.62315
1,55977		9,40885	4,06810
1,58725	0.10025		0,43480
1,80415	0.24480	2,30180	

NAME _____

Coin's 12h 30	Volume	disorder	presider
Notional 5.5	26/01	prfx	prfx
Notional 5.5	26/01	113.27	113.30
Notional 3 mois	26/01	87.33	87.04

	25/01	Varia
BERLINO (LONDRES)	10,86	
FTI NEW-YORK	12,4	- 0,32

	Cours 25/01	Var% 22/01
OR FIN KILO BARRE	7956	-0,13
OR FIN LINGOTT	7950	-1,46
ONCE D'OR (LO) \$	287,70	+0,24
PIECE FRANCE 20 F	48,60	+1,59
PIECE SUISSE 20 F	47,70	+1,56
PIECE UNION LAT. 20 F	48	+0,42
PIECE 10 DOLLARS US	270	+0,09
PIECE 20 DOLLARS US	421,60	+0,30
PIECE 50 PESOS MEX	297,50	

Cotations, graphiques et indices en temps réel sur le site Web du « Monde »

www.amazon.it/course

1. *Chlorophyll a* and *Chlorophyll b* were determined by the method of Arar and Collins (1971) using a Shimadzu 1010 spectrophotometer. The concentration of chlorophyll was expressed as $\mu\text{g mL}^{-1}$ of the sample.

VALEURS EUROPÉENNES

● Les valeurs de télécommunication ont bénéficié d'un courant acheteur. Le titre Nokia a gagné 1,57 %, trois séances avant la publication de son résultat annuel. Les actions Telecom Italia, Vodafone Group, Telewest Communications et France Télécom ont également progressé.

● L'action de SAP, l'éditeur allemand de logiciels, a grimpé de 5,34 % après la publication de son résultat net pour 1998. Les investisseurs tablent sur une progression de 11 % du bénéfice.

● L'annonce par Federal Mogul de son intention de mettre 3,6 milliards de livres (5,2 milliards d'euros) pour s'emparer de Lucas Varley a fait grimper ce dernier de 13,6 %.

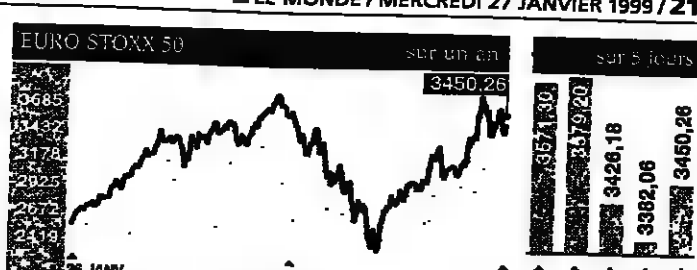
● Le titre du groupe de capital-risque Ili a progressé de 2,26 % à l'annonce du rachat de son concurrent Electra Investment Trust.

● Les banques espagnoles ont souffert de leur exposition en Amérique latine. L'action de la Banco Central Hispano a perdu 2,43 % et celle de la Banco Santander a reculé de 0,3 %. La britannique Lloyds TSB, également exposée dans la région, a abandonné 1,97 %.

● A l'annonce de la réduction des prévisions de croissance de la banque UBS, le titre a perdu du terrain mais a terminé la séance sur un gain de 0,4 %.

FINANCES ET MARCHÉS

LE MONDE / MERCREDI 27 JANVIER 1999 / 21



Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

0 803 800 100
PLACEMENTS FINANCIERS
Vos questions. Les réponses de nos managers.

AXA INVESTMENT MANAGERS

EURO NOUVEAU MARCHÉ

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

Code pays	26/01 12h39	Code pays	26/01 12h39
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35
ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35	ALFA ROMEO	SE 22,05 -0,35

شركة في الجزائر

Aviez-vous une solution avant ChronoMission ?



060907Z FEB 81

Sauf cas légaux d'exonération ■ à l'exclusion de tout autre document ou ■ marchandise

Site: <http://www.chronopost.com>

هكذا في الأصل

maire de la ville et les membres du comité de promotion de la candidature aux Jeux olympiques d'hiver de 1998 ont reconnu qu'ils avaient tenté d'acheter le vote du CIO.

Dans un entretien au « Monde », le président du Comité international olympique (CIO) se félicite de la sévérité des sanctions prises après l'enquête sur l'affaire de Salt Lake City. Il annonce qu'il redemandera la confiance de ses pairs lors de la session extraordinaire des 17 et 18 mars

l'objet d'une enquête, il y en a 43 % qui appartiennent à la ■■■■■ conde catégorie, qui ■■■■ peu importante ■■■■ nombre; les 57 % restants ont été élus ■■■■ ma présidence. Comparativement, c'est peu.

- Il n'empêche que les quatorze membres mis en cause par votre enquête ont tous été cooptés et ont tous été élus par acclamation. L'assemblée s'est donc trompée sur ces gens-là...

- A propos des **réunions** internationales, vous projetez de copier leur mode d'attribution des compétitions en créant un **cadre** réduit de membres, mais ne pensez-vous pas qu'il **manque** temps d'élire les membres du **comité** de façon vraiment démocratique ? Le système de cooptation des membres n'a-t-il pas atteint ses limites ?

- Probablement. Mais sachez

A Nagano, le comité de promotion de la candidature fait amende honorable

Pour Jean-Claude Gangne, cette campagne de dénigrement n'est en réalité qu'une cible visant « des personnes dont on sait qu'elles soutiendraient plutôt une candidature qu'une [cible] à l'heure du choix pour le remplacement de Juan Antonio Samaranch ». Principal artisan du boycott des Athlètes lors des Jeux olympiques de Montréal en 1976, Jean-Claude Gangne se dit victime d'un règlement de comptes. Il avoue son intimité avec Richard « Dick » Pound, vice-président du CIO, auteur du rapport le dénigrant. Cet important avocat canadien, ancien nageur international et sélectionné olympique, aujourd'hui âgé de 54 ans, se verrait bien à la tête du CIO dans deux ans.

En attendant, il préside la commission des droits de taxes sur le merchandising. Charge de négocier les accords commerciaux mondiaux, cette commission n'est pas réputée pour la transparence de ses travaux. C'est en tout cas l'opinion de Jean-Claude Gangneux. « Comme par hasard, note-t-il, les contrats qui s'intéressent à ces énormes contrats n'est concerné. La transparence n'est pas leur principale qualité. Je suis membre de la commission et j'ai jamais eu la connaissance d'un contrat passé au nom du CIO. Pourtant, l'assemblée, Dick Pound affirme toujours que la commission n'a pris connaissance des dossiers. » Avant la session d'août 1994, le 17 et 18 mars, Jean-Claude Gangneux a défendu et songé, déjà, à la contre-attaque.

Mals, a-t-il ajouté, « à ce moment-là, nous étions si désireux d'être désignés que nous n'avions pas d'autre choix que de répondre aux demandes des membres du Comité olympique international ».

— Chaque jour, le voile sur les dépenses du comité de promotion de la candidature de Nagano, qui a dépensé sans compter pour courtiser les membres du CIO, est peu plus levé. « Les satisfaisant qu'ils demandent », était la consigne, a reconnu un membre du comité quotidien *Asahi*. Selon la

même source, pour leurs achats, c'était toujours le comité qui les prenait en charge. « A ma connaissance, le maître de Nagano, il n'y avait eu aucun don en argent liquide mais je n'ai pas été au courant de tous les agissements des membres du comité de promotion. »

Selon l'hebdomadaire populaire *Le Petit Post*, qui a commencé dans [] livraison [] (page lundi [] janvier) une enquête sur le scandale de Nagano, le comité de promotion de la ville offrait à chaque membre les cadeaux correspondant [] goûts, dont il avait été informé par son agent [] Lausanne, [] Studio 6. Shukan [] cite, sans toutefois donner son nom, un membre du comité de promotion [] la candidature de Nagano qui déclare avoir personnellement remis un cadeau de plusieurs millions de yens [] dirigeants du CIO. La même source confirme qu'étaient formés gratuitement [] membres [] femmes [] billets d'avion aller-retour. Certains auraient même exigé une carte de crédit [] limite de montant.

« La presse dénonce Nagano, mais nous avons agi comme le font les autres villes qui postulent pour les Jeux », conclut-il. Le point noir dans le bilan de Nagano, c'est que le comité de promotion de Nagano a **entièrement** détruit les livres de comptes où étaient consignées **les dépenses** de « relations publiques ».

Le scandale **JO** à Nagano donne des armes aux opposants à la candidature d'Osaka **JO** d'été de 2008, mais ne semble guère inquiéter le **comité** de candidature de cette ville qui sera formé le 8 février avec à sa tête son maire, Takafumi Isumura, et avec le président honoraire du Comité olympique japonais, Yoshiaki Tsutsumi, le puissant **homme** d'affaires qui **viendra** d'JO d'hiver à Nagano. Selon le quotidien *Mainichi*, **Nagano** aurait **déjà dépensé 2 milliards** **yens** (plus de 15 millions d'euros) pour **sa promotion** en vue **JO** et estime à 4,5 milliards (près de 35 millions d'euros) le coût de sa candidature.

Philippe Bours

Candide et puissante, Amélie Mauresmo trouve sa place en demi-finales des Internationaux d'Australie

fermement ■ ■ ■ ■ ■ stratégie. Tran-
quille, semblant peu impression-
née par l'enjeu et par l'adversaire,
la Française a varié son fameux re-
verse ample, y a ajouté des coups
divers bien sentis et a profité de
nombreux services gagnants déco-
rés ■ ■ ■ plus de 170km/h, sa nou-
velle arme. Souvent menée ■ ■ ■
échanges, ■ ■ ■ ne s'est jamais
départie de son calme ■ ■ ■ de sa
hargne.

TENNIS
26 janvier, la Belge Dominique Van Roost, série n°11 du tournoi, réputée pour sa rapidité (6-3, 7-6 (7/3)). « Il se faisait jamais que je lui fasse jouer la même balle, elle jouait avec une cadence à fini par pêter les plombs », a expliqué Amélie Mauresmo. En demi-finale, elle rencontrera l'Américaine Lindsay Davenport, numéro 1 Mondiale qui a battu compatriote Venus Williams (6-4, 6-0).

Les deux joueuses s'étaient rencontrées au premier tour du tournoi sur la battue de Berlin, en mai. Amélie Mauresmo, mondiale, issue des qualifications, avait sorti Dominique Van den Hurst avant de marcher à la finale en éliminant au passage les numéro deux et trois mondiales, Lindsay Davenport et Jana Novotna. Battue au premier tour des Internationaux de France par Roland-Garros par Anna Kournikova, elle avait fait la révélation à la demi-finale de Fed Cup contre la Suisse en juillet. C'est là qu'elle s'est fait un nom, en battant la numéro deux du monde, qui possédait deux titres juniors Roland-Garros.

Garros ■ à Wimbledon en 1903
suivis ■ titre mondial de la discipline -, Amélie ■ n'était
■ peu connue du grand public.

Car la première année chez les professionnels, en 1997, s'était mal passée. **Il** a répété, moral en berne, Amélie avait finalement claqué la porte du giron fédéral le jour de dix-huit ans, en juillet, pour aller travailler à Warwick Bashford, un entraîneur sud-africain vivant en France : « Je refusais de scotchée derrière la ligne du fond court, je voulais a-t-elle expliqué. » brillante saison lui a prouvé qu'elle avait raison.

AVEC CALME ET VOLONTÉ

A Melbourne, elle a su profiter d'un tableau éclairci par les éliminations de Jana Novotna, troisième joueuse mondiale, et de Conchita Martinez, finaliste IV. Elle s'est surtout donné les moyens de battre les deux joueuses les plus accrocheuses parmi les dix meilleures, Patty Schnyder et Dominique Van

Roost, grâce à un tennis plus intransigeant moins brouillé de fautes : « Souvenez-vous que j'ai sauvé deux ballons de match au premier tour contre Corina Morariu, a expliqué Anneke Houtkamp trois la semaine. Si j'étais sortie, j'aurais juste reporté mes problèmes sur un autre tournoi du grand chelem l'année. »

Demi-finaliste de l'Internationaux d'Australie, Mauresmo ne vit pas un rêve, elle continue de poser les jalons d'une carrière qui s'annonce passionnante. De son titre de championne du monde juniors 1996 à l'exploit de Melbourne, elle compte avec calme et volonté, elle compte bien continuer. En 1999, elle veut rentrer parmi les quinze meilleures mondiales. Elle a changé de vie, s'est installée à Saint-Tropez (Var) en décembre et travaille aujourd'hui au sein d'une structure mise place par l'ancienne joueuse Isabelle Demongeot. Elle a un nouvel entraîneur, Christophe Fournier, et « conserve des acquis dix-huit mois de travail et

■ aussi travaillé plus loin. Son jeu est plus patient comme il est plus impétueux. Et la marge de progression est encore importante.

Amélie Mauresmo est une jeune fille qui roule tout vite, elle aime le désordre de ses chambres d'hôtel, elle aime les amis et les amis des amis. Dimanche 24 janvier, après sa victoire en quarts de finale, elle a posément expliqué aux journalistes qu'elle s'était installée à Saint-Tropez par amour pour une femme. La déclaration a eu le respect : au début des années 90, Martina Navratilova, âgée de 30 ans et forte de dix-huit titres du grand chelem, avait perdu son principal sponsor après avoir reconnu son homosexualité. La parolier d'Amélie Mauresmo et la Fédération française de tennis (FFT) sauront-ils respecter le choix et la candeur de leur nouvelle championne ?

Les restaurants à thèmes

Des Clément aux Bistrot Romain, premier volet d'une visite aux principales enseignes

LA MÉMOIRE de la ville oscille entre le souvenir, du présent et puis l'oubli chez les chroniqueurs, tels Léon-Paul Fargue ou bien Pierre Béarn, proches encore des temps, qui se resurgissent, à côté du passé de la place Blanche, les Dupont, la Bière, le Ruc et autres bouillons. Aujourd'hui, qui nourrit le présent et la future mémoire de la ville, ce sont les Clément, la Crête, les Bistrot Romain, Oh! Poivrier, Léon de Bruxelles. Myriade d'établissements qui s'installent, prolifèrent, prospèrent, puis s'évanouissent soudain, comme le Batifol, au gré de l'activité marchande et des transformations de la cité.

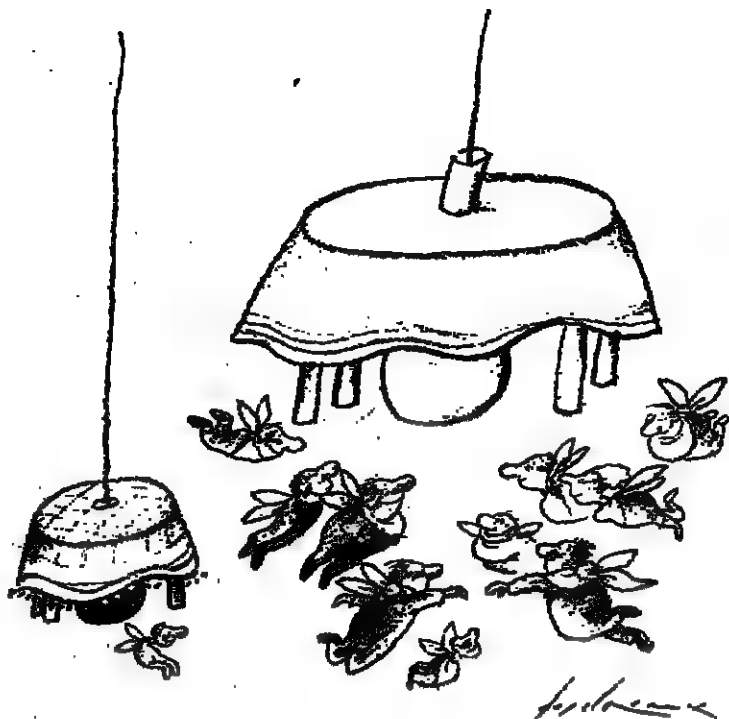
Ils sont pour les milliers de gens, contemporains, les lieux de leur future mémoire vive. Sorties, rendez-vous, rencontres d'une jeunesse qui n'est pas près de les oublier - quand bien même la gastronomie n'y est qu'une simple affaire - la nuit des Hespérides culinaires. Comme des chenilles processionnaires, les restaurants de chaîne, qui préfèrent être appelés « restaurants à thèmes », font scintiller les carrefours, les points de la ville où l'on se rencontre, où l'on se promène, autour de la place d'Italie, la Bastille, dans le quartier de l'Opéra, à Montparnasse, sur les Champs-Élysées, à Neuilly, à Boulogne, les banlieues chic de l'Ouest parisien. C'est pour ces restaurants le moyen d'aller au-devant d'une clientèle de classe moyenne que le protocole et les prix des restaurants d'élite rebutent. Ceux-ci, d'ailleurs, se multiplient dans les regards. Eux sont vifs. La scène alimentaire s'entend dans la ville; les restaurants à thèmes recherchent et créent l'ambiance. Mais si leurs prestations gustatives sont faibles, on ne peut pas dire que le sens de la fête soit absent. Au contraire.

Le phénomène n'est pas nouveau; il est bien antérieur à l'apparition de la restauration rapide. C'est pour rendre les ateliers des Halles qu'un boucher renommé

Pierre-Louis Duval met l'idée de servir, rue de la Monnaie, vers 1860, un hochepot de morceaux de bœuf accompagnés du bouillon. Son Alexandre, personnage pittoresque, multiplia les « bouillons ». Le bon marché, les fameux bouillons Duval. Le bouillon des Bouillons. Le nom inspira le Café Camille et Edouard Chartier, qui, en 1895, ouvrit leur premier établissement rue du Temple. L'année suivante, ce fut celui du faubourg Montmartre, toujours en service avec son pot-au-feu centenaire, puis, dans les années 20, le plus ou plus sophistiqué, Vagabond. Le Saint-Germain-des-Prés, l'admirable Bistrot de la gare (59, boulevard du Montparnasse), racheté en 1977 par le groupe Bistrot Romain, ou encore le Bouillon Racine.

INVITATION AU VOYAGE

Le quartier de l'Opéra le soir - une zone d'ombre dans la Ville Lumière - avait bien besoin d'une tache de vive couleur. Face au Café de la Paix, c'est la fonction première de Clément, avec son décor pseudo-rustique qui évoque une province où tout est particulier, sinon la simplicité et le bien-être. Au décor, l'accueil, les attentions des d'un vrai restaurant: le banc d'œuvres toute l'année et la magie d'une ample carte. Venir ici, c'est une fête. Entrées classiques autour du foie gras et du saumon, un plat du jour donne l'impression de vie et de renouvellement. C'est aussi l'invitation au voyage: pastiches grillés, nem et la viande fraîche, gigotelette de volaille tandoori. Un hommage à la cuisine régionale des Clément. La carte des vins astucieuse complète le menu: petits vins, en vin de



propriétaires. Que diable, met la bouteille de chardonnay à 150 francs (15,24 euros) ! Le menu, mais le moyen d'ailleurs, autour de 120 francs (18,29 euros) pour une prestation honorable.

Les Clément ont une pléthore à Paris, comme si l'on craignait d'en manquer. Ils ont d'abord le signe visible de l'entreprise tricolore de la cuisine italienne en France depuis les années 1950. Le premier de la série fut créé au 9, boulevard des Italiens. C'est le célèbre Poccardi, restaurant d'époque, signalé par Pierre Béarn en 1929, réputé pour ses magnifiques intérieurs fin de siècle. Le premier Clément était donc dans la somptueuse coquille. Les autres de la série ont tous des décors en rouge Pompeii, ornés de reproductions de tableaux assez quelconques. De Naples au du Vésuve, Grand Canal à Venise, Clément de la campagne romaine. L'ensemble fait gentiment « baroque ». Le décor suggère, il ne reproduit rien, pas plus une imitation du XVIIIe qu'une auberge florentine. La cuisine elle-même est

italienne, supportée par les inévitables pâtes. Des viandes, il n'y a que l'escalope qui est milanaise. Il est vrai que, dans cette Italie virtuelle, la notion de province et de terroir est occultée par l'envahissant « carapaccio », qui est une invention de Harry's Bar de Venise, pour Américains ! Carapaccio de bœuf au basilic (à volonté) ! Carapaccio de saumon à l'aneth, carapaccio végétarien. Un tel choix de plats français de bonne tenue, et à petits prix, compense la médiocrité du choix de vins de la Péninsule. Le public de ces semblants d'Italie n'est pas dupe. Clientèle aisée, sinon bourgeoise, qui a fait le succès de l'Italie. Les prix, réellement serrés, ne dépassant guère la centaine de francs pour une prestation alimentaire aux ingrédients peu coûteux, attirent une clientèle qui, en cooptant, fait également salon pour elle-même. Ici, l'on reste soi. Le langage comme le décor, la politesse de circonstance habillent ce que Barthes aurait nommé « le degré zéro de la gastronomie ». Clément le tient roi, la salle du Clément de la place Victor-Hugo - l'un des cinquante-quatre de France - est tricolore. Tous les points de vente de la Ville Lumière sont ainsi dans cette mode alimentaire; c'est la petite vie glorieuse de la bouffe.

Jean-Claude Ribaut



le ciseler en forme de cœur. Epinards et œufs brouillés, c'est droit à leurs croquons taillés en dents de loup, tandis que ceux en forme de losange devaient, dans les règles de l'art culinaire, garnir les poissons apprêtés « à la napolitaine ».

Si de tels croquons font aujourd'hui sourire, on dit de l'usage (qui paraissait déjà fort désuet dans cette fin de siècle) des croquons en riz ? Longuement cuit à l'eau salée, puis broyé au mortier, le riz, façonné en pâte, était alors taillé au couteau. Les traditions de l'époque militaient la plupart du temps en faveur de la pour servir de support à de grosses pièces froides ou chaudes, allant du poisson à la volaille. On raconte aujourd'hui d'utiliser le terme un peu vieillot de « croquon » dans la profession, pour indiquer que l'on dispose autour d'un plat de croquons que l'on a moulés à l'emporte-pièce dans de la gelée. L'humble petit croquon frit, quant à lui, a longtemps d'usage domestique, taillé

le plus souvent dans du pain un peu dur. En 1973, l'entreprise Gesmon, en Normandie, obtint l'Institut International des brevets, à La Haye, un « brevet de nouveauté », véritable reconnaissance de son inventivité pour avoir été la première entreprise à songer à industrialiser la fabrication du croquon. Si l'entreprise familiale persiste dans le croquon, elle a été rejointe sur ce filon par des fabricants de biscuits comme Albatros ou de chips comme Vico ou Flodur. Ils ont, plus de 40 millions de croquons ont ainsi trouvé preneur dans la population française. Dernier enjeu dans ce secteur ? L'aromatisation. Flodur, par exemple, ses croquons parfumés « lardons et oignons », « ail », fines herbes », se targue d'en assurer une aromatisation extérieure « pour une meilleure diffusion des saveurs dans le potage ». Il y a comme un rêve qui s'en est en fumet.

Guillaume Crouzet

* Entre 4 F et 5 F (0,60 et 0,76 euro) environ.

Les croquons

Prête à réchauffer et plutôt relevée: telle est la toute nouvelle soupe à l'oignon que vient de signer Alain Senderens pour Carrefour. Pour lui donner un style personnel, le chef de Lucas-Carton n'a pas moisi sur la sauce worcestershire. Et quel piquet la curiosité des consommateurs autant que leur palais. Mais les auteurs ont tenu à lui: pour accompagner cette nouvelle soupe à l'oignon, le compositeur du potage propose un accompagnement ou ne peut plus classique: « Du fromage râpé sur des croquons de pain ».

De ces deux garnitures, il en est une qui revient à l'ail dans la plupart des potages, qu'ils soient à la tomate, aux poireaux ou aux asperges: c'est un petit dé de pain fritt. Le Larousse gastronomique, dans son édition de 1938, définit l'usage de ce pain fritt dans les soupes. C'est que l'objet à cette époque, loin d'être banalisé, était parfois fort ouvrier. Le règne d'Escoffier, le croquon ne faisait pas partie du prêt-à-porter mais dans la haute couture. Avec le poulet Marengo ou la blanquette de veau, il était ainsi d'usage de

BOUTEILLE

AOC quarts-de-chaume



Château de Suronde 1996

La dénomination de ce vin a pour origine l'usage seigneurial qui autorisait le propriétaire des terres à recevoir pour l'usage de ses vassaux la récolte, pendante sur le côté du coteau exposé au midi. C'est l'exposition et la sensibilité au vent dominant qui favorisent la précocité de la végétation et permettent de vendanger des raisins en état de surmaturité naturelle, par concentration, ou parfois botrytisés, c'est-à-dire atteints par la « pourriture noble », comme à Sauternes, provoquée par les brouillards matinaux du Layon. Le Château de Suronde, entièrement consacré au chenin, repose sur un terroir gréseux, un facteur de qualité de l'appellation. Un soin particulier est appliqué à la culture, sans insecticides et sans produits de synthèse. Les vendanges sont manuelles et partries successives (huit en 1996). Les rendements sont faibles: 16 hectos à l'hectare en 1996. La vinification évite la chaptalisation et le levantage ou enzymage. Le résultat est un vin somptueux à la robe jaune soutenu, aromatisé au pain d'épices, au tilleul, d'agrumes, ample et miellé en bouche, mais qui conserve le caractère minéral à la fraîcheur typique du cépage chenin. À boire en apéritif, entre 12 et 14 °C, en prenant soin de le mettre en carafe une heure au moins avant de le déguster. Château de Suronde: 158 F (24,08 euros) la bouteille (75 cl). Poirel, vigneron, 17770 Rochefort-sur-Loire. Tél.: 01 47 78 68 90. 37; télécopie: 02-41-78-68-90.

TOQUES EN POINTE

Bistrots

A LA CLOCHE D'OR

Une vieille adresse rayée du calendrier est de retour après un changement de propriétaire. Bernard Blier et ses copains y tenaient les quartiers nocturnes. Le bistrot en pot de chambre au chocolat sur terrine ont disparu, mais les habitués y trouveront toujours les escargots de Bourgogne, le saucisson de Lyon, les pommes à l'huile, le pot-au-feu du lundi, la gigotelette de lapin, le coq au vin ou le filet au poivre. La soirée s'achève à l'heure du souper - à partir de 23 heures - quand les noctambules ont un bon appétit. Service jusqu'à 11 heures du matin. Formules du jour: 38 F (5,84 et 12,19 euros) (salade, plat du jour, vin ou déjeuner). Le soir: 125 F (19,05 euros) (jusqu'à 23 h30) et 165 F (25,15 euros). À la carte, compter 38 F (5,84 euros). * 3, rue Mansart, 75009 Paris. Tél.: 01-48-74-48-88. Ouvert le midi et le soir de 19 h30 à 5 heures du matin. Fermé samedi midi et dimanche.

GILDO

Nous aimons l'atmosphère feutrée de bonne table d'Italie, en souvenir peut-être d'une époque où les restaurants italiens offraient une cuisine convenue. Gildo se distingue déjà par l'excellence de ses antipasti, le moelleux des arachides à la romaine, les charcuteries fines et abondantes. Gianfranco Ugolini a su maintenir une bonne ambiance et met un point d'honneur à préparer, à la commande, l'un des meilleurs risottos à l'encre de sepie qui se trouvent à Paris. Onctueux, savoureux, point trop cuit ni crémeux, respectueux de la puissante saveur de l'encrue, il est un risotto en soi. L'agneau de lait à la romaine qui figure sur la carte jusqu'à Pâques, on pourra se le procurer à l'heure de la préparation de pâtes, au demeurant excellentes, et goûter, avec fût ou sans, le merveilleux sabayon au marsala. Bon choix de vins italiens et français. Accueil malicieux et prévenant. Menu: 149 F (22,71 euros) (dél.). À la carte, compter 38 F (5,84 euros). * 158, rue de Grenelle, 75007 Paris. Tél.: 01-45-51-54-12. Fermé dimanche et lundi midi.

LE JANISSAIRE

Manne est la transcription phonétique du mot arabe maza, qui signifie « déguster par petites bouchées en donnant aux papilles le temps qui leur est nécessaire pour imprégner les papilles gustatives afin de jouir de la palette des saveurs d'un plat ». nous dit Rudolf El Khaled dans un ouvrage passionnant publié par Actes Sud (Le Mezzé libanais, 126 pages, 108 F (16,46 euros)). Chez les Turcs, mezzé signifie table, et par extension désigne les multiples ravers qui la recouvrent. On le trouve à Paris, au Janissaire, décoré de métal ciselé, de lin blanc et vitraux colorés. On y sert le mezzé chaud (berek, roulé au fromage; beyin tava, cervelle en beignet; imam bayildi, aubergine farcie), ou bien le mezzé froid, avec la cohorte des charcuteries, le caviar d'aubergine, les œufs au cabillaud, la salade de calamars. Les viandes mouton et de bœuf, grillées hachées ou bien mijotées, sont accompagnées d'aubergines et de yoghourt. Les desserts sont faits à cheveux d'ange au miel et de pistache. Compter 130 F (19,81 euros) environ. * 22-24, rue Vivaldi, 75012 Paris. Tél.: 01-43-40-37-37 (accès par 183, avenue Daumesnil). Tous les jours.

Brasserie

LA RÔTISSERIE DU BEAUJOLAIS

Alain Robert dirige avec bonhomie cette brasserie au service continu de midi à minuit, qui fêtera bientôt son dixième anniversaire. Propriété de Claude Terrall, l'établissement n'a rien de commun avec le célèbre voisin, La Tour d'Argent. On y déguste une aimable cuisine beaujolaise, les gâteaux de foies blonds, le pied de cochon au saint-pourçain, des volailles et viandes à la broche, poulets, canards et entrecôtes, sans omettre les classiques du genre, les harengs pommes à l'huile et le saint-marcellin de la mère Richard, que l'on accompagne des vins de Georges Dubouff. À la carte, compter 250 F (38,10 euros). * 19, quai de la Tourneille, 75005 Paris. Tél.: 01-43-54-17-47. Ouvert tous les jours de midi à minuit. Fermé le lundi.

Jean-Claude Ribaut

Renseignements Publicité :
☎ 01.42.17.39.40
(Fax : 01.42.17.39.25)

PARIS 2°
GLACIERIE
Histoire et Plaisirs de la
MENUS 156 F 178 F
TOUT COMPRIS - AVEC FOIE GRAS MAISON
PLAISIR DE VIEUX CHOCOLATS LA CARTE DU SAISON
PARCOURS BOISSON - MÉTRO BOISSON
40, rue de la Harpe - 75005 PARIS
Tél. 01 43 26 45 28

PARIS 6°
Yugoraj
Spécialités Indiennes
"Yugoraj" d'origine, dans sa catégorie, l'un des plus
bons restaurants indiens. Cuisine indienne 19-14/20
A midi : Delhi-Express 130 F
Carte environ 180 F à 190 F
14, rue Dauphine 01.43.26.44.51 - Fermé lundi midi

PARIS 6°
La Chope d'Alsace
Type d'affaires
Menu 129 F
4, Carrefour de Poitiers PARIS 6°
Rés : 01 43 26 67 76
Ouvert jusqu'à 2 h du matin
Parking rue de l'Ecole de Médecine

PARIS 6°
LE POLIDOR depuis 1845
Authentique bistrot parisien de
l'art de vivre et de la cuisine
Menu midi 55 F, 100 F et
Carte 98/120 F - 41, rue Monsieur la Prince
Tél. 01.43.28.95.34 - 0111, jusqu'à 19h30

PARIS 7°
LES MINISTÈRES
Menu 175 F apéritif et vin compris
Nouveau : L'assiette de
la Mer sur tout Paris
30, rue du Bac - Tél. 01.47.33.11.11
LE RESTAURANT - BELLE ÉPOQUE

PARIS 7°
La Poule au Pot
Poule au pot, Andouillette, Croustillant poire et chocolat...
Formule 98 F Menu 138 F Carte.
Ouvert jusqu'à 11h30 dimanche
121, rue de l'Université - 01.47.05.16.36

PARIS 7°
LA TERRASSE
Face à l'École militaire, quartier de tradition
au terroir, une cuisine gastronomique
Cuisine 180 F (vin et carte compris)
Atmosphère prestigieuse à 215 F (menu exceptionnel)
Sauf d'été - Gibiers
2 pl. de l'École militaire - 75005 PARIS

PARIS 7°
LE BOURBON
"Ses confits, magrets, cassoulet
choucroutes, bouillabaisse,
poissons fumés et fruits de mer..."
Menu 162 F, Menu Cœur 185 F et Carte
1 place de Palais Bourbon.
Tél. : 01.45.51.58.27 - Jusqu'à 21h15

PARIS 14°
AU MOULIN VERT
À 5 minutes de la Porte de Versailles, cette
accueillante brasserie propose un menu
carte exceptionnelle à 145 F (vin maison,
vin et carte compris. Douce entrée
terrine de foie gras, saumon mariné...), un
grand plat et poisson
(escalope de saumon aux morilles, magret
aux bœufs de cassis...) et le choucroute
français ou dessert fait de cette maison
un des meilleurs rapports qualité-prix de la
capitale. En semaine menu
"expresso-midi" à 109 F
Ouvert 7J/7 - Métro ALÉSIA
100 m des Plantes - 01.45.51.58.27

PARIS 15°
A TIPAZA
COUSCOUS - TAGINES
GRILLADES AU FEU DE BOIS
Poissons - Carte - 111 F
155, rue Saint Charles
01.45.54.01.17 - Ouvert 7J/7

سلاسل فيلا

كنا من الامل

Baisse des températures

MERCREDI, avant le retour à un temps plus sec et plus froid pour le début février, il nous faudra encore voir défiler quelques perturbations pluvieuses et ventueuses sur le pays. Le vent sera particulièrement fort en Méditerranée.

Bretagne, pays de Loire, Basse-Normandie. Du Calvados à l'Anjou, le soleil brillera généralement que des nuages d'altitude lui fassent de l'ombre. En Bretagne et sur le pays nantais, les nuages s'épaissiront en matinée, annonçant de la pluie pour la soirée. Il fera de 11 à 12 degrés.

Nord-Picardie, Ile-de-France, Centre, Haute-Normandie, Ardennes. Quelques averses affecteront les régions limitrophes de la frontière belge, avec des bocons sur les Ardennes. Ailleurs, le ciel sera présent. Il fera de 6 à 9 degrés.

Champagne, Lorraine, Alsace, Bourgogne, Franche-Comté. Les Alsaciens, Lorrains et Franch-comtois se réveilleront sous la pluie et le vent, puis verront arriver le ciel changeant qui sera plus instable en

Champagne et en Bourgogne. Il neigera à partir de 10 heures. Températures entre 1 et 7 degrés.

Poitou-Charentes, Aquitaine, Midi-Pyrénées. Le ciel réservera ses surprises à la région Poitou-Charentes, mais des nuages feront leur apparition dans l'après-midi. En Aquitaine, après une nuit sous la pluie, connaître une amélioration. Il neigera à partir de 10 heures sur les Pyrénées. Il fera de 11 à 12 degrés.

Limousin, Auvergne, Rhône-Alpes. Le passage pluvieux de la nuit sera suivi par un peu de soleil l'est plus contrasté que par l'arc alpin l'après-midi (neige à 1500 mètres). Plus à l'ouest, un temps plus serein se mettra en place. Températures entre 6 et 9 degrés.

Langue-doc-Roussillon, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Corse. Le ciel sera d'abord nuageux au sud du littoral, malgré un risque d'averse en Corse. Plus à l'intérieur, le ciel sera plus mitigé. Il fera de 10 à 13 degrés.

PRÉVISIONS POUR LE 27 JANVIER 1999

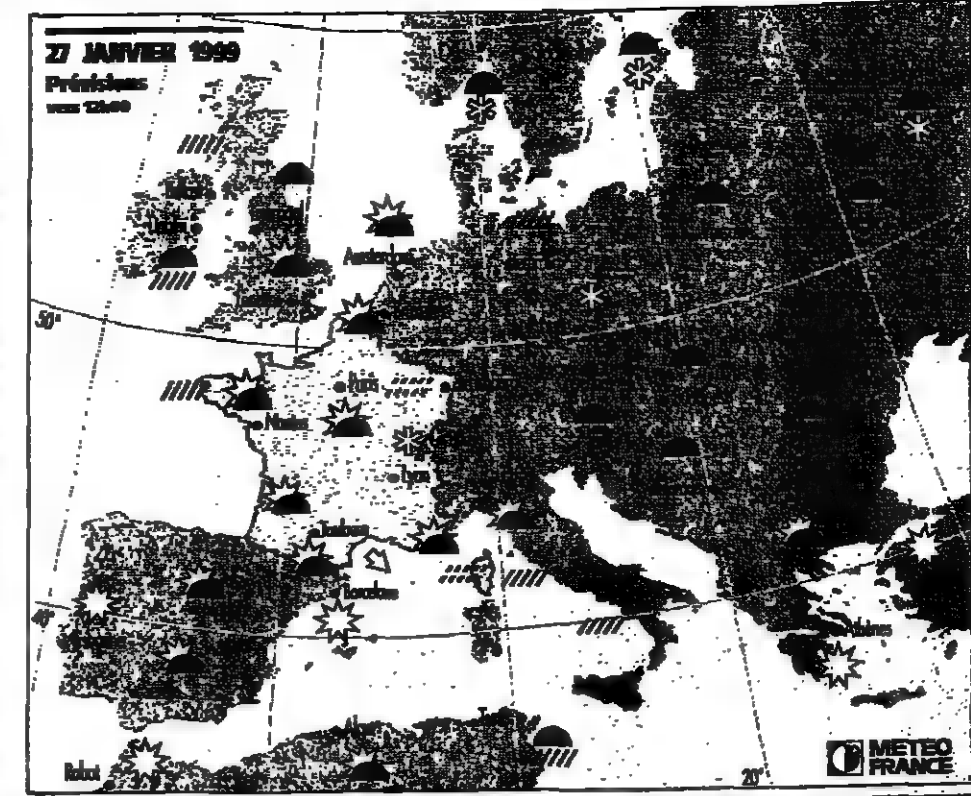
Ville par ville, les minima/maxima de température et l'état du ciel. N : nuageux; C : couvert; P : pluie; S : neige.

FRANCE métropolitaine

ALGER	12/19	ALGER	12/19
ANGERS	10/17	ANGERS	10/17
ARLES	11/18	ARLES	11/18
AUXERRE	10/17	AUXERRE	10/17
BAYONNE	11/18	BAYONNE	11/18
BELFORT	10/17	BELFORT	10/17
BESANCON	10/17	BESANCON	10/17
Bordeaux	11/18	Bordeaux	11/18
Brest	11/18	Brest	11/18
Caen	10/17	Caen	10/17
CLERMONT	10/17	CLERMONT	10/17
Colmar	10/17	Colmar	10/17
Dijon	10/17	Dijon	10/17
Evry	10/17	Evry	10/17
Grenoble	10/17	Grenoble	10/17
Lille	10/17	Lille	10/17
Limoges	10/17	Limoges	10/17
LYON	10/17	LYON	10/17
Marseille	11/18	Marseille	11/18

FRANCE métropolitaine (suite)

Nantes	11/18	Nantes	11/18
Nice	11/18	Nice	11/18
Nîmes	11/18	Nîmes	11/18
Orléans	10/17	Orléans	10/17
Paris	10/17	Paris	10/17
Perpignan	11/18	Perpignan	11/18
Reims	10/17	Reims	10/17
Rennes	10/17	Rennes	10/17
Rouen	10/17	Rouen	10/17
Strasbourg	10/17	Strasbourg	10/17
Toulouse	11/18	Toulouse	11/18
Tourcoing	10/17	Tourcoing	10/17
Tours	10/17	Tours	10/17
Valenciennes	10/17	Valenciennes	10/17
Vannes	10/17	Vannes	10/17
Yverdon	10/17	Yverdon	10/17



LE CARNET DU VOYAGEUR

EGYPTE Une vingtaine de kilomètres de l'aéroport du Caire, l'hôtel Conrad International (619 chambres surplombant le Nil) qui ouvre ses portes le 1^{er} février, accepte dès à présent les réservations à un tarif spécial de 130 euros (852 francs) pour une chambre standard et 175 euros (1150 francs) pour les chambres de catégorie supérieure. Ces deux tarifs hors TVA sont proposés pour séjours compris entre le 1^{er} février et le 31 mai. Réservations au 00-20-2-576-9399.

CANADA La compagnie aérienne Canada propose de compter du 12 juin, au départ de Roissy, un vol hebdomadaire direct à destination de Moncton, au Nouveau-Brunswick. Situé sur la côte atlantique, à l'est du Québec, cette province est le pays des Acadies, de la romance Antonine Maillet et du bonbon. A partir de 2 640 F (402 euros) A/R. Renseignements au 03-44-54-36-00.

Les droits du citoyen menacé de préemption ou d'expropriation

QUE FAIRE lorsqu'on est sommé de céder son bien alors qu'on n'a pas l'intention de s'en séparer ? « J'ai reçu la visite de deux envoyés de la communauté urbaine pour m'informer de l'expropriation prochaine : la maison devait être détruite pour élargir l'avenue. Après expertise, Domaines, qui m'a été communiqué qu'oralement, m'a offert - toujours le vote - 1 100 000 francs pour mes 1220 mètres carrés terrain, sur lequel je trouvais deux pavillons de 150 mètres carrés chacun, séparés par un jardin. Ce prix couvrirait l'achat des deux maisons, mais pas du terrain constructible, qui ouvrirait deux rues », a-t-il répondu.

L'argument qu'on lui a fait : « L'argument qu'on lui a fait : terrain je ne trouverais pas d'acheteur ! J'ai répondu que je n'étais pas vendeur. On m'a aussi objecté qu'on pouvait m'offrir davantage, mais il fallait économiser l'argent et contribuer. Cela n'était pas bien, car je voulais de l'argent, je voulais chez moi. » Après s'être renseigné à la mairie, auprès de la commission d'urbanisme, et avoir consulté un avocat, Yves a réalisé sa propre expertise (coût : 600 francs, 548,78 euros) et signa-

la communauté urbaine qu'il ne recevrait plus que 80 000 francs (12 195 euros). D'autres ont eu moins de chance. Deux ans après avoir acheté un studio pour 180 000 francs (27 439 euros) dans une commune de la banlieue parisienne, Gilbert C., qui avait eu des difficultés financières, a trouvé un acquéreur pour 150 000 francs (22 865 euros). Malheureusement, il avait compté sur le droit de préemption de la municipalité, qui lui a proposé 80 000 francs (12 195 euros). La mairie, qui avait un projet de réaménagement d'une zone d'aménagement concerté (ZAC) dans le secteur, avait en effet un « droit de préemption » lui donnant priorité pour l'achat de tout appartement dans ce périmètre. Il ne pouvait plus à l'époque qu'à renoncer à la vente. S'il n'était mieux informé, il aurait pu contrer ce mauvais coup.

Dès la publication des actes instituant la préemption et avant de mettre en vente son appartement, il aurait dû faire réaliser une expertise et user « du droit de délaissement » en adressant une offre d'acquisition à la mairie, au prix saccardé. La mairie aurait alors disposé de deux mois pour lui faire savoir si elle acceptait son prix ou lui faire une proposition inférieure. Gilbert aurait à son tour eu deux mois pour répondre. En cas de désaccord, la mairie n'aurait eu alors que quinze jours pour saisir le juge afin qu'il fixe la valeur définitive du bien. Sans ces quinze jours, le propriétaire peut mettre librement l'appartement en vente, au prix indiqué dans sa déclaration.

En matière d'expropriation ou de préemption, on a toujours intérêt à faire un état des lieux : une estimation de la propriété. L'expertise doit être la plus complète possible : comporter des éléments de comparaison pour contester les estimations de la mairie, et ultérieurement, s'il y a lieu, se défendre devant le juge de la préemption et de l'expropriation : état que telle autre pour laquelle un montant a été alloué. Il ne faut pas non plus perdre de vue la destination de son terrain, et faire le calcul du promoteur : par exemple, l'emplacement de la maison, il s'élèvera un immeuble de cinq étages, soit trente appartements. Plusieurs jugements ont ainsi révalué des terrains agricoles situés en limite de zone urbanisée à Combs-la-Ville (Seine-et-Marne).

La victime ne doit pas rester isolée. « Il faut parler à ses voisins, voir s'ils ne sont pas dans le même cas », conseille M. Olivier Chazoulet, coauteur avec Louis Bachoud du Guide des droits du citoyen contre les abus de l'urbanisme (Seuil). Paradoxalement, avec ne préconise le recours aux tribunaux qu'en dernier ressort, après avoir épuisé toutes les possibilités : « seulement 15 % à 20 % des dossiers font l'objet d'un jugement ».

On peut aussi une association qui permet de partager les frais d'expertise et d'avocats. Divisés par dix, les 12 000 francs (1 830 euros) d'honoraires d'un juriste spécialisé reviennent à 1 200 francs (183 euros) par personne. L'association constitue un groupe de pression : « Dans une ville de 10 000 habitants, avec 5 000 inscrits

sur les listes électorales et 3 500 votants en moyenne, le maire est du côté des 500 voix d'avance. Il suffit de faire signer une pétition par 400 personnes », indiquent les auteurs du guide. Ils donnent la marche à suivre : distribution de tracts, lettres aux députés, contacts avec les médias locaux et régionaux.

Enfin, au-delà de ces considérations électorales, l'association peut aider le se procurer les documents utiles (plan d'occupation des sols, études statistiques concernant la circulation, l'aménagement, le transport) auprès des services sources : le service urbanisme de la commune, le service départemental du cadastre, la direction départementale de l'équipement, la chambre de commerce et d'industrie. L'association s'entourera de spécialistes pour proposer un contre-projet. « Lorsqu'on rencontre des employés des services techniques de la ville, il faut se faire accompagner d'experts (architectes par exemple), recommande Olivier Chazoulet. On accède ainsi au rang d'interlocuteur compétent avec lequel il faut compter. »

sur les listes électorales et 3 500 votants en moyenne, le maire est du côté des 500 voix d'avance. Il suffit de faire signer une pétition par 400 personnes », indiquent les auteurs du guide. Ils donnent la marche à suivre : distribution de tracts, lettres aux députés, contacts avec les médias locaux et régionaux.

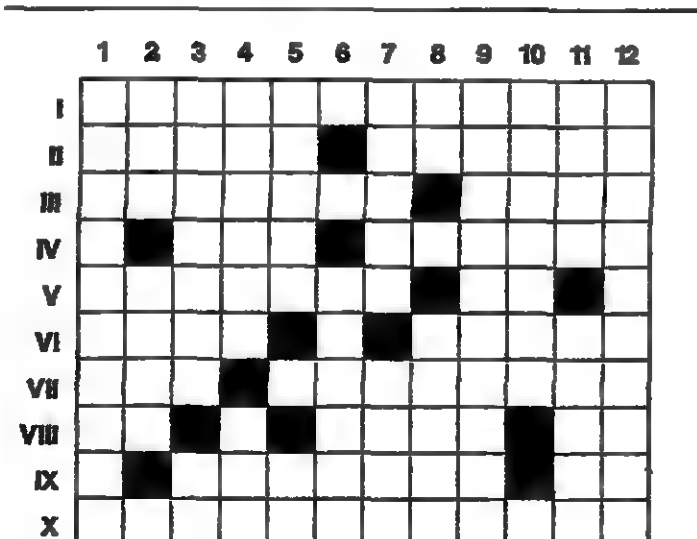
Enfin, au-delà de ces considérations électorales, l'association peut aider le se procurer les documents utiles (plan d'occupation des sols, études statistiques concernant la circulation, l'aménagement, le transport) auprès des services sources : le service urbanisme de la commune, le service départemental du cadastre, la direction départementale de l'équipement, la chambre de commerce et d'industrie. L'association s'entourera de spécialistes pour proposer un contre-projet. « Lorsqu'on rencontre des employés des services techniques de la ville, il faut se faire accompagner d'experts (architectes par exemple), recommande Olivier Chazoulet. On accède ainsi au rang d'interlocuteur compétent avec lequel il faut compter. »

sur les listes électorales et 3 500 votants en moyenne, le maire est du côté des 500 voix d'avance. Il suffit de faire signer une pétition par 400 personnes », indiquent les auteurs du guide. Ils donnent la marche à suivre : distribution de tracts, lettres aux députés, contacts avec les médias locaux et régionaux.

Enfin, au-delà de ces considérations électorales, l'association peut aider le se procurer les documents utiles (plan d'occupation des sols, études statistiques concernant la circulation, l'aménagement, le transport) auprès des services sources : le service urbanisme de la commune, le service départemental du cadastre, la direction départementale de l'équipement, la chambre de commerce et d'industrie. L'association s'entourera de spécialistes pour proposer un contre-projet. « Lorsqu'on rencontre des employés des services techniques de la ville, il faut se faire accompagner d'experts (architectes par exemple), recommande Olivier Chazoulet. On accède ainsi au rang d'interlocuteur compétent avec lequel il faut compter. »

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 99023



HORIZONTALEMENT

1. Bon gré, mal gré, il participe à la vie collective. - 2. Interdit. Qui ne mènera à rien. - 3. Rapides à agir. D'un auxiliaire. - 4. Pénible. - 5. Sur le coin du feu. - 6. Touchée à la tête. Au départ de la rivière. - 7. N'a rien pour réussir. Taches à la naissance. - 8. Blancs font l'été. Maquillée pour passer plus facilement. - 9. Prend la retraite. Réfractaire à l'ordre. - 10. Luxe en plein cœur. - 11. Trois plans pour faire

VERTICALEMENT

1. Censure et travail au noir dans la presse. - 2. Pour faire l'appel. - 3. Découvert en partant. - 4. Frappe l'acte en cas de vice. Sanctionne les bons résultats. - 5. Ouverture en campagne. Unité à la Thaïlande. - 6. A fait longtemps le ménage à l'intérieur. Sortir à la fin. - 7. S'attaquer au superflu corporel. - 8. Réservoir

SCRABBLE

PROBLÈME N° 106

Le troisième mot

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15

A B C D E F G H I J K L M N O

Le troisième mot

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15

A B C D E F G H I J K L M N O

Lorsque la référence commence par une lettre, la référence est horizontale ; lorsqu'elle commence par un chiffre, la référence est verticale.

a) MORTIER, A 8, 46.
b) MORTIER, 3 1, 89, en collante la gauche de CARANTE.
c) MORTIER, B 7, 68 - MIRE-RONT, E 4, 86, au l'anagramme

Lorsque la référence commence par une lettre, la référence est horizontale ; lorsqu'elle commence par un chiffre, la référence est verticale.

a) MORTIER, A 8, 46.
b) MORTIER, 3 1, 89, en collante la gauche de CARANTE.
c) MORTIER, B 7, 68 - MIRE-RONT, E 4, 86, au l'anagramme

Lorsque la référence commence par une lettre, la référence est horizontale ; lorsqu'elle commence par un chiffre, la référence est verticale.

a) MORTIER, A 8, 46.
b) MORTIER, 3 1, 89, en collante la gauche de CARANTE.
c) MORTIER, B 7, 68 - MIRE-RONT, E 4, 86, au l'anagramme

Lorsque la référence commence par une lettre, la référence est horizontale ; lorsqu'elle commence par un chiffre, la référence est verticale.

a) MORTIER, A 8, 46.
b) MORTIER, 3 1, 89, en collante la gauche de CARANTE.
c) MORTIER, B 7, 68 - MIRE-RONT, E 4, 86, au l'anagramme

URBANISME Au moment où l'armée abandonne la base navale de Lorient, plusieurs villes de la côte atlantique demandent que faire des énormes constructions militaires

qu'édifie l'armée allemande à partir de 1941, et dont la démolition coûterait beaucoup trop cher. Les municipalités de Saint-Nazaire et de Lorient tentent de tirer parti de cet héritage

funeste. ■ À LORIENT, un concours d'idées a été lancé. Les candidats doivent organiser leur projet autour de cinq pôles : plaisance, pêche, archéologie sous-marine, sécurité en

mer et stratégie maritime, chacun devant une facette ludique ■ muséographique, une autre tournée vers la technologie ■ la recherche, ■ une troisième économique. Le jury doit

réunir ■ juillet. ■ À SAINT-NAZAIRE, pour réaménager le bunker qui occupe le centre de la cité, un architecte barcelonais conçoit logements, marché et exposition-spectacle.

Deux cités maritimes face aux colosses du mur de l'Atlantique

Retrouver la mer par-delà les masses de béton des anciennes bases navales allemandes et aménager ces espaces représente pour Lorient et Saint-Nazaire le principal défi urbain des prochaines années

LORIENT et SAINT-NAZAIRE

de notre envoyé spécial

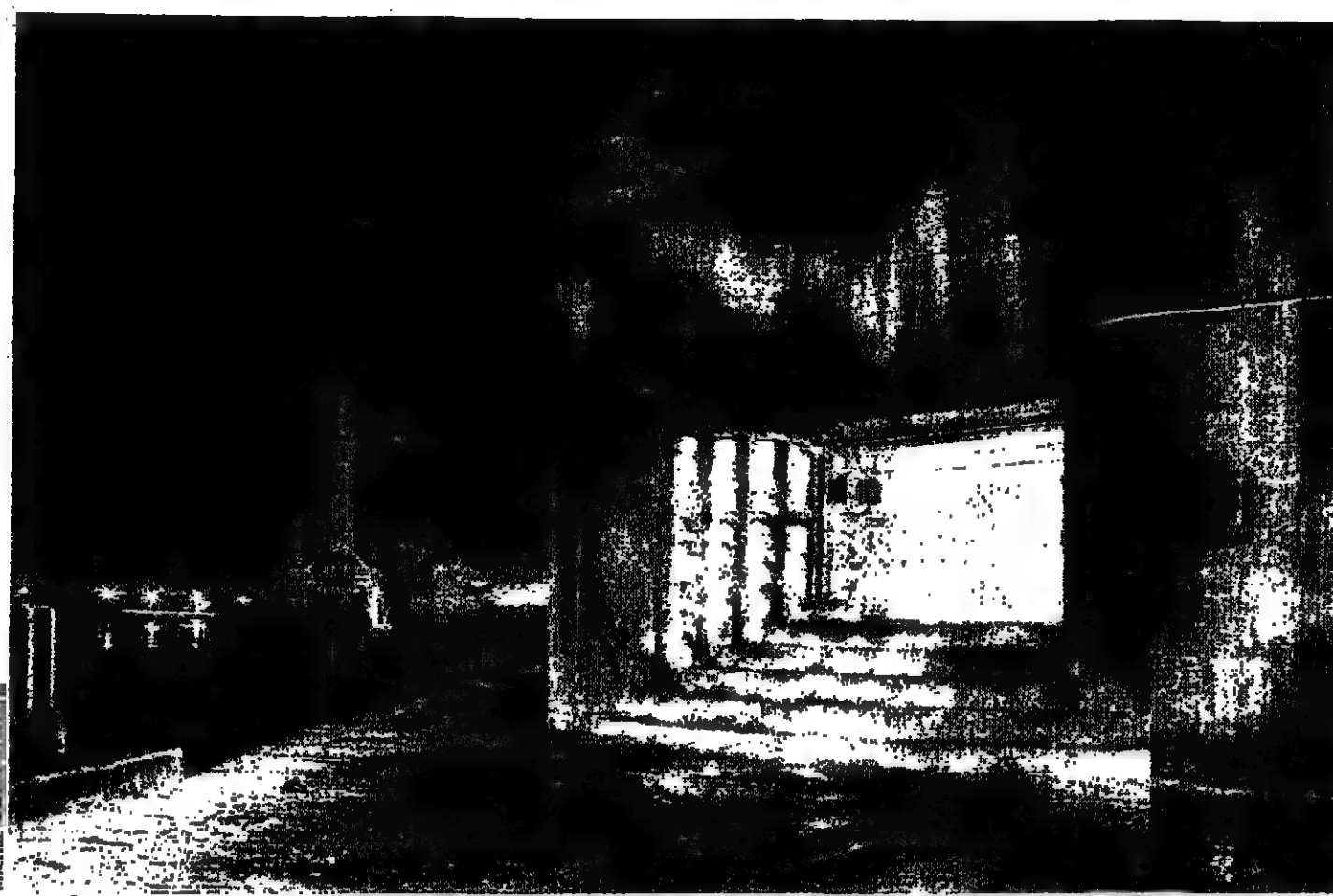
À Saint-Nazaire, l'« aérolithe » mesure 300 mètres de long sur 100 de large. Il est posé au centre de la cité. Ce lugubre mur de 20 mètres de haut est un obstacle majeur pour découvrir la mer. À Lorient, les blocs sont légèrement moins volumineux, mais ils sont trois à s'échelonner sur le littoral à Kéroman, où ils occupent plus de 6 hectares au sol. Là encore, ils bloquent le développement de la ville le long de la rade.

Ces masses de béton impressionnent d'abord de la réputation guerrière. Ces ouvrages militaires, les plus importants jamais construits par le III^e Reich, abritaient les navires de sous-marins que l'amiral Doenitz lança, pendant quatre ans, contre les convois alliés qui traversaient l'Atlantique. Leur construction en un temps record fut un exploit. Leur localisation, une catastrophe pour les Allemands : ils étaient implantés systématiquement pluvieuses par l'aviation anglo-américaine, ces cités n'étaient plus, en 1945, que champs de ruines, tandis que les bunkers géants, intacts, se dressaient au-dessus de leur masse écrasante.

La paix revenue, on s'est demandé que faire de ces sinistres cités. La Marine nationale en occupa deux : Lorient et Brest ; les autres, plus ou moins abandonnées, servirent, au mieux, d'entrepôts. Aujourd'hui, au moment où l'armée quitte des bases navales de l'Atlantique, se retire de Lorient, la question est posée du nouveau : comment utiliser ces vestiges monstrueux, où certains voient une sombre poésie ?

Brest reste dans le giron de la Marine nationale. Il n'y a toujours pas de réponse pour La Pallice (La Rochelle) et Bordeaux. En revanche, les municipalités de Saint-Nazaire et de Lorient tentent de tirer parti de cet héritage funeste. Pourquoi ne pas simplement les détruire ? Le coût d'une telle opération fait réfléchir.

« Lorient, il est estimé à 200 millions de francs (30,49 millions d'euros) - ce qui, avant même d'avoir bougé le petit doigt, nous coûterait très cher », indique



La base de sous-marins bâtie par les Allemands en 1941 à Lorient a été mise en vente en 1997 par le ministère de la défense.

Jean-Yves Le Drian (PS), président du district des pays de Lorient. À Saint-Nazaire, cette destruction a été chiffrée entre 100 et 200 millions de francs (15,24 et 30,49 millions d'euros). « L'investissement est incertain », les surprises sont toujours possibles : les Allemands ont fait du béton en utilisant l'énergie des rails de la voie ferrée Saint-Nazaire-Lorient », explique Joël Batteux (PS), le maire de la ville.

UN « CONCOURS D'IDÉES » Qu'en fait-on alors ? Les municipalités sont diverses selon l'implantation des bases. À Saint-Nazaire, le bunker est au cœur de la cité mais, depuis la guerre, c'est une friche. À Lorient, au contraire, les alvéoles de béton sont plus à l'écart du centre

ville et ont été utilisées, sans interruption, jusqu'en février 1997. Pour leur redonner un usage, le district a donc lancé, début janvier, un concours international d'idées. Il vise les 26 habitants de la base allemande et 120 habitants de Lorient.

Warrant, depuis le départ de la Marine nationale, des entrepreneurs locaux ont demandé, et obtenu, l'occupation de parcelles de la base. Plastimo, une société internationale d'équipements pour bateaux, a transformé l'ensemble du bunker numéro 2 en magasin de stockage et de réparation. Un tel concours est nécessaire, pourquoi ne pas agir de façon pragmatique ? « À travers le concours, nous nous sommes entrepris une réflexion globale d'urgence. Lorient

est une île retranchée derrière une façade portuaire qui la prive de son front de mer, et le remodelage envisagé pour l'avenir des dix-sept communes du district », explique Jean-Yves Le Drian. Trois ans avant déjà, les habitants par le district, avaient d'ouvrage du projet. Elles portaient sur la possibilité d'une réhabilitation de la base dans le sillage de la navigation à plaisance, du loisir culturel et de l'industrie. Une société, Partenaire Développement, a été chargée de faire la synthèse de ces propositions et de lancer le concours.

Les candidats auront à plancher sur cinq thèmes : la plaisance, la pêche, l'archéologie sous-marine, la sécurité en mer et la stratégie maritime. Chacun d'entre eux devra

être une facette ludique et muséographique, une tournée vers la technologie et la recherche et une troisième plus strictement économique. L'ambition, on le voit, n'est pas mince.

LA VILLETTES DISNEYLAND

« Ces pôles doivent se développer sur des ans, à des rythmes différents, et ils occuperont des espaces indépendants », explique le président du district, qui suit personnellement l'opération. Pour lui, le pôle plaisance a été pris en compte avec la présence de Plastimo et celle de deux navigateurs réputés, Alain Gauthier et Franck Camas, dont les multicoques ont trouvé ici un mouillage et une base de réparation. « Nous sommes sur les rangs, ajoute Jean-

Yves Le Drian, pour accueillir l'espace Tabarly, que le musée du marin peut créer, qui regrouperait les sites Pen-Duick, un centre de formation pour les jeunes, une école d'architecture navale et une bibliothèque maritime. » Le volier Tonnerre, implanté à Lorient, pourrait compléter ce pôle autour d'un centre de recherche sur les matériaux composites. « Mais là, je rêve », avoue le député breton.

Le pôle stratégie maritime serait essentiellement ludique : public pourrait assister, grâce à l'électronique, à la reconstitution de grandes batailles navales ou suivre l'évolution des routes maritimes, celles du passé comme celles de demain. La pêche peut s'appuyer sur l'activité du port, dont le déclin naguère irrésistible semble freiné, et sur la présence de Victor-Pièten, un gros chalutier-usine ouvert à la visite. « Bref, on veut être plus proche de la mer que de Disneyland », indique M. Le Drian, pour qui le Futuroscope de Poitiers est un exemple à méditer.

Les problèmes financiers. L'élu lorientais estime l'investissement nécessaire (sur dix ans) à 500 millions de francs (76,23 millions d'euros). L'Europe pourrait débiter la moitié de ce budget au titre des fonds Inter régionaux. Il pense pouvoir tirer 50 millions de francs (7,6 millions d'euros) du privé, autant par chacun des partenaires publics : État, région, département, district. Côté politique, il s'est assuré de l'appui de Dominique Yvon (RPR), maire de Groix, vice-président du district, et de Joseph Kergueris (PR), conseiller général du Morbihan, lui-même cumulant la présidence du district, un siège au Parlement et un autre au conseil régional de Bretagne, où il est le chef de file de l'opposition à gauche. Tous autres élus, un rien sceptiques, attendent les résultats du concours et, plus incertain, l'arrivée de la nouvelle européenne.

La base de Kéroman a causé la destruction de Lorient, martèle Jean-Yves Le Drian. D'un côté, nous devons faire une chance. Le jury qui examinera la copie des candidats du concours doit se réunir en juillet.

Emmanuel de Roux

Saint-Nazaire à la reconquête du bord de mer

« JUSQU'EN 1940, explique Joël Batteux, maire (PS) de Saint-Nazaire, le cœur de la ville était au bord de l'eau. La gare des chemins de fer et la gare maritime étaient presque face à face. Les grands navires arrivaient au port, et le mur de l'Atlantique courait aboutissant à la cité. Ils paraissent les paquebots pour l'Amérique du Sud. » C'est sur cette danse que l'organisation Todt, qui construisait pour l'armée allemande le mur de l'Atlantique, a eu en chantier en 1941 un gigantesque bunker : 480 000 m³ de béton, pour quatorze alvéoles pouvant accueillir des sous-marins. L'écuse d'accès au bassin est également « bunkerisée ». Le 10 mai 1945, quand les derniers occupants déposent les armes, la ville est détruite à 85 %. Les chantiers sont réduits à des monceaux de ferraille. La base, elle, est quasiment intacte.

La cité se reconstruit, à partir de 1948, selon un nouvel axe nord-sud. La base, qui isole la ville de la mer, va servir d'entrepôt. On y stocke ou on y traite des phosphates et de l'huile de soja. La base, pour le peuple, ouvre en 1977, sera un élément avancé, mais solitaire, dans un no man's land où se dresse toujours la carcasse de l'ancienne gare SNCF. Au nord, on trouve les chantiers navals, une barrière infranchissable. Ainsi, la ville, implantée ici par Napoléon III en raison de sa situation maritime, tourne le dos à la mer.

En 1983, Joël Batteux, un ingénieur, est porté à la tête de la municipalité socialiste. « On a commencé

à nettoyer le port, à l'ouvrir au public, indique-t-il. Mimi Kersalé a imaginé un éclairage qui varie avec le trafic portuaire. Mais le problème de la base restait entier. » Une zone d'aménagement urbain (ZAD) a été constituée pour expropriation : la ville achète peu à peu - et bon marché - les terrains alentour, quinze hectares.

Un concours d'idées a été lancé en 1995 pour tenter de résoudre le problème posé par ce béton considérable de béton, qui a été l'élément d'un quartier. Les agences d'architecture sont consultées, puis elles sont mises en concurrence : françaises (Christian Devillers, Bernard Reichen et Philippe Robert) et une espagnole (Manuel de Solà-Morales), qui l'emporte en 1996. « Le Barcelonais était le seul à proposer un projet », dit Joël Batteux, promoteur. L'idée de l'architecte est apparemment simple : pour l'intégrer, la ville doit monter sur la base et se glisser à l'intérieur.

L'étendue de son projet (quatre hectares) et la construction d'une rampe rendent possible la première partie du projet. Pour la seconde, il faut faire sauter une partie des parois (2,50 mètres d'épaisseur) et de remettre en eau quelques-unes des alvéoles. « Ainsi, l'espace public s'étendra jusqu'au quai en passant sous la base », dit Joël Batteux. Entre la base et le peuple, le bunker, désormais transparent, une triple place aménagée. Elle sera bordée de logements, d'une rampe et d'un grand marché alimentaire. La

l'autre côté de la place, un complexe de logements au cinéma est prévu. Un nouveau boulevard planté d'arbres sera ouvert, jusqu'au front de mer.

La base elle-même doit être réaménagée. Dans les quatre alvéoles qui deviendront des places couvertes, deux accueilleraient une grande exposition-spectacle (l'Espace atlantique) sur le thème de l'histoire et de la légende des paquebots.

« Nous avons choisi de lier la base à l'avenir de la ville, de transformer cette nuisance en atout »

La municipalité en a fait un projet. François Seigneur (coauteur du pavillon de la France à Séville) et François Confino (inventeur de Cités-Cités). Trois autres architectes ont été transformés en complexe de logements (restaurants, bowling, discothèques, boutiques multimédias). Les quatre dernières, du nord, toujours utilisées par la ville de France, conserveront leur caractère industriel.

La première tranche des travaux est lancée : construction de la passerelle (entamée), percement de la base (achevée), aménagement de la

place, construction du supermarché, de l'Espace atlantique et d'une centaine de logements. L'ensemble devrait être prêt pour l'an 2000. La surface du chantier doit s'étaler jusqu'en 2005.

Le coût de l'opération est estimé à 150 millions de francs (23 millions d'euros), dont 63 millions (9,6 millions d'euros) à la charge de la ville. L'État, les autres collectivités territoriales et l'Union européenne. Joël Batteux espère drainer également 300 millions de francs (45,7 millions d'euros) de fonds privés.

N'est-ce pas trop pour une ville de 65 000 habitants qui sort à peine d'une sévère restructuration industrielle ? « L'agglomération compte 130 000 habitants, répond Joël Batteux. Et nous nous formons un bassin de population de 800 000 habitants. Enfin, de la Roche-Bernard à Pornic, nous accueillons chaque été 350 000 touristes. Nous aurons transformé la base en une zone mausolée de la deuxième guerre mondiale, nous choisissons de lier l'avenir de la ville à l'avenir de la France. L'Espace atlantique est une entreprise d'activités de loisir, mais destinée à valoriser la construction navale, qui est encore l'activité numéro un de Saint-Nazaire. » Cette entreprise de tourisme industriel est une opération d'urbanisme, ultime étape de la reconstruction d'une ville qui n'a pas cessé son cinquantenaire anniversaire.

E. de R.

Des repaires pour la Kriegsmarine

DÈS L'EFFONDREMENT des armées françaises, en 1940, l'amiral Doenitz, chef de la flotte sous-marine du III^e Reich, explore la façade atlantique française. Le 23 juillet, il est à Lorient. C'est là qu'il va installer son centre de commandement. Lui-même, le 11 novembre, occupe une villa réquisitionnée à Kervélin, juste en face de l'actuelle base des sous-marins. À l'automne 1940, les sous-marins de la Kriegsmarine sont de plus en plus nombreux, une quarantaine. Ils vont néanmoins infliger de lourdes pertes aux convois anglais. Aussi Lorient est-elle bombardée par les forces aériennes britanniques le 2 septembre 1940. Du coup, Doenitz demande à l'organisation Todt d'entreprendre la construction de gigantesques abris pour les flottilles.

MILLE À QUATRE MILLE HOMMES

Les travaux commencent à Lorient en février 1941. Sept mois plus tard, le premier bloc est achevé. D'autres suivront, construits

par la suite et un quatrième commencé. À Saint-Nazaire, des travaux identiques seront menés à partir de mars 1941. La base est prête en moins d'un an. D'autres seront construites à Brest, La Pallice (La Rochelle) et Bordeaux.

Outre les espaces destinés aux sous-marins, ces bâtiments sont dotés d'ateliers de réparation, mais aussi de réservoirs pour stocker du carburant, de générateurs électriques, de magasins, d'hôpitaux et de logements pour les équipages. Les bases pouvaient accueillir entre mille et quatre mille hommes. Avec des parois de 2,50 mètres et des toitures pouvant aller jusqu'à 7 mètres d'épaisseur, ces bases cyclopiennes supportent trop de dommages lors de bombardements alliés, tandis que les villes environnantes (Lorient, Saint-Nazaire, Brest) étaient quasiment rasées. Elles furent, enfin, les points d'appui des ultimes poches de résistance nazies en 1945.

E. de R.

La Fuite en Egypte

Texte et mise en scène Bruno Billaud-Pont

15 janvier - 14 février

Théâtre de Gennevilliers Centre Dramatique National

Location 01 41 32 26 26

هنا من هنا

کتابخانه

Elie Kagan, un photographe engagé et libre

Ce grand témoin des mouvements et conflits sociaux des années 60 et 70, et notamment de la nuit sanglante du 17 octobre 1961, vient de mourir

C'EST UNE DES FIGURES du photojournalisme engagé, un témoin des mouvements sociaux des années 60-70 qui disparaît. Elie Kagan, dont on a appris lundi 23 janvier la mort, à Paris, à l'âge de soixante-dix ans. Une figure méconnue. Oblitérée par la photographie tout d'abord par les circuits d'expositions. Restent des centaines de publications dans la presse, quarante ans d'archives à explorer, et un livre précieux, *Le Reporter engagé*, écrit en collaboration avec Patrick Rotman (Métailié, 1989).

L'œuvre, la vie aussi, d'Elie Kagan tourne autour d'un extraordinaire témoignage photographique lors de la nuit du 17 octobre 1961 - « la nuit noire », écrit-il. 1000 personnes, dont une majorité d'Algériens, manifestent pacifiquement dans la plus parisienne, en pleine guerre d'Algérie, à l'appel du FLN clandestin, pour protester contre le couvre-feu imposé aux Nord-Africains. France par le préfet de police de l'époque, Maurice Papon.

La répression policière aura d'une violence inouïe : coups de feu, coups de crosse, des milliers d'arrestations, des corps jetés à la Seine. « Noyés par balles », le procède Papon, en octobre 1997, a rouvert le débat sur le nombre de victimes : trente-deux selon le conseiller d'Etat Dieudonné Mandelkern, dans un rapport remis au gouvernement mai 1998 ; plus de 200 selon Jean-Luc Einaudi, dans son livre *La Bataille de Paris* (Seuil, 1991).

Elie Kagan est le seul photographe à avoir pris des photos qui ont valeur de documents. Visages ensanglantés et effrayés, corps gisant sur une rue de sang. Fils d'un juif russe et d'une juive polonaise, Elie Kagan a grandi dans le 10^e arrondissement de Paris. Il est un enfant quand le gouvernement de Vichy impose le port du *Yankee* jaune.

Le témoignage de François Maspero

L'éditeur et écrivain François Maspero est actuellement l'un des rares témoins de ces violences de la nuit du 17 octobre 1961. Il raconte : « J'étais à côté de lui (Elie Kagan). C'était un grand gaillard, roux, barbu, d'un courage fou. Il photographiait en flash, en noir et blanc, d'un coup de flash. Il fonçait comme une bête et il n'a pas décroché. Il a réagi violemment. C'était une nuit infernale. J'ai vu publier, quelques jours après, un livre de témoignages écrit par Jean-Pierre Rieu, accompagné de six photos d'Elie Kagan. Ce livre a été chargé de révéler au monde le brochage. De rares exemplaires ont été distribués. »

Pour François Maspero, cette nuit du 17 octobre « a marqué toute la vie » d'Elie Kagan. « Bien des années après, il ne me parlait que de ça, et de ce livre jamais publié. Il était à la fois fort et fragile. C'était un homme pour lui comme le retour douloureux de son enfance. »

Caché, il sort de la guerre ayant conscience d'être « un vivant ». Il s'adonne à la vie bohème qu'au Parti communiste, mais lance, en 1948, des préservatifs gonflés lors d'un meeting de Maurice Thorez.

La provocation de l'indépendance d'esprit a conduit le conviction d'Elie Kagan. « Tiers-mondiste sentimental, gauchiste de cœur », écrit Patrick Rotman. Il est dans la photographie un moyen de vivre (modestement) sa vie sans entamer son plaisir. La rue était son théâtre. Sa première photo (à gauche) est une photo de manifestation au Quartier latin, en 1957. Les *Lettres françaises* d'Aragon la publient.

Différentes images, mémoire visuelle d'une époque à laquelle Kagan a adhéré avec bonheur. Des autoportraits, dont il était friand, avec Charlie Chaplin, Michel Foucault, Jane Birkin, le général Bigard. En avril 1961, alors qu'un quartier de généraux à la retraite improvise un coup d'Etat à Alger, Elie Kagan se procure casque et fusil pour approcher le ministre de l'Intérieur de l'époque, Roger Frey, dans son bureau « ouvert à tout vent ».

Elie Kagan a aussi fixé la mémoire politique des années 60-70. La France de De Gaulle, de Mauriac et d'André Malraux, de Pompidou et de Chaban-Delmas. Et d'abord la gauche en route vers le pouvoir : Maurice Thorez et Louis Aragon, Georges Marchais et



Elie Kagan fut le seul photographe à témoigner des violences policières contre les manifestants algériens le 17 octobre 1961. Près de quarante plus tard, le bilan - trente-deux morts au moins, plus de deux cents selon certains - demeure imprécis.

Waldeck Rochet, « la longue marche » de François Mitterrand, Guy Mollet, Gaston Defferre, Jean-Pierre Chevènement en pull-over à grosse maille, la même adolescente.

C'est lui qui a pris la fameuse photo représentant Pierre Mendès France, Michel Rocard, Georges Klejman, surpris par la foule gauchiste à Charléry, le 27 mai 1968. Tout comme des portraits sans fioritures de personnalités de son temps, libres comme lui, de Jean-Paul Belmondo à Brigitte Bardot,

d'Alain Delon à Catherine Deneuve, de Johnny Hallyday à Jean Vilain, Georges Perec à JMG Le Clézio, sans oublier les *inévitablement* de l'époque, de Pierre Goldman à Alain Krivine, sous l'autorité protectrice de Jean-Paul Sartre.

Tout est en noir et blanc, sans cadrage réfléchi, ni composition contemplative picturale. C'est un témoin qui écrit l'histoire en marche, avec ses rêves et ses illusions, qui, dans les années 70, a renoué avec ses origines en pourchassant les criminels nazis aux côtés de Bessie et Serge Klarsfeld.

L'éditeur François Maspero, aujourd'hui écrivain, parle d'un homme qui pouvait « être très violent dans l'expression ». Il n'a jamais appartenu à une organisation, préférant son indépendance, travaillant en parallèle avec les rédactions de *La Vie ouvrière*, *Témoignage chrétien*, *Rouge*, *Le Nouvel Observateur*, *Tribune juive*, etc. Intrinsèque, il s'est associé avec nombre de ses amis, dit le photographe Dityvon, qui l'a côtoyé lors de Mai 68. Le photographe et cinéaste Roger Pic, souvent d'un « excellent reporter » qui participait aux batailles des photographes, « mais dans son coin ».

Tout cela explique que Elie Kagan n'a pas eu la reconnaissance qu'il méritait. Trop indépendant, trop journaliste, pas assez photographe. Il n'a pas eu derrière lui une agence pour faire sa promotion. Encore moins une galerie. Il était ailleurs.

Il appartenait à cette génération perdue, celle des années 60-70, qui n'a pas bénéficié de la spectaculaire reconnaissance de la photographie - festivals, bourses, galeries, institutions - dans les années 80. Aujourd'hui, les années 60, Daniel Cohn-Bendit en tête, reviennent en force. Tout cela, la photo sociale, politique et documentaire. Elie Kagan, lui, après un dernier voyage lors duquel il a révisé ses sans-papiers à l'église Saint-Bernard, est mort seul dans le petit appartement qui l'a vu naître.

Michel Guerrin

Les derniers mois de l'année ont sauvé le chiffre d'affaires 1998 de l'industrie du disque en France

CANNES de notre envoyée spéciale Le Syndicat national du phonographique (SNEP) a rendu publics, mardi 19 janvier, les chiffres du marché du disque pour 1998, à l'occasion du Midem, dont la 33^e édition se tient à Cannes jusqu'au 23 janvier (*Le Monde* du 26 janvier). Le marché du disque français a réalisé un chiffre d'affaires de 7,646 milliards de francs (1,166 milliard d'euros), en croissance de 2,9 %. Cela pourrait être réjouissant si le marché ne s'était enfoncé durant l'année. Music la morosité, pour n'être sauvé que par les derniers mois de l'année - ainsi que par les ventes en kiosque (85 % de l'augmentation du chiffre d'affaires de 1998).

117,7 millions d'albums ont été vendus en 1998 - dont plus de la moitié en francophonie - et 40 millions de CD single. La part du classique a monté d'un point, atteignant 8,3 % du marché, uniquement sous l'effet de la bande originale de *Titanic* (-0,5 % elle), le jazz demeurant stable entre 2 % et 3 %.

En valeur, le répertoire de variété totale 7,014 milliards de francs (1,07 milliard d'euros), en hausse de 1,8 %. Les francophones ont réalisé de 219 millions de francs (33,39 millions d'euros), contre une baisse de 14 millions pour le répertoire international. Notre-Dame-de-Paris, Era, Lara, blanc, Louise Attaque, Manau, Florent Pagny et Céline Dion réalisent à eux sept 19 % des ventes de CD en France.

LA MENACE DU CD

Le SNEP explique la stagnation des trois premiers trimestres par la Coupe du monde de football, mais aussi par la chute des ventes de CD single, qui avaient augmenté de 40 % en 1997, sous l'effet de l'album *Diana* (3,5 millions de singles vendus par Elton John). La mévente du single provient certainement de son prix (environ 35 F, 5,34 euros), trop élevé pour la clientèle jeune. La production d'un CD single coûtant peu près autant que d'un album, « les maisons de disques ont augmenté le prix afin de dégager de la marge quoi qu'il arrive », observe un professionnel. Aux Etats-Unis,

les ventes de singles se sont également effondrées, « sans inquiéter les dirigeants des majors », écrit l'hebdomadaire *Billboard*. En fait, les labels n'ont pas cherché cette année à promouvoir des tubes dans une configuration single, dans l'idée de vendre surtout des albums.

A cela s'ajoute le désir d'un public toujours plus friand de compilations ou de best of. Celui-là pourrait trouver son bonheur dans le CDR (CD enregistrable) à la carte ou l'enregistrement en ligne. Aux Etats-Unis, toujours, un partenariat entre EMI Music, PolyGram et Music Group a permis l'édition de *US Now*, un recueil de dix-huit tubes français pris dans le catalogue de chacune de ces maisons. En France, les ventes de disque y ont pensé, mais sans aboutir, « à cause du refus des artistes de scinder leurs albums en tranches », selon Paul-René Albertini, PDG de Sony Music France et, depuis ce début d'année, vice-président exécutif de Sony Europe.

Le SNEP, relayé par l'Union des producteurs phonographiques français indépendants, explique les mauvaises performances par les méfaits du CDR, qui permet de graver

ses propres disques, de musique, d'information ou de jeux. 3 à 5 millions de ces supports vierges sur les 30 millions d'exemplaires vendus en 1998 auraient eu un usage musical, majoritairement privé. Mais la vente payante de CDR chez les jeunes lycéens inquiète suffisamment les producteurs de disques pour qu'ils écrivent à Claude Allègre, ministre de l'éducation nationale, et à Ségolène Royal, sa ministre déléguée, afin de leur

demande de remettre l'ordre dans les cours de récréation. Le SNEP et Jean-Loup Tournier, président du SNEP, ont demandé aux auteurs, compositeurs et éditeurs de musique (Sacem), ont annoncé mardi, toujours au Midem, le lancement d'une campagne de presse dénonçant par l'ensemble des producteurs et des sociétés civiles afin d'alerter les contrefacteurs en culotte courte sur les risques légaux encourus. Ils répondent ainsi à Philips, fabricant de

graveurs de CDR, qui, à peine sa branche discographique PolyGram vendue à Seagram, torpille son ancien métier : ses spots de fin d'année montraient des jeunes gens partant en soirée avec un CD fait main. Par le passé, Philips n'avait pas agi autrement en poussant la cassette audio.

Ainsi, sociétés de droits d'auteurs et producteurs de disques, aux intérêts souvent divergents, se réconcilient. A Cannes, adversaires d'habitude ont présenté une plate-forme commune, entre autres, le droit exclusif d'autoriser ou d'interdire la copie de la diffusion de la musique en ligne, jusqu'à la fin de l'année 2000. Fin 1998, auteurs et producteurs ont créé le Forum SDMI (Secure Digital Music Initiative) en partenariat avec les opérateurs du Net. Le 19 janvier, Jean-Michel Jarre, auteur, mais nouveau porte-parole de l'IFPI (International Federation of the Phonographic Industry), a présenté à Bruxelles une pétition signée par trois cents artistes européens contre le piratage sur le Net.

Véronique Mortagne



Une parodie des aventures de Tintin

OBJECTIF MONDE

Didier Savard
HERGÉ

un cahier spécial de 32 pages

mercredi 27 janvier

Le Monde
daté 28

Paul Klee, poète de la liberté en peinture

A Genève, un hommage admirable à l'artiste et à son dédain des idées reçues

Genève, la galerie Jan Krugier, Ditesheim et Cie, 29-31 Grande-Rue, 1014 Genève. Tél. : 00-41-22-310-57-19. Du lundi au vendredi de 14 heures à 18 heures, le samedi de 11 heures à 17 heures. Jusqu'au 15 février. Entrée libre.

Galerie Jan Krugier, Ditesheim et Cie, 29-31 Grande-Rue, 1014 Genève. Tél. : 00-41-22-310-57-19. Du lundi au vendredi de 14 heures à 18 heures, le samedi de 11 heures à 17 heures. Jusqu'au 15 février. Entrée libre.

GENÈVE

On a beau savoir la fabuleuse richesse de la collectionneuse et du marchand suisses, il n'est pas toujours évident de trouver à la vente une œuvre d'art. Ici, la galerie Jan Krugier, Ditesheim et Cie, 29-31 Grande-Rue, 1014 Genève, présente une exposition de Paul Klee du Musée de Berne et de collectionneurs suisses. Il s'agit d'un ensemble de 111 œuvres, de 1914 à 1932, qui illustrent la maturité de l'artiste. Les œuvres sont regroupées en trois sections : la première, la plus importante, est consacrée à la période 1914-1918, où Klee découvre le cubisme et le surréalisme. La deuxième section, de 1919 à 1924, est consacrée à la période où Klee découvre le surréalisme et le dadaïsme. La troisième section, de 1925 à 1932, est consacrée à la période où Klee découvre le surréalisme et le dadaïsme.

Résultat : dans les trois pièces de leur galerie, qui ne sont pas très vastes, on est accablé d'une exposition comme on en rêve, une exposition qui justifierait à elle seule un voyage à Genève. Elle compte quelques aquarelles historiques, de

celles que Klee fit lors de son séjour à Tunis au printemps de 1914, lequel séjour le confirma enfin dans sa vocation picturale. Il faut se pencher sur elles, de petit format, de couleurs diaphanes, constructions chromatiques et carrés et rectangles aux contours approximatifs. Ici se rejoignent fauvisme et cubisme, Matisse, Picasso et Kandinsky. La synthèse, qui pourrait sembler l'effort de la méthode,

Ici se rejoignent fauvisme et cubisme, Matisse, Picasso et Kandinsky

est que légèreté, fluidité et allusions au méditerranéen. Les premières conséquences suivent aussitôt, aquarelles où le 1914 et le 1915, géométries tremblées où le jaune, le vert et des rouges se déposent en nuées.

Le plus singulier est que toute l'exposition soit à ce degré de qualité, comme s'il n'existait pas un seul Klee un peu plus faible ou, à l'inverse, un peu plus pesant. Peut-être en effet n'existe-t-il rien de tel dans l'œuvre jusqu'aux derniers dessins, jusqu'en 1940 et la mort du peintre, en juin, alors que l'Europe dont il

avait été l'un des poètes s'écroule. La méthode des procédés est extrême, comme la défiance de Klee à l'égard des notions communes telles que style, adresse, règle. A la géométrie, l'angle droit, la rigueur, des œuvres rendent hommage tout au long de son œuvre. Mais rien n'empêche pour autant que d'autres, contemporaines, cherchent ailleurs, du côté de l'orient, de la fantaisie, de l'ironie ou de la chronique quotidienne.

En 1919, Klee peint les deux d'un panneau. Au recto, une nature morte de fleurs et de pots, des tiges et des pétales dans le noir, des vases sombres, des bruns et du violet. On croit apercevoir les formes d'un jardin. Au verso, une composition cubiste - abstraite d'abord - puis plus concrète, avec des hauts et des bas, des vives couleurs en lignes et, partiellement, en colonnes. Il faut choisir ? Sûrement pas. Ce serait un appauvrissement et l'application d'une méthode. Ce n'est pas le cas.

La chronologie est d'un côté, pour qui veut tenter l'analyse de l'œuvre, une ligne droite. Elle procède par va-et-vient, par zigzags, décrochages, retours et retournements. Elle est une peinture après peinture, chacune pour elle-même, ses inventions. En 1932, *Der Fenster* (« A travers une fenêtre ») se présente, en dépit de

son titre, comme une composition de formes abstraites emboîtées, ponctuées de lignes divisées à la façon des néo-impressionnistes, cela à l'huile sur une toile. En 1937, *Unter dem Viadukt* (« Sous le viaduc ») emploie une technique non moins étrange, du fusain sur un tissu de coton où la poussière noire est prise dans les fibres. Aucun chromatisme, cette fois, rien qu'une épure noire et grise réduite à des courbes disloquées - du cubisme si l'on veut, mais il contre-temps si librement.

Ce dernier est le principal. Klee ne supporte que la plus complète liberté. Il ne refuse à prendre au sérieux les oppositions du siècle, mais il refuse l'abstraction contre figuration, réalisme et surréalisme, modernité et tradition - esthétique intellectuelle et esthétique identique à celle de Picasso, qui, lui non plus, ne se veut pas l'homme d'une méthode unique. Ces considérations sur l'intériorité, sur la querelle qu'elles entraînent. Il y a mieux et plus urgent à dire : reprendre l'œuvre, la gouache, l'aquarelle, les associer au dessin et, sur un support, celui qui se présente, peindre encore une fois, c'est-à-dire agrandir le champ des possibles et démontrer que sont infinies les ressources du dessin et des couleurs.

Philippe Dagen

Science musicale sans conscience à La Villette

FESTIVAL ARTS/SCIENCES : œuvres de Karlheinz Stockhausen, Nicola Casterino, Roland Auzet, Iannis Xenakis, DJ Spooky/Roland Auzet. Par Roland Auzet (percussions) et DJ Spooky (échantillonnage et montage). Cité des sciences et de l'industrie, Paris, le 24 janvier.

Les ateliers Upic sont à Iannis Xenakis ce que l'ircam est à Pierre Boulez : une structure créée par un compositeur-théoricien pour favoriser l'interaction de la science et de la musique. Motivé par la volonté de « relever un défi musical en s'aventurant sur les bords de la science », le concert à l'occasion du Festival Arts/Sciences organisé par Upic s'est donné d'une affluente pauvreté en dépit des immenses qualités de son principal interprète, le jeune percussionniste Roland Auzet.

Nasengüelanz (« Danse des ailes du nez ») provient de l'opéra *Licht* (« Lumière ») de Karlheinz Stockhausen. Roland Auzet en a parfaitement la dimension rituelle. Il lève les bras au ciel entre chaque coup de baguette, vi-

goureusement asséné, puis brasse l'espace dans des mouvements de plus en plus ostentatoires. Nous sommes d'ailleurs à souffrir, car les percussions ont été inutilement amplifiées.

COMME DU BEETHOVEN PSYCHÉDELIQUE Moins agressive que nos tympans endoloris, la première partie (pour piano d'eau, pour branes et système Upic) de la soirée produit un effet néanmoins irritant. Les haut-parleurs transmettent à l'audience le bruit mutant de Roland Auzet tandis que ce dernier semble démentir le b.a.-ba des sons musicaux réalisables en concert (à l'aide d'un tel résonant, d'une cymbale, etc.) la peau d'une grosse caisse. Revenant le primitivisme des figures sonores aura autant juré avec la sophistication des moyens techniques utilisés que dans cette pièce de l'italien Nicola Casterino. L'équilibre entre *homo faber* (l'instrumentiste, lui sur scène) et *homo sapiens* (le technicien des commandes d'un ordinateur dans la salle) est, en revanche, mis en évidence dans *Arrêt* de Roland Auzet, une œuvre pour cymbalum et électronique qui joue à la toute-puissance du timbre troué.

Psappha, solo de percussion composé en 1976 par Iannis Xenakis, subit ces derniers jours un phénomène de prolifération. Après la version intégrale électronique par DJ Spooky/Ciampioli (Le Monde du 15 janvier 1997), voici encore une nouvelle version, mixte, laquelle, conformément au goût de fin de siècle, mêle la musique concrète et la synthèse sonore. Cela reviendrait, pour la *Cinquième Symphonie* de Beethoven, à doubler le motif « Destin » de tonnerre, martèlement à porte et de réverbérations psychédéliques. Est-ce bien utile ?

La même question se pose après la rencontre inopérante de Roland Auzet et de DJ Spooky, « *The Subliminal Kid* ». Un flop qui voit le premier manier ses instruments avec précision quand le second tente à la console un zapping puéril. Tantôt planante, tantôt frénétique, la juxtaposition des deux passe pour une improvisation totalement ratée. Ainsi, l'Upic aura démontré que science sans conscience n'est que ruine de... l'art.

Pierre Gervasoni

La troupe du Mandéka accueille son Antigone noire

ANTIGONE, d'après Sophocle. Adaptation : Jean-Louis Sagot-Duvauroux et Habib Dembélé. Avec Djénéba Koné, Sotigui Kouyaté, Hamadou Kassogué, Oumou Diawara, Fily Traoré, Karim Coulibaly, Mamadou Sangaré, Héloïse Diarra, Fatouma Diawara.

THÉÂTRE DE LA COMMUNE, 2, rue Edouard-Poisson, Aubervilliers (Seine-Saint-Denis). Tél. : 01-48-33-93-93. M^o Aubervilliers-Pantin-4 Chemins. De 50 F à 130 F (7,5 euros à 19,5 euros). Durée : 1 h 35. Mardi au samedi à 20 h 30 ; samedi et dimanche à 15 h. Jusqu'au 31 janvier.

Un large cercle de bois posé sur un sable étincelant. La place d'un village, Thèbes de l'Afrique subsa-

harienne. Accompagné de griottes vêtues dans les gammes du bogolan, parées de bijoux d'or et de bracelets d'argent, en griot (le coryphée) s'avance, cora en main. Les voix d'homme haut, ponctuée par le choeur, avec incantation qui donne le tempo de l'histoire, entre mélancolie et fatalité. La troupe maitresse du Mandéka Théâtre accueille cérémonieusement son Antigone noire, dans l'économie d'une parole précieuse comme l'eau.

Que s'avancent Antigone et Ismène, Créon et son coryphée, et la pièce passe du mythe au conte, du conte au récit, du récit au débat, dans un langage où tout village de pouvoir se reconnaître. Parfois, les rivaux en appellent à la gesticulation populaire pour s'éclairer : « Un peut diriger des animaux avec un seul bâton / faut diriger des personnes / faut diriger de bâton que des personnes. » Chaque personnage se dédouble, animé qu'il est du souci d'être pleinement compris. Se contenter d'être manqué respect. Nul ne peut

prétendre échapper au devoir d'exposer clairement les choses. Même à Créon, cela sera répété : « Vraiment qu'il risque de se perdre à s'obstiner dans l'application d'un rictus injuste ? »

CRISTE SIMPLE

Dans l'adaptation, toute de finesse et de connaissance du terrain, Jean-Louis Sagot-Duvauroux et Habib Dembélé, la tragédie antique ne change pas de nature, mais de nature. Le tyran, allié à la loi par l'absolu, retourne au concret d'un chef de village. L'émotion n'en est que plus vive de voir cet homme simple confronté aux dieux, et par là même à la perte de la face, à la chute tout chaviré autour de lui. Créon l'Antigone : « Donc, l'as décidé, je suis plus l'homme ? / Désormais, c'est toi l'homme ? / Si tu es l'homme, si la loi c'est toi, la loi, la loi des dieux et des ancêtres passe par la bouche des femmes, collectivement. Et la lutte n'est qu'une parole de vie, écrite, éter-

nelle, et les décrets de ces hommes glisse à l'affrontement entre l'un d'eux eux, progressivement comme un pestiféré, et l'assemblée des hommes.

Les familiers de Peter Brook connaissent le long masque de Sotigui Kouyaté (Créon), un regard d'au-delà, tourné vers l'intérieur, en fait vers lui-même, son corps capable de s'enflammer en un instant et de disparaître. Ils découvriront, à la fois, le visage traditionnel - un simple fau-tout de bois massif orné d'un lion -, la rondeur paisible de la conviction de Hamadou Kassogué (le coryphée), à la fois conseiller et médiateur, un sage représentant tous les sages. Sotigui Kouyaté metteur en scène a privilégié l'art du geste simple, stylisé, un goût de la géométrie, lui de la troupe du Mandéka, une lenteur maîtrisée, une forme solennelle qui n'exclut pas la véhémence de l'horreur.

Jean-Louis Perrier



AUX ABBESSES DU VEN. 22 JAN. AU SAM. 30 JAN. création
SALLINGER KOLTÈS
MISE EN SCÈNE MICHEL DIDYM
LOCATION 01 42 74 22 71

SORTIR

PARIS

Inaccoutumés VII Neuf compagnies et chorégraphes de cinq à sept ans conviés à la septième édition du festival des Inaccoutumés. Chacun des participants, choisis pour sa recherche et ses nouvelles formes chorégraphiques, présentera une œuvre en trois compositions. France représentée par François Chat, qui aura la manifestation L'Œuf. Un spectacle de danse-jonglage mêlant danse et théâtre gestuel (les 26, 27 et 28 janvier, à 20 h 30). Suivront Amy Garmon, Philippe Riera et compagnie Superamas, Alain Buffard, le groupe Metz et la compagnie de Cécile Proust. Belgique à Jérôme Bel et les Victors, un groupe de jeunes acteurs qui clôtureront le festival le 19 et 20 février. Viendront également Joao Galante, la compagnie Foofwa d'immobilité et les États-Unis (qui mêlent danse, audio-vidéo et texte) Toméo Verges, d'Espagne.

La Ménagerie verte, 12, rue Laché, 11^e M^o Parmentier. Du 26 janvier au 20 février. Tél. : 01-43-38-33-44. F à F. La Maison du peuple Louis Guilloix aura cent ans en 1999. Pour célébrer son anniversaire, Marcel Maréchal lit sur scène *La Maison du peuple*, le premier roman de l'auteur, publié en 1927. L'action, qui se situe peu avant la guerre de 14, est par un auteur - Louis Guilloix - le père, cordonnier, qui forme dans sa ville une section socialiste. Il n'y parviendra pas, mais, puisant à l'échec une

nouvelle force, entreprendra de construire de ses mains une « maison du peuple ». mise en scène est signée François Bourgeat.

Théâtre du Rond-Point Champs-Élysées, 2 bis, avenue Franklin-Roosevelt, 8^e.

M^o Franklin-D.-Roosevelt. Les 27, 29 et 30 janvier et les 3, 4, 5, 6, 10, 12, 13, 17, 20 février, à 20 h 30. Tél. : 01-44-55-98-10. F.

Tous Debout La formation du saxophoniste clarinettiste Laurent Dehors vient s'installer sur la scène prestigieuse du Morning Morning ses vents (dont les cornemuses, le tubiste Michel Massot, le saxophoniste qui grimpe Christophe Monniot...) et ses tambours (Michel Debrulle et Denis Charolles, qui vont et viennent entre batterie et percussions). C'est, à l'image de son leader, ludique, malin, fier et intelligent.

New Morning, 7-9, des Petites-Ecuries, 10^e.

Château-d'Eau. Le 26, à 21 heures. Tél. : 01-45-23-51-41. 110 F à 130 F.

Aldo Romano, Louis Scavias, Henri Texier Créé l'initiative du photographe Guy Le Querrec à l'occasion d'une série de voyages en Afrique, les trois stars (Aldo Romano, batterie, Louis Scavias, clarinette, et Henri Texier, contrebasse) ont eu de grands succès du jazz au France des dernières années. L'éphémère du spectacle s'est transformé en parcours à long terme.

Au duc Lombards, 42, rue des Lombards, 11^e M^o Châtelet. Le 26, 20 h 45 et 22 h 45. Tél. : 01-42-33-22-88. R.

GUIDE

GENÈVE

Le Chat, les oiseaux et la mine I de Djamel Benali (France, 1 h 30). Droits au cœur

Trois programmes de films d'animation inspirés de la convention des Nations unies sur les droits de l'enfant (2 heures). L'Horizon noir de Gueorgui Dulgierov (France-Bulgarie, 1 h 42).

de Siegfried (France, 1 h 50). L'Orchestre symphonique de Hedy Honegmann (Pays-Bas, 1 h 48).

Les Parasites de Philippe de Chauveron (France-Italie, 1 h 30). The Shoe de Laila Pakalina (Allemagne, 1 h 23).

de Philomène Espósito (France-Italie, 1 h 30). Un élève doué (*) de Bryan Singer (États-Unis, 1 h 51).

La vent en emporte tant d'Alexandre Agresti (France-Argentine-Pays-Bas, 1 h 30). Vous avez vu (*) de Nora Ephron (États-Unis, 2 heures).

(**) Film interdit aux moins de 16 ans.

TROUVER SON FILM Tous les films Paris et régions sur le Minut, 3615-LEMONDE, ou tél. : 08-36-68-03-78 (2,23 Minut).

REPRISES La Grand Allée d'Alfred Hitchcock. Britannique, 1950, noir et blanc, copie neuve (1 h 50).

Grand Action, 5^e. Mac-Mahon, 17^e. Tél. : 01-43-60-24-61.

India de Roberto Rossellini. Italien, 1959 (1 h 30). Le Quartier latin, 5^e. Tél. : 01-43-26-84-63.

ENTRÉES IMMÉDIATES Le Kiosque Théâtre : les places du jour vendues à moitié prix (à 10 F de commission par place). Place de la Madeleine et parvis de la gare Montparnasse. De 12 h 30 à 20 heures, de mardi au samedi ; de 12 h 30 à 16 heures, le dimanche.

Copenhague de Frayn, adaptation Jean-Marie Besset, mise en scène de Michaël Blakenmore. M^o Montparnasse, 31, rue de la Gaîté, 14^e M^o Galté. Le 26, à 21 heures. Tél. : 01-43-22-77-74. De 90 F à 260 F.

Sur les sommets, le repos de la

de Thomas Bernhard, en 1998 d'Arlette Téphany.

Théâtre 14-Jean-Marie Serreau, M^o Marc-Sangnier, M^o Porte-de-Mantes. Le 26, à 20 h 30. Tél. : 01-45-45-49-77. De 60 F à 120 F. Jusqu'au 14 mars.

Variétés des arts de Rafik Ali Ahmad, mise en scène de Roger Assaf.

Institut du monde arabe, 1, rue des Fossés-Saint-Bernard, M^o Jussieu. Le 26, à 20 h 30. Tél. : 01-40-57-58-14. 50 F et 80 F.

Dans le cadre de la Quinzaine du théâtre libanais.

Nicolas Rivenc (baryton) Eric Le Sage (piano) Poulianc et modernité.

Bibliothèque nationale de France (site Tolbiac), quai François-Maurice, 13^e M^o Quai-de-la-Gare. Le 26, à 19 heures. Tél. : 01-53-79-59-59. 100 F.

Nuit blanche Hommage à Jackie Gall Horellou (saxophone) invite la rythmique du Collectif Mu.

Opportunité, 15, rue des Lavandières-Sainte-Opportune, M^o Châtelet. Le 26, à 22 h 30. Tél. : 01-42-36-05-36. 80 F.

Dominique Peltigand chavirés, 7, Richard-Lenoir, 53^e M^o Châtelet. Le 26, à 20 h. Tél. : 01-42-36-05-36. De 40 F à 80 F.

Villon Centre culturel autochtone 11, rue Peyronne, 4^e M^o Saint-Paul. Le 26, à 20 h 30. Tél. : 01-44-78-80-20. Entrée libre.

Café de la danse, 5, passage Louis-Philippe, 11^e M^o Bastille. Le 26, à 20 h 30. Tél. : 01-47-00-57-59. 120 F. Jusqu'au 30 janvier.

RESERVATIONS Olympie, 28, boulevard des Capucines, 9^e. Du 9 au 14. Tél. : 01-47-42-25-48. De 180 F à 250 F.

Les Arts Florissants Lully : Les Métamorphoses de Psyché. William Christie (direction).

Opéra-Comique, place Boieldieu, 2^e. Le 9 février, à 19 h 30. Tél. : 01-42-44-45-46. De 50 F à 150 F.

ITINÉRAIRES 30 janvier : Marion de Lorme de Victor Hugo, mise en scène d'Eric Vigner.

de la Ville, 2, place du Châtelet, 4^e M^o Châtelet. Tél. : 01-42-74-22-77. 95 F et 140 F.

Duos, solos, trios et restes de Serge Vialletti, mise en scène de Thomas.

Théâtre national de l'Odéon (petite salle), 1, place Paul-Claude, 1^e M^o Châtelet. Tél. : 01-42-36-05-36. 50 F.

Théâtre Rive Gauche
Boulevard de la Chapelle 75014 Paris
Loc 01 43 35 32 31
Philippe Avron
Je suis un saumon
Du mardi au samedi 21 h, dimanche 15 h.
Philippe Avron sublime l'art périlleux du spectacle à une voix : LE FIGARO - Talent et générosité, L'HUMANITÉ - Un moment rare. Merci pour le cadeau : RADIO FRANCE VAUCLUSE - Du grand art : LA MARSEILLAISE

سورة من القرآن

لکھنؤ میں ایجنسی

EN VUE

■ Lundi 25 janvier, un « missile égaré » tombe sur Bassorah en Irak, un autre « d'origine indéterminée » atterrit sur Abadan, en Iran : « Nous procédons toujours à des cibages », affirme Anthony Zinni, commandant des forces armées américaines dans le Golfe.

■ Un trou de 11 centimètres, profond 11 centimètres, apparaît après une rupture de canalisation, samedi 23 janvier, près du numéro 1 de la Léningradski prospect à Moscou, s'élargissant d'heure en heure, atteignant dimanche 60 mètres carrés de profondeur.

■ En décembre, quatre hommes en pyjama ont été noyés en rentrant d'un dancing dans une île voisine, l'île Times, journal local, dans un appel pour repeupler l'île, la perdue au nord de l'Écosse, où ne vit plus qu'un seul habitant.

■ Artemios, 22 ans, ancien cadet, après de longues fiançailles.

■ Petronila Perez, de Caxones, petite ville de l'État de Veracruz au Mexique, s'est suicidée à l'âge de cent dix ans.

■ Jeudi 24 janvier, une internaute qui surfait dans un café Internet à Moenchengladbach en Allemagne a pu sauver, en cliquant rapidement sur secours, la vie d'un Norvégien qui, après s'être tranché les veines, s'était connecté au réseau.

■ Le 22 décembre, une Hongroise de soixante et onze ans, habitant un quartier de Bucarest, descend à son cellier. Au moment d'en sortir, la poignée se brise. Les pompiers l'ont libérée, le 22 janvier, dans un état « satisfaisant » grâce à ses stocks de confitures et de jus de tomate.

■ Georg Weber, responsable du diocèse de Zurich, « renvoie à ses livres » Katharina Hoby, trente-six ans, qui veut devenir pasteur, et propose pour remplacer la jolte théologienne suisse, surnommée « l'ange blond », une candidate de quinze ans son aînée « correspondant aux critères requis ».

■ Sa femme avait, sans plus attendre, mis fin à sa vie commune en apprenant que l'administration devait annuler pour vice de procédure 7 mariages conclus à Stamen Ivanov, un dénommé d'un dénommé de 20 millions de leva à l'État bulgare (environ 1 000 francs).

■ Cette année, les amis des animaux ont préféré ne pas perturber les villageois de Manganes de la Polvorosa, Espagne, qui ont coutume, à l'occasion de la Saint-Vincent, de précipiter un chèvre de leur clocher pour la recueillir quinze mètres plus bas dans un drap, en criant oïé !

Christian Clément

Quand George Orwell fustigeait le « politiquement correct »

La revue « Commentaire » publie une préface restée inédite à « La Ferme des animaux ». L'auteur y dénonçait en 1944 les ravages des modes intellectuelles

LE « POLITIQUEMENT correct », qu'il soit de gauche ou de droite, ne date pas d'aujourd'hui. Plus que la « pensée unique », de gauche ou de droite elle-même, George Orwell, en 1944, dénonçait les méfaits de la mode et de la doctrine sur l'analyse et la relation des faits. Le grand écrivain britannique s'y attacha particulièrement dans une préface à son roman *Animal Farm*, restée inédite et que publie le dernier numéro de la revue *Commentaire* (n° 84, hiver 1998/1999).

Écrit à Londres, pendant la guerre, *Animal Farm* est une dénonciation allégorique du totalitarisme soviétique. Il fut mal accueilli par la critique. Orwell s'y attendait, il disait même dans

la fameuse préface, dont la portée va bien au-delà des circonstances et paraît toujours pertinente, que « peu d'hommes considèrent que la cible des intellectuels britanniques n'a aucunement le monopole de l'attitude que dénonce l'auteur. Il y a en permanence une orthodoxie, un ensemble de préjugés que les bien-pensants supposent partager et qu'ils ne remettent pas en question », écrivait-il. « Quiconque défie l'orthodoxie se place au-delà de la morale et du silence, une suprématie efficace », non par la violence gouvernementale de la Majesté, mais dans la presse populaire ou dans les périodiques destinés aux intellectuels », par la critique des modes de l'époque.

DANS LA PRESSE

LE FIGARO

Pierre Moussier ■ A vouloir trop faire, les écologistes allemands risquent de voir leurs centrales nucléaires continuer à tourner bien plus longtemps qu'ils ne le souhaitent. Certes, l'abandon de l'atome est inscrit au programme officiel de la coalition au pouvoir. Mais il n'était pas si évident qu'il le paraît, car il faut faire dans l'improvisation et la précipitation, sans désemparer les Allemands. (...) Jürgen Trittin a essayé de passer sa force. Au nom de l'alle fondamentalisme des Verts, le ministre de l'environnement voudrait que toutes les centrales cessent de

fonctionner d'ici 2002, avant même qu'on ait pu développer des sources d'énergie alternatives. (...) Devant un tel amateurisme, Gerhard Schröder a dû lâcher le holà. (...) L'examen du projet de loi sur l'abandon du nucléaire a ainsi été repoussé. (...) C'est au chancelier que le plus dur va falloir à faire : il lui faut, à toute urgence, faire comprendre à ses alliés que l'Allemagne ne peut se mettre à l'arrêt de ses centrales nucléaires sans compromettre la coopération des grands groupes industriels concernés. Partant de ce constat, un peu tardif, (...) Gerhard Schröder entend prendre son temps pour orchestrer une sortie en bon ordre du nucléaire. (...) En pleine

LA TRIBUNE
■ Aubert
■ Gerhard Schröder choisit de

Commentaire

Numéro 84/Hiver 1998-99

En 1944, « l'orthodoxie intellectuelle » était une intrusion sans réserve pour la Russie, alliée de la Grande-Bretagne dans la guerre contre le nazisme. Celui qui allait écrire en 1984 (publié en 1949) obéissait à une pratique imposée de faire imprimer aucune critique sérieuse du régime soviétique. (...) Et cette conspiration à l'échelle du monde pour flatter l'allié russe et déstabiliser le climat général de la tolérance intellectuelle. Car, si nous n'avons pas le droit de critiquer le gouvernement

soviétique, nous sommes « moins » à peu près libres de critiquer le nôtre. Il n'y aura personne pour publier un texte contre Staline, mais on peut s'en prendre à Churchill en toute sécurité.

Cette « servilité » à l'égard de l'URSS est spontanée, étrangère à l'action d'un quelconque groupe de pression, justifiée à coups de « cela ne se fait pas », « cela n'est pas opportun », « cela n'est pas tel ou tel », « cela n'est pas réactionnaire ». Exemples : « La guerre civile de 1937-1938 », l'anniversaire de l'Armée rouge sans même mentionner le nom de Trotski. Cela revenait à peu près à célébrer la bataille de Trafalgar sans parler de Nelson, mais à l'intellectuel anglais n'aurait pas protesté (...) ; lors de la guerre

des journaux de gauche anglais n'ont pas à calomnier les organisations du camp républicain que les Russes étaient décidés à dévorer.

Animal Farm - La Ferme des animaux - fut publié en France en 1964 (Gallimard) puis dans une nouvelle traduction en 1981 (Champ libre) (les éditions Ivrea signaient une première traduction parue aux éditions O. Pathé, à Monaco, en 1947, qui semble-t-il, restée confidentielle). Comme l'ensemble de l'œuvre d'Orwell, l'exception (1944), le livre a été réédité par Ivrea, qui a entrepris (à condition avec l'Encyclopédie des nuisances) la première publication en français des *Essays*, articles, lettres, et quatre volumes. La préface que reproduit la revue *Commentaire* figure dans le tome III (1943-1945, 330 F, 38,10 euros), paru en septembre. En anglais même, cette préface ne figure pas dans l'édition des *Essays* et n'a été publiée qu'en 1995 dans une édition illustrée du roman. (...) et écrit : encore : « Il peut, que, lorsque ce livre sera publié, mon jugement sur le régime soviétique soit devenu l'opinion généralement admise. Mais à quel service s'agit-il ? Le remplacement d'une orthodoxie par une autre n'est pas nécessairement un progrès. Le véritable ennemi, c'est l'esprit réducteur à l'égard de la vérité, et cela reste vrai que l'on ait d'accord ou non sur le disque qui passe à un certain moment ».

Alain Frachon

www.doleances.org

Un site où les Français peuvent se livrer à leur sport favori : se plaindre de l'administration

« JE CRITIQUE, donc je propose » : telle est la devise affichée sur le site « Doleances », qui recueille quelques plaintes des Français sur les fonctionnements des grandes administrations (ministères, Sécurité sociale, SNCF, Urssaf, hôpitaux...), ainsi que leurs suggestions pour améliorer les services : « Toutes ces administrations ne fonctionnent pas bien, mais les Français ne peuvent pas aller se plaindre, ou de critiquer à travers des propos de complot », explique Xavier Maury, responsable du site.



Partant du principe que « l'Etat, c'est vous », les concepteurs de l'opération espèrent que leur site devienne un instrument de dialogue permanent entre les citoyens et l'administration. En un mois, le forum a reçu environ 150 contributions. La moitié des plaintes

pratiques, comme la possibilité de payer ses timbres fiscaux par carte bancaire dans les bureaux de l'Etat ou la création d'un guichet unique afin qu'une déclaration suffise à informer tous les services administratifs d'un changement d'adresse.

Les autres propositions s'attachent à des problèmes plus vastes, comme la publication gratuite des appels d'offres lancés par les administrations ou la possibilité de suivre la trace d'un dossier dans les mémoires des services publics : « Ce sont souvent de bonnes idées, dont quelques-unes doivent être intégrées dans les bureaux des administrations, avec cette différence que les propositions des cahiers de doléances émanent de la base, des citoyens ».

Incidentement, les auteurs du projet rappellent que les plaintes contenues dans les cahiers de doléances de 1789 « n'ont pas été écrites, avec les conséquences que l'on sait » pour l'ancien Régime. Ils souhaitent à présent contacter différents responsables administratifs pour les inciter à consulter le site. Une première synthèse des critiques et des propositions des citoyens-internautes sera publiée à l'occasion de la Fête de l'Internet, les 20 et 21 mars.

Sylvie Dodeller

SUR LA TOILE

BOYCOTTAGE

Plusieurs associations américaines de défense des droits civiques, dont Electronic Privacy Information Center, ont lancé un mot d'ordre de boycottage des produits de la société Intel, pour protester contre le lancement prochain d'un microprocesseur permettant une identification automatique et systématique des usagers d'Internet. L'objectif est d'arrêter le développement du commerce électronique et d'empêcher le piratage de logiciels, mais les détracteurs de la vie privée craignent un échec généralisé des internautes. Le boycottage coïncide avec le début des pourparlers entre les Etats-Unis et l'Union européenne sur le dossier de la protection de la vie privée sur le Net. (AR)

ENCHÈRES EN LIGNE

La salle de vente new-yorkaise Sotheby's a annoncé l'ouverture prochaine d'un site Internet qui permettra d'acheter des antiquités, des œuvres d'art, des bijoux et des objets de collection. Le montant des enchères en ligne sera plafonné à 10 000 dollars par article. Les participants devront s'inscrire à l'avance. www.sothebys.com

Abonnez-vous au Monde

Jusqu'à **360 F** d'économie soit **7 semaines de lecture GRATUITE**

Oui, je souhaite m'abonner au Monde pour la durée suivante :

<input type="checkbox"/> 3 MOIS - 562 F	<input type="checkbox"/> 6 MOIS - 1 086 F	<input type="checkbox"/> 1 AN - 1 980 F
---	---	---

au lieu de 585 F au lieu de 1 170 F au lieu de 2 340 F

* Prix de vente au numéro (tous en France métropolitaine uniquement) : 360 F d'économie

Je joins mon règlement soit :

☐ par chèque bancaire ou postal à l'ordre du Monde

☐ par carte bancaire N° _____

Date de validité : _____ Signature : _____

M. / Mme Nom : _____

Prénom : _____

Adresse : _____

Localité : _____ Code postal : _____

	Belgique	Autres pays de l'Union européenne	USA-CANADA
1 AN	2 180 F	2 950 F	4 500 F
3 mois	562 F	780 F	1 125 F

• Pour tout renseignement : le portage à domicile, le prélèvement automatique, les tarifs d'abonnement etc. Téléphonez au 01-42-17-32-00 de 9h00 à 18 heures du lundi au vendredi.

• Pour un changement d'adresse, un numéro d'abonnement ou une suspension vacances un numéro clientel : 0 800 022 021 (L. 50 F TTC)

Bulletin à renvoyer accompagné de votre règlement à : LE MONDE, service Abonnements-24, avenue du Général-Leclerc 90048 Charenty Cedex.

Chirurgie esthétique

par Alain Rollat

PLATON avait une conception dogmatique de l'esthétique. La beauté, il la voyait, et elle se sentait si mal dans leur peau qu'ils enviaient d'en changer. Tant mieux pour Nathalie si elle se sent plus jeune avec deux rides en moins sur le front. Tant mieux pour Christine si elle se voit plus jeune avec deux gros seins. Tant mieux pour Amal si elle se voit plus jeune avec un menton retouché. Tant pis pour Angelo si une séance de liposuction ne suffit pas à effacer un double menton. On serait même allé jusqu'à dire que la démarche de Jean-Luc Delarue avait quelque chose de socratique, puisqu'elle joignait l'utile au divertissement, il n'en avait pas fait un peu trop pour le seul plaisir de faire rire aux dépens d'autrui. Le témoignage de ce coiffeur italien qui s'était fait rembourser les fesses et implanter de faux pectoraux pour apparaître plus viril était intéressant. Mais était-il vraiment indispensable de lui demander d'enlever sa chemise pour amuser la galerie ?

Il y avait, ce lundi soir, mieux à faire en étudiant le procédé expérimenté par les membres du Conseil constitutionnel pour mettre le président de la République à l'abri des outrages du temps qui le menaçait en tant qu'ancien maître de Paris. Cette opération était délicate. Elle consistait à concevoir un masque protecteur qui l'aurait recouvert à toutes les atteintes extérieures. Comment rendre virgine une façade rattrapée par son passé ? Jean-Luc Delarue a raté l'occasion de porter ce cas d'école sur la place publique. C'est d'autant plus dommage que les plasticiens du Palais-Royal ont fait preuve d'une imagination qui n'a rien de platonique puisqu'ils ont inventé le lifting pour raison d'Etat.

Le Monde INTERACTIF

LES NOUVELLES TECHNOLOGIES

MERCREDI 27 JANVIER 1999

www.lemonde.fr/nvtechno

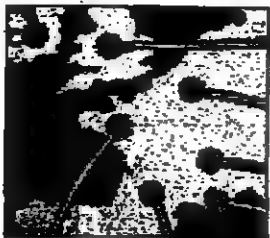


CONSOMMATION

Terminé, le noir et le blanc : les objets prennent des couleurs, acidulées, franches, appétissantes. P. VII

PORTRAIT

Jonathan Ive, designer anglais, a remis Apple en dessin. P. VII



EN IMAGES

Séduit par le succès de la Silicon Valley, les technopoles fleurissent autour de la planète. P. VI



BUTINAGE

Art, archéologie, biotechnologies, ... une sélection de techno sur le Web. P. IV



PRIX

Infonie et les hypermarchés Géant proposent des PC multimédias à 1 990 F. P. III



PETITES ANNONCES

pages d'offres d'emplois. P. VIII à XVI

1990

Puces, étiquettes

« intelligentes » :

les solutions et les fonctions nouvelles

ne manquent pas,

qui pourraient

le supplanter.

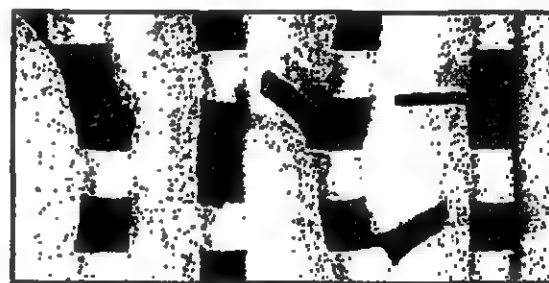
Las, le vétéran reste

le chouchou

des distributeurs !

Jean-Paul Albinet, artiste qui illustre notre dossier, travaille sur le code-barres depuis 1988

Le code-barres résiste aux puces



LE CODE-BARRES fête ses vingt-cinq ans de commerce. Une idée si simple qu'elle a fini par s'imposer : les caisses enregistreuse de nos superettes en light-shows. Qui aurait le mauvais goût de renoncer à une invention si précieuse et gratuite ? Sûrement pas les géants de la distribution qui vantent les succès de la douzaine de bandes noires imprimées sur les emballages. A moins que...

De curieuses bobines métalliques ont leur appartenance discrètement. Des étiquettes qui provoquent des sons stridents au sortir des magasins quand on oublie faire scanner le fameux code-barres, qui assure de signature au passage des péages qui

Depuis 25 ans, la douzaine de lignes marque, renseigne, identifie sans faiblir les produits que nous achetons

signalent les vols. Apparences ou moulées dans un plastique d'un code-barres, les étiquettes du futur reçoivent peu à peu les capacités qui manquent à leur

Une carte de visite déplacée machinalement au-dessus d'un certain

tapis de souris, et les informations apparaissent dans le carnet d'adresses électronique. Une boîte de médicaments posée sur le tapis d'un ordinateur, invitant à retourner les pages de la pharmacie. Ce tapis est au cœur du Medialab, basé au Massachusetts Institute of Technology (MIT).

L'objet a eu tant de succès que ses trois inventeurs, fin 1998 Presto Technologies, une start-up qui se charge de mettre le tapis sur le marché. « Nous sommes sur le point de commercialiser la première version de notre technologie », assure Henry Holtzmann, le seul du trio qui a totalement – et provisoirement – renoncé à ses activités au MIT pour se consacrer à l'entreprise. A l'instar des détecteurs anti-vol dans les magasins, le tapis d'un envoi électromagnétique vers les « tags », qu'une bobine en forme de spirale capte et transforme en signal électrique chargé de dialoguer avec la puce et récupérer ses informations.

Au MIT, on n'entend pas s'arrêter en si bon chemin. L'équipe Things That Think (les choses qui pensent) imagine déjà les applications que les étiquettes pourront réaliser. Des détecteurs de température intégrés aux vêtements qui pourraient signaler l'apparition de la fièvre. Des capteurs de pression capables de signaler au conducteur qu'un pneu dégonfle. Des mémoires informatiques intégrées au papier pour en garantir la provenance.

Les « étiquettes radiofréquences » – comme les spécialistes – s'apprennent à rendre la matière « intelligente ». Elles imaginent greffer ces puces sous la peau des animaux pour lutter contre leur trafic. D'autres ont l'expérience sur eux-mêmes. Autant d'applications aussi étonnantes qu'inquiétantes, qui pourraient se généraliser d'ici une dizaine d'années.

Aujourd'hui, les étiquettes « intelligentes » sont chères. Leur prix est d'environ 1 franc (6,56 francs), ce qui n'empêche pas les industriels comme le français Gemplus à s'y intéresser. Elles sont pour l'instant réservées à la logistique, aux systèmes de paiement sans contact et à quelques applications pointues, pour lesquelles le prix de l'étiquette

reste faible au regard des services rendus. Mais la histoire des puces électroniques montre que le prix des composants chute à une vitesse vertigineuse.

« Les étiquettes électroniques sont souvent fixées sur des emballages qui regroupent de nombreux produits. A force de voir les prix baisser, leur nombre va diminuer jusqu'au jour où il y aura un seul produit par étiquette électronique », prédit Henry Holtzmann. Quand le prix aura atteint le penny (environ 6 centimes), les codes-barres céderont progressivement la place aux étiquettes électroniques, qui ne demandent aucune manipulation pour être lues. En attendant, les puces noires poursuivent leur bout de chemin. Le code-barres ne mourra pas.

Nicolas Bourcier et Lionel Delbecq

REPORTAGE

Dans un supermarché de Neuilly-sur-Seine,

clients

changent en caissières le temps de leurs emplettes :

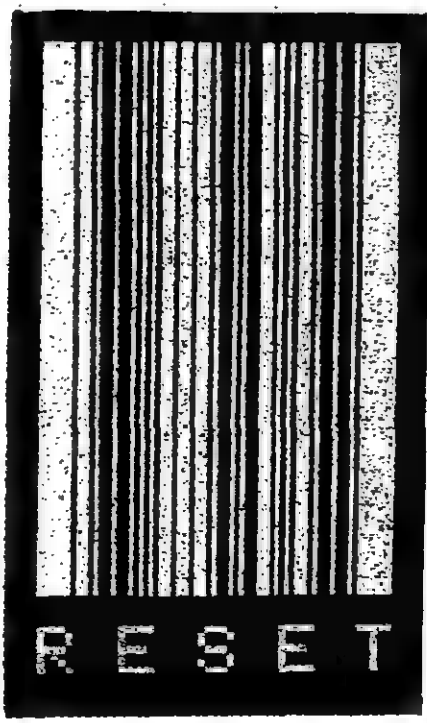
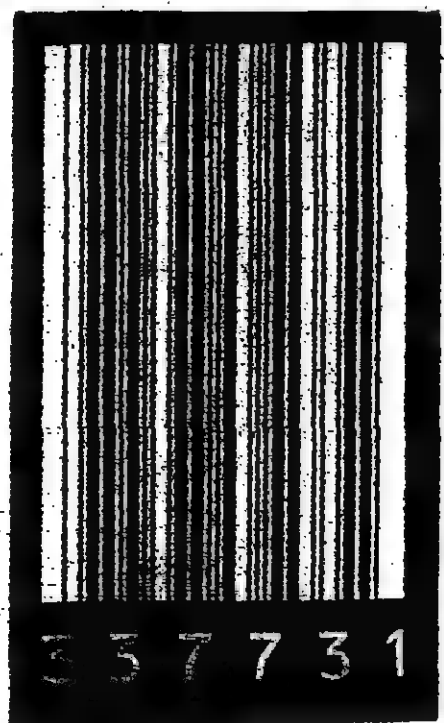
à l'aide d'un chariot

« amélioré »,

ils enregistrent

l'un après l'autre

leurs articles. P. III



« Reset 337731 »

Il a été rond, rectangulaire, polygonal. On l'a copié, détourné, tatoué, exposé. En un quart de siècle, ce signe au charme désuet a conquis les créateurs et les artistes

Un seul clic pour tout trouver
www.lycos.fr

• Recherche française, en toutes langues, images et sons...

• Guides thématiques : actualité, économie, loisirs,

• Gratuit : E-mail, F. personnelle, Mon Guide Lycos

Votre Guide Personnel sur Internet

LYC 5

سنة ١٤٢٠ هـ



JUDY MARSH est catégorique sur un point. « Aux États-Unis, le 26 juin 1974 à Troy, l'Ohio, que le premier de consommation portant un sigle est passé en caisse dans le supermarché Marsh, qui appartenait à son beau-père. Devant les yeux ébahis des clients, un sigle placé dans la et scrutant les petites barres blanches et noires a remplacé la saisie manuelle du prix. La petite histoire retiendra le paquet chewing-gum Wrigleys parum Juicy Fruit. L'Universal Product Code (UPC), communément appelé « code-barres », mis au point en 1973 par IBM, fait ainsi irruption dans le monde du commerce. Il faut remonter à l'immédiat après-guerre pour trouver le premier système de codage. Le 20 octobre 1949, Woodland et Bernard Silver déposent un brevet intitulé « appareil de classification et de classement ». Les deux inventeurs américains décrivent leur système comme une possibilité de « classer les articles à l'aide d'un motif identifiant ». Le concept est en place. Un symbole surnommé Bull's eye est composé de cercles

25 ans et toutes ses barres

concentriques doit être apposé sur un produit pour ensuite être reconnu par une drôle de machine. Le brevet est enregistré trois ans plus tard, le 26 juin 1974, mais le manque de fiabilité et l'absence d'un besoin réel empêchent la mise en œuvre à grande échelle. Le Bull's eye reviendra deux ans plus tard dans l'arène scientifique.

Super et hyper
Début des années 60, le commerce se développe profondément. Le libre-service. Les supermarchés et hypermarchés prennent leur essor des deux côtés de l'Atlantique. En France, la première grande surface s'ouvre, en 1963, à Sainte-Geneviève-des-Bois (Essonne). Les chariots à provisions sont bousculés, et la consommation dans l'âge moderne. Les supermarchés concentrent pour mettre en place un système de communication original qui permettrait de simplifier la gestion et la codification des articles. À la fin de l'année 1969 aux États-Unis, les grands distributeurs et les représentants des chaînes de magasins s'accrochent pour réclamer un système de codage unique des produits. Une association d'entreprises de recherche scientifique relève le défi. IBM, l'ingénieur George Laurer, entouré d'un mathématicien, l'ingénieur Savir, et de Norman Woodland, qui a rejoint

Depuis sa création en 1974, il n'en finit pas de marquer les produits



la firme américaine peu après son invention, à la tête. En 1970, au moment où les supermarchés s'intéressaient sérieusement à l'identification des articles, Norman Woodland rejoint son département, affirme-t-il sans détour. Il écrit bien, et c'était un bon commercial. C'est pourquoi la firme américaine a chargé de mettre en œuvre le système de codage. Par la suite, il a exagéré son rôle dans le développement de la technologie. Qu'importe les faits, il est clair que le code-barres, l'idée du 1949, a fait son chemin : au mois de mars 1973, l'association internationale des professionnels de la vente adopte le code-barres linéaire et George Laurer a le nom de

Universal Product Code. IBM abandonne au domaine public sa création en raison des lois antitrust et d'une politique de développement astucieuse : faciliter l'utilisation du code-barres dans le commerce à l'échelle mondiale en son coût pratiquement nul. La firme américaine s'est perfectionnée et a

Sans frontières
Quatre ans plus tard, cinq mille sociétés américaines (UUPC), plus d'une centaine de sociétés européennes adoptent la structure de l'Article 13 (European Article Number) au mois de février 1977. Compatible avec le système nord-américain, le système international possède au lieu de douze. Chaque pays reçoit un code-barres. Plusieurs firmes ont fait de marquage du produit. Si le chewing-gum fut le premier produit à être « tatoué » par des barres aux États-Unis, en Angleterre, ce fut le lait. Et, comme si les code-barres n'avaient pas respecté les traditions de consommation locale, le premier marquage, en France, fut aux gâteaux de Fougere.

Nouvelle génération

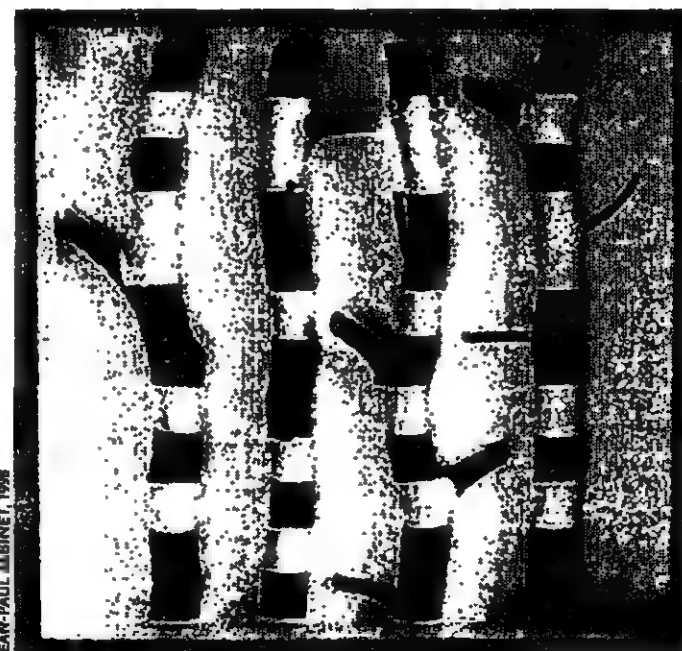
Le RSS Composite fait partie de cette nouvelle génération de codes-barres. Développé par EAN International et UCC, il représente une solution mixte, alliant un code linéaire à un code 2D. Le code linéaire permettrait de représenter une information telle que le numéro EAN (European Article Number) du produit. Le code 2D offrirait la possibilité de coder d'autres informations, telles que la date de péremption et le numéro de lot. L'application majeure de ce nouveau code-barres pourrait être le marquage et le suivi des produits, tels que les médicaments ou les composants électroniques.

Un four décodeur

Lors d'un récent Salon de l'Électronique aux États-Unis, l'industriel Samsung a présenté le premier four à micro-ondes « intelligent ». Développé par les chercheurs du Cook College de l'université Rutgers, dans le New Jersey, la technologie de la four nouvelle génération repose sur un système combiné de lecture de code-barres et de lecture de données. Il suffit de présenter un produit – une boîte de conserve, des plats surgelés ou de la viande – à un lecteur disposé sur le four. Ce code-barres, spécialement programmé, fournit à l'appareil des informations relatives au temps de cuisson et aux différents modes de préparation et d'accompagnement du produit. Le four décodeur automatiquement la programmation en fonction des données reçues. Toujours grâce au code-barres, l'appareil peut se connecter directement sur le site du fabricant et obtenir des informations complémentaires sur le produit qu'il s'apprête à cuire. Encore à l'état de prototype, ce four devrait bénéficier du développement des technologies de type Jini et UPP (Universal Plug and Play) (« Le Monde Interactif » du 20 janvier) pour connaître une prochaine mise en série.

Des lignes et des chiffres

Désuet, le système n'en reste pas moins le langage – presque – universel du commerce



Le produit est sur le marché, son code-barres est unique et lisible partout dans le monde. En France, le code EAN peut identifier un produit à un million de produits différents. Si la précision du détail représenté par le code-barres est plus élevée que celle des codes-barres, il est aussi plus précis. Contrairement à la

barres, [elle ne fait] circuler l'information que dans un univers clos. Cela [lui] suffit. Autre exemple, l'armée américaine, qui, pour des raisons évidentes, utilise un système analogique. On peut citer les codes ITN, le EAN-128, le code 39, le Codebar, etc. D'après le spécialiste Henri Barthel, il existe actuellement plus de 200 codes-barres différents dans le monde. Un marché ne peut pas rester indifférent à l'existence de tant de codes-barres. L'industrie en a assez fait son gain-pain. A Chiquette, cet ancien directeur du MIT (Massachusetts Institute of Technology) est devenu l'un des consultants les plus recherchés après avoir inventé le code 128 en 1981. « Depuis 1988 par EAN/UPC, ce code alphanumérique a fait une réputation, confie-t-il. J'ai dû passer trois jours à sa réalisation, mais je tiens à dire que je n'ai pas gagné un sou sur ce code ! » L'avenir ne lui fait pas peur : « Le code-barres a vécu vingt-cinq belles années. Il y aura de nouvelles applications. Les puces électroniques, par exemple, ne le remplaceront pas. Elles le complèteront. » Un avis partagé par différents spécialistes, tels que Henri Barthel. « C'est vrai, le concept du code-barres n'est pas universel en soi. Mais la technologie fonctionne : une puce pour les puces de machines à usiner, etc. »

Sur la Toile

Les organismes officiels
■ www.uc-council.org (États-Unis)
■ www.ean-ucc.org (International)
■ www.ean.com.au (Australie)
■ www.ean.be (Belgique)
L'Association internationale des fabricants d'équipement de saisie automatique des données
■ www.aiim.org
Le site anglais d'IBM
■ www.uk.ibm.com/stories/uk196.htm
Créer ses propres codes-barres à partir de modèles prédéfinis
■ www.disoft.com/disoft/default.htm
Un moyen rapide des différents types de codes-barres
■ www.cscan-usa.com/knowledge/Sybolgies/barcodes.htm
Les sites les plus extravagants
■ www.adams1.com/pub/russadam/stack.html
La société Tesco vend un Palm Pilot capable de lire les codes-barres. Il permet de commander les produits grâce à Internet
■ www.tesco.com

Profil

George Laurer, inventeur du code-barres linéaire

« JAMAIS, je n'aurais cru que cela marcherait aussi bien. » Il soixante-trois ans, George Laurer reste émerveillé devant le succès de son produit qu'il vient d'acheter. C'est pourtant lui, ancien réparateur de télévision, qui a mis au point le système du code-barres il y a vingt-cinq ans. Après un bref séjour dans un lycée technique, il entreprend, un lendemain de la guerre mondiale, des études d'ingénieur en électricité à l'université du Maryland. Diplômé, il rejoint IBM en 1951. « À l'époque, c'était une petite entreprise, comparée à celle d'aujourd'hui, se souvient George Laurer. J'ai commencé à la base, ingénieur junior dans un service chargé de fabriquer des systèmes de communication pour les consommateurs. C'était l'ère de l'électricité et des tubes à vide. » En 1970, George Laurer est au département d'identification et de recherche technologique (Symbol Technology Department). « Les supermarchés étaient en plein essor, et la demande pour un système spécifique de codage était forte, dit-il. A charge pour nous de trouver un jeu de caractères qui ne dépassait pas quelques centimètres carrés et qui était lisible avec une marge d'erreur minimale, quelle que soit la position par rapport à l'appareil optique. » Nous n'étions d'ailleurs pas seuls à la compétition, précise-t-il non sans fierté. Une dizaine d'entreprises, telles que

Singer et RCA, étaient également sur le coup. Puis George Laurer abandonne rapidement le système de codage de forme circulaire surnommé Bull's eye, inventé en 1969 par Norman Woodland, pour des raisons de fiabilité. Dix chiffres demandés par les associations de professionnels de la distribution, il en ajoute deux supplémentaires. Sur son projet, il a après plus de six mois acharnés de travail, il a obtenu une réponse d'IBM. « Je me souviens plus de la date exacte, s'excuse-t-il. Je pensais effectivement que tout cela était important, mais je ne pouvais imaginer un seul instant que cela prendrait une telle ampleur. » En mars, la proposition de code-barres linéaire à douze chiffres est définitivement acceptée. IBM, pour des raisons stratégiques, abandonne ses droits et laisse le brevet dans le domaine public. Les seules modifications apportées par les professionnels américains de la distribution concernent la police de caractères et l'intensité de l'encre utilisée. « J'ai réussi mon travail », affirme d'un ton calme George Laurer, aujourd'hui à la retraite. Dans un éclat de rire, il anticipe la sempiternelle question : « Non, je n'ai pas de royalties sur le code-barres. Je suis devenu riche et célèbre. »

Trois questions à...

Pierre Georget, directeur technique à EAN France

1 Le code-barres fête ses vingt-cinq ans. En tant que directeur technique à EAN France (Gencod) et président du Comité de normalisation de l'identification automatique à l'Afnor (Association française de normalisation, l'ISO française), comment expliquez-vous qu'il ait aussi bien résisté au temps ?
« Tout d'abord, c'est un outil très simple et peu coûteux. Le code-barres n'a pas de répercussions sur le prix du produit : le fabricant n'inclut pas l'emballage, sans dépenses supplémentaires. La longévité du système réside dans son inertie : le code-barres est utilisé sur l'emballage. En la qualité d'approvisionnement, de la fabrication du produit, en passant par les entreprises, jusqu'au point de vente final ; il est devenu une pratique, il est devenu impossible de le remplacer. »
2 Et pourtant, les puces arrivent sur le marché. Vont-elles un jour remplacer le code-barres ?
« Les puces garantissent l'identité du produit, mais elles offrent des services complémentaires : déclenchement d'une alarme en cas de vol, amélioration de la traçabilité d'un article ou d'un produit, etc. Prenons un appareil électroménager : une puce permet d'accéder à l'historique de l'appareil, d'identifier son schéma de montage, de connaître la nature de sa dernière réparation. Un véritable carnet de santé. Il ne s'agit pas de

remplacer le code-barres, mais d'ajouter une information au produit. D'ailleurs, on le voit dans les rayons : les puces sont placées au dos des étiquettes, où se trouvent généralement les codes-barres. Elles sont donc dans un cas complémentaires. Quant à l'avenir, on ne pourra sérieusement envisager le remplacement du code-barres que lorsque la puce ou les tags seront produits en quantité suffisante pour atteindre un coût par produit comparable à celui du code-barres. C'est pour cela que la standardisation mondiale joue un rôle primordial : sans une normalisation de la puce et de son contenu, son utilisation sera limitée. »
3 Croyez-vous une standardisation mondiale ?
« Actuellement, on ne cherche pas un seul outil ; on cherche un langage commun d'un bout à l'autre de la chaîne. Le code-barres, tout comme les étiquettes intelligentes, sont finalement des supports d'information et, l'important, c'est leur contenu. Au final, le consommateur bénéficiera de produits de meilleure qualité et, en terme, d'une baisse des prix en raison de la baisse des coûts logistiques. »

Propos recueillis par Nicolas Bourcier

5000 من الأصل

A Neuilly-sur-Seine

Les chariots à provisions encaissent

SINGULIER échafaudage qui trône l'entrée du Monoprix de Neuilly-sur-Seine, rue des Huissiers. Comme une grande bibliothèque, s'alignent non des livres, mais d'étranges instruments électroniques, inattendus; comme des téléphones portables à trois touches. Ici, on l'appelle le Mono, pour avoir le droit de s'en saisir, il faut disposer de la Cofinoga. Introduite dans le lecteur, celle-ci libère le Mono.

On a alors en main, tout simplement, un lecteur individuel de codes-barres. Fixé, par exemple, sur la poignée-poussoir du chariot à provisions, il permet ainsi d'enregistrer solennellement le prix des marchandises embarquées. On présente le code-barres devant le lecteur, on appuie sur la touche «+», et le prix est enregistré. De quoi vérifier ainsi, à tout moment, la somme précise de ses achats. Bien pratique, puisqu'il est vrai qu'aujourd'hui le prix figure plus sur les articles en vente dans les grandes surfaces, hypers et supermarchés.

On change d'avis et vous vous ravisez? Pas de problème: il vous suffit alors de appuyer sur la touche «-» pour que son prix soit déduit du total. Rien de

plus facile, autrement dit. Les courses terminées, il n'y a plus alors qu'à reposer l'instrument sur son support pour récupérer sa carte, plus un ticket indiquant le total et comportant un code-barres.

CONFIANCE

A la caisse, plus besoin donc de ressortir un à un les articles du chariot: seul le code-barres du ticket suffit. Lors de la première utilisation, toutefois, afin de s'assurer qu'un emploi correct a été fait du Mono, un décompte est effectué. Ensuite, « tout va bien », une relation de confiance s'installe entre le client et le Mono. En fait, un ordinateur central détermine de façon aléatoire les chariots devant être vérifiés. Dans ce cas, une spéciale Mono permet d'éviter quand même le fil d'attente.

Astuce: l'exactitude du montant des achats d'un client détermine la fréquence à laquelle celui-ci sera contrôlé. Car, en fin de compte, l'objectif est bien de faire gagner du temps (donc de l'argent). Le Mono, le client diminue d'environ 15 % en moyenne le temps total consacré d'ordinaire aux opérations dans l'établissement.

O. Z.

www.millennium.com

Internet peut s'avérer un support privilégié d'expression artistique; e.s.p.r.t.millennium.com, l'institut technologique de l'expression artistique (Etats-Unis), en est le plus bel exemple. Réalisé par des étudiants spécialisés dans la photographie, le dessin électronique ou la programmation informatique, le site plonge le visiteur dans un monde issu des songes de ses créateurs. Images de synthèse, photographies en haute définition, le site combine également une animation sonore subtilement déconcertante à des textes de réflexion sur les conséquences politiques et sociales du développement des nouvelles technologies dans le domaine de la

www.sciences-museo.tm.fr/biotechnologies

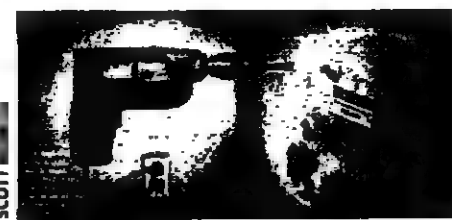
Le site de la Cité des sciences et de l'industrie apporte une contribution originale au débat sur les plantes transgéniques. A partir de dossiers complets présentant les points de vue des partisans et des opposants à l'utilisation des biotechnologies végétales, chacun peut exprimer son opinion sur l'introduction des organismes génétiquement modifiés (OGM). A cet effet, un « atelier délibératif » virtuel permet à un groupe de personnes d'échanger leurs idées sur ce thème et de les confronter à un comité d'experts. Fin janvier, une session exceptionnelle sera consacrée à la rédaction collective d'un texte de synthèse destiné à être publié.

www.pseau.asso.fr

L'association Le Préau vise à promouvoir l'utilisation des nouvelles technologies de l'information et de la communication dans les établissements de formation ou d'enseignement et dans les entreprises. Le site du Préau propose de nombreux services. L'internaute trouvera une liste de diffusion gratuite des derniers développements en matière de nouvelles technologies éducatives (NTE), ainsi qu'un forum de discussion consacré à ces dernières. En outre,

le.top.des.réseaux

Les sites scientifiques et technologiques à visiter



un campus virtuel tente d'accompagner enseignants et formateurs dans la réalisation d'innovations pédagogiques faisant intervenir des NTE. La prochaine session du campus est prévue le 29 janvier.

www.culture.fr/culture/archeosm/archeosm.htm

Réalisé sous le patronage du ministère de la culture et de la communication, et avec la collaboration de tout ce qui se compte d'organismes spécialisés dans l'archéologie, l'Archéologie sous les mers est un site qui fait le point sur les dernières avancées technologiques en matière de fouilles sous-marines. Parmi les nouvelles formes d'exploration de gisements répertoriés sur le site, on apprend, par exemple, que la fouille assistée par ordinateur (FAO) permet l'étude des couches apparentes d'une épave, au moyen d'un procédé photographique élaboré: la stéréophotogrammétrie, qui transforme une image en relief en informations (position, forme et dimension de l'objet). Les images - réelles et virtuelles - d'épaves, obtenues par ce procédé, sont disponibles sur le site.

course.collegebdeb.qc.ca/equipes/tgv.htm

Conçu par une équipe de jeunes internautes québécois dans le cadre d'un concours organisé par une université de Montréal autour du thème « Ces technologies qui changent nos vies », ce site retrace l'histoire des trains à travers le temps. De la première locomotive à vapeur au dernier TGV, en passant par les locomotives Diesel et monorails, des fiches techniques présentent les évolutions technologiques qu'a connues le rail. En outre, l'internaute découvre le Maglev (Magnetic Levitation Train), un train à propulsion magnétique, encore au stade expérimental, qui combine la technologie des supraconducteurs et celle des moteurs linéaires. Le site répertorie les étapes de sa conception, des schémas expliquent les principes de son fonctionnement et un album de photos révèle l'allure de ce train du futur.

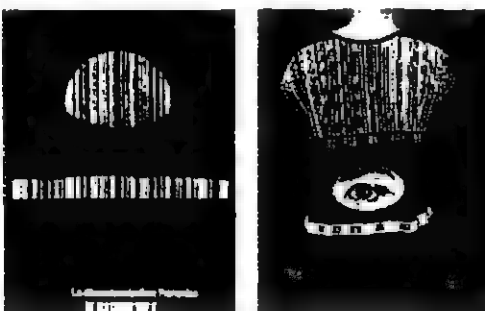
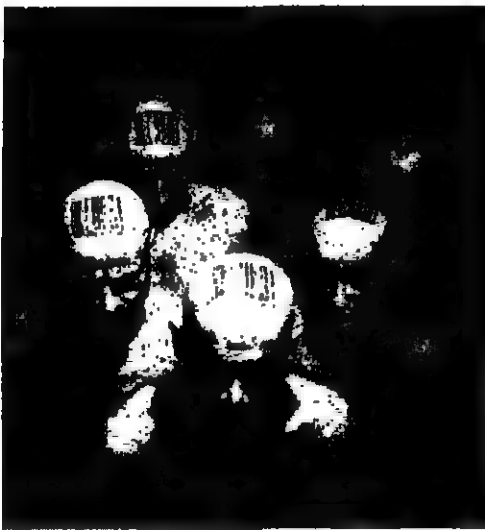
Une image de Stéphane Mandard

Détournements

Vormwald, photographe, illustre une polémique déclenchée en Allemagne, à la fin des années 80, par un projet de questionnaire pour un

La Documentation française habillée de Pippo Lioni, designer, d'un code-barres, considéré comme système de classification par

Pull de mode, marqué par son numéro matricule, un pensionnat de jésuites



« L'ANALYSE FINANCIÈRE À 1990 F (151 €)

Robert, directeur général d'Infonie, propose, à partir du 27 janvier, des ordinateurs à 1 990 F (303 €). Infonie a décidé de réinvestir les bénéfices de 2 000 F (306 €) par ordinateur, en échange de la signature, par le client, d'un contrat de deux ans. Géant encaissera 3 990 F (608 €) par ordinateur vendu, un prix analogue à celui qui est pratiqué dans les opérations lancées par les grandes entreprises en septembre.

« Les grands opérateurs investissent des dizaines de millions dans leurs campagnes publicitaires », souligne Jérôme Rigaud, directeur général d'Infonie. Le principal résultat est qu'ils se prennent eux-mêmes pour des clients, et le marché ne peut que profiter. Nous avons choisi d'attirer de nouveaux

Infonie est le premier opérateur à reprendre les méthodes en vigueur dans la téléphonie mobile. « C'est la prime à l'achat qui a suscité l'explosion de ce marché ».

Aux Etats-Unis

AUX ETATS-UNIS, le coût moyen d'un PC est de 993 \$ (860 €) en janvier, c'est-à-dire l'équivalent d'un abonnement mensuel de 215 \$ (18 €) sur quatre ans. Le géant des microprocesseurs Intel qu'il faut impérativement alléger la facture réticulaire des écoles et bibliothèques publiques.

leur acheter des ordinateurs. Onsale, Valley, a décidé, elle, de vendre des PC à prix coûtant. Elle entend décaler les ventes à partir des publicitaires sur son site, où elle vend des millions de

A quand l'ordinateur gratuit ?

Infonie propose des PC multimédias à 1 990 F (303 €). L'expérience pourrait faire école

souligne Christophe Sapet, le directeur général d'Infonie. Sa société investira 20 millions de francs (3,05 millions d'euros) dans l'opération, pour un stock de 20 000 machines, dont il espère qu'elles se vendront rapidement. « Chaque abonné versera 149 F (22,7 €) par mois pour un accès à l'Internet. Si l'on tient compte de la prime de 2 000 F (306 €), cela met l'abonnement Internet à 66 F (10 €) par mois, un montant très compétitif. » Tout compte fait, un ordinateur avec deux ans d'accès à Internet revient à un peu plus de 5 560 F (848 €) avec l'offre d'Infonie, contre 5 770 F (880 €) pour un ordinateur équivalent associé à une offre d'accès à Internet.

« L'abonnement Internet n'est pas un cas isolé. La Galaxy avait lancé, en décembre, une offre similaire. Elle proposait l'accès à Internet pour 400 F (61 €) par mois pendant deux ans. Le constructeur français Cibox prépare une offre analogue à celle d'Infonie pour février, avec un abonnement mensuel pour Internet d'environ 200 francs. Les grands constructeurs se sentent désemparés, incapables de lutter sur le terrain des prix. Leurs ordinateurs d'entrée de gamme sont généralement vendus aux alentours de 7 000 F (1 067 €) à 1 220 € avec un modem permettant de se connecter à Internet.

« Avec un tel coût, le prix de base est de 7 700 F (1 174 €), on ne pourra pas s'aligner, regrette Jean-Pierre Glanville, directeur marketing chez Apple Europe. « Il faut développer d'autres offres à partir de la fin du mois de février. » Apple devrait s'associer avec un ou plusieurs opérateurs Internet pour offrir un accès à Internet et un courrier électronique gratuit à vie.

pour qui ne naviguent pas sur la Toile. La firme d'infonie ne peut pas offrir une expérience de navigation ou un autre opérateur prêt à verser 2 000 F (306 €) par ordinateur. Chez IBM, dont l'Apple a le statut de partenaire privilégié, on s'avoue intéressé par l'expérience d'Infonie. « Si elle dépasse le cadre d'une opération coup de poing, cela changera le marché », explique Vincent Fauquet, directeur marketing chez IBM. A terme, cela pourrait changer la perception que les consommateurs ont de leur machine. « Mais, malin qui aujourd'hui le prix d'un ordinateur mobile. Le français Alcatel a lancé en sep-

tembre son Screen Phone, faisant office de téléphone, Minitel et terminal d'accès à Internet. Estimé entre 2 000 et 3 000 francs, son prix sera supérieur aux ordinateurs proposés avec une prime à l'abonnement. « Les webphones offrent une simplicité d'utilisation qui les met à la portée de tous, pas les ordinateurs, qui restent trop complexes », explique Paul-Henri Ferrand, responsable des terminaux Internet chez Alcatel. Sa firme n'a pas de se rapprocher des entreprises du téléphone ou d'Internet: « France Télécom et Cegedel auront besoin de fidéliser leur clientèle. Les fonctions proposées par les terminaux leur permettront de développer de nouveaux services. Nous sommes les opérateurs depuis un an. » Les Screen Phone pourraient être proposés au prix d'un téléphone mobile à la fin 1999, estime-t-il, en soulignant qu'ils devraient être la mise à jour de leur prix réel est inférieure de 50 % à celle d'un PC. »

D. D.

Comment le lire

L'indicateur du code ou l'article est codifié (et pas fabriqué). Il pour la France



Le code-fabricant, dans chaque pays par une nationale de codification, le code pour l'Hexagone

Le numéro du produit attribué par le fabricant

Chaque chiffre est codé par une barre blanche et une barre noire. Un rectangle est divisé en sept modules identiques remplis de blanc ou de noir.

Id, l'une des possibilités de combinaison pour le chiffre 2

Le code EAN (European Article Number), le plus répandu, est le plus utilisé dans les supermarchés, comporte 12 chiffres. Il est international, ce qui signifie qu'il peut être utilisé par des entreprises dans d'autres pays. Certains articles ont un indicatif (les premiers chiffres) particulier: 02 pour des articles vendus au poids; 20 pour des articles symbolisant le magasin même; 978-979 pour l'édition

Chiffre de contrôle

LE MONDE DE L'ANGLAIS POUR 149 Frs TTC

BRANCHEZ-VOUS SUR LA CHAÎNE INTERACTIVE

book

abscrite par le public: 1 200 000 CD-Roms vendus

avec un VOCABULAIRE - idéal pour travailler la compréhension orale TÉLÉRAMA

partie PC PLUS - inclut la sélection LE MONDE 09/02/97

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION, DE LA JEUNESSE ET DE LA RECHERCHE

D'un intérêt pédagogique pour les enseignants, les élèves, les étudiants, les chercheurs, les professeurs, et inspecteurs

3 CD-Roms: Anglais de base (3 CD-Roms) - Anglais Business (7 CD-Roms)

Commandez le catalogue de la collection LE MONDE de l'Anglais en écrivant à ATTEC, (la Librairie des Langues, Département Multimédia).

des labos

(Publicité)

LE MONDE / MERCREDI 27 JANVIER 1999 / V

Carrefour, c'est le moment.



MS NET 350 AVEC LECTEUR DE DVD + LE DVD-ROM "L'EPOPEE DES BLEUS" OFFERT

7990 F

- INTELESCANSION
MS NET 350 DVD
17" MONITOR
- DISQUE
DVD
UDMA
- LECTEUR
DE DVD
- CARTE VIDEO
AGP CHIPSET
INTEL I740
- MODEM INTERNE
OLITEC 56 Kbps
V90
- MEMOIRE
8 MO
- RECEVEZ
2000 F
EN VOUS ABONNANT
A INTERNET
AUPRES D'INFONIE

480 F/MOIS AVEC LA CARTE PASS

*Avec une carte Pass autorisée à 10000 F, exemple pour un achat de 7990 F :
23 mensualités de 400 F + 1 dernière de 37,80 F. Coût total du crédit :
(hors assurance facultative) : 9237,80 F - TEG : 1,24% / mois soit 11,88% l'an.
Assurance facultative : 111 F en paiement comptant immédiat et 65 F en paiement
comptant différé (hors rétrocession d'acceptation du crédit par S2P).
Remarque : voir à l'Espace Services Financiers des notes annexes.

**Avec Carrefour
je positive!**

A PARTIR DU 27 JANVIER 1999.

7000 micro-ordinateurs disponibles. MS NET PII 350 DVD 17"
Livraison 1 an à domicile par enlèvement.
Assistance téléphonique 7/7 de 9 h à 22 h pendant 1 an.

*Infonie vous adresse un chèque de 2000 F pour tout abonnement à Internet de 24 mois auprès
d'Infonie Promotion au prix de 149 8 TTC/mois. Offre valable sur justificatif d'achat d'un
PC Multimedial chez Carrefour. Voir conditions dans le "Passport Internet" fourni dans l'emballage.

مكتبة في الحظ

Agenda

RENCONTRES

Jusqu'au 30 avril
France 99
 Premier Salon français des affaires en ligne, France 99 donne la possibilité aux entreprises de s'afficher sur Internet sous une même adresse.
 ■ www.france99.com

Les 27 et 28 janvier
ProSearch, Salon du recrutement en informatique, télécoms et réseaux, au CNIT.
 ■ www.cypnus.fr

Sécurité des réseaux
 Un séminaire à l'Ecole polytechnique pour le point sur les outils de sécurisation.
 ■ réseaux, L'inscription payante.
 ■ www.aristote.cca.fr

Jusqu'au 27 janvier
Journées-rentrements
 « Autour du livre », autour du travail, conférences, ateliers, démonstrations, tutoriels, et discussions autour de l'outil logiciel libre.
 Les journées se tiennent à l'ENST à Paris.
 ■ webbo.enst-bretagne.fr/logicielLibre/

Jusqu'au 28 janvier
ComNet à Washington
 Depuis sa création en 1979, ComNet est devenu l'un des rendez-vous majeurs du marché de la communication et des nouvelles technologies. Plus de 300 nouveaux produits sont au programme de cette nouvelle édition.
 ■ www.comnetexpo.com/codc99/index.html

Le 27 janvier, de 10 à 12 heures
Réseau et multimédia
 Une conférence des Mercredis de la Cité des sciences, dans le cadre de l'exposition « Nouvelle Image, nouveaux réseaux », à Paris, à la Cité des sciences et de l'industrie.
 ■ www.cite-sciences.fr/new/agenda/mrma.htm

Forum emploi
 A l'occasion du lancement de son site, le Centre d'information et de documentation (CID) organise une journée d'information sur les nouveaux métiers de l'Internet. Les rencontres avec des professionnels et une conférence-débat au programme.
 ■ 101, quai Branly, 75015 Paris.
 ■ www.cidj.asso.fr

Les rendez-vous de janvier-février

Le 28 janvier, à 19 heures
Les militants d'Internet
 Chaque mois, l'Ecole Multimédia, en partenariat avec Le Monde, organise un forum retransmis en direct sur Internet.
 ■ www.ecole-multimedia.com

Le 31 janvier
Grève de l'Internet
 Après une première journée le 13 décembre, la grève de l'Internet pour une baisse des tarifs téléphoniques poursuit son mouvement.
 ■ bandeau d'IMC (Internet moins cher)
 ■ www.fr-strike.org/

Du 2 au 5 février
Forum technologies de l'information
 Salon des acteurs de l'information, technologies de l'information, Paris-Nord Villepinte.
 ■ www.dasat.fr/index2.php

Le 3 février, de 10 à 12 heures
Informaticiens : conception et programmation
 ■ www.enst-bretagne.fr/forums

Troisième cycle de conférences des Mercredis de la Cité des sciences et de l'industrie de La Villette en partenariat avec l'Inria.
 Programme de la matinée : « Le Web et les données », par Anne-Marie Vercoustre.
 Les conférences sont gratuites et accessibles en priorité aux inscrits.
 ■ www.cite-sciences.fr/new/agenda/mrma.htm

Forum télécom Bretagne
 Une soixantaine d'entreprises se retrouvent pour rencontrer les futurs ingénieurs et enseignants du secteur de l'informatique.
 ■ ENST-Bretagne : www.enst-bretagne.fr/forum

Le 5 février
Envoi de la sonde Stardust à la NASA
 chargée de rapporter la poussière d'une comète sur la Terre.
 ■ lancement prévu le 11 février. Une émission permet de suivre les préparatifs en stardust.jpl.nasa.gov

Du 9 au 12 février
Milla 99 et Milla Games 99
 La 6^e édition du Milla, le Marché international des programmes interactifs, se tiendra à Cannes. A suivre également, le premier Milla Games, réservé aux créateurs, développeurs, producteurs et éditeurs de jeux.
 ■ www.milla.com

DIALOGUE EN DIRECT

Le 29 janvier, à 3 heures du matin (heure de Paris)
 Une heure avec deux experts du micro-ordinateur, Jim Aspinwall et Mike Todd, auteurs de *Troubleshooting Your PC* (éditions Fourth Edition).
 La conférence est prévue pour ne plus être décalée.
 ■ à une panne de l'ordinateur.
 ■ www.talkcity.com/calendar/event2780.html

Les amateurs de Macintosh peuvent rejoindre chaque mardi, à 8 heures du matin, l'émission *Macintosh*, développée par Macintosh.
 ■ www.talkcity.com/calendar/event387.html

Rendez-vous notés par Nicolas Bourcier

Stratégie

Cryptage à double tranchant

Le lendemain de l'annonce de la libéralisation de la cryptographie en France, on apprend qu'Intel s'apprête à présenter un « cryptoprocessor ». Le système qui serait disponible sur les Pentium III comprendrait un numéro d'identification et un générateur de nombres aléatoires, pour reconnaître la machine, d'une part, et envoyer des informations codées, d'autre part. Elaboré pour développer le commerce électronique, celui-ci pose cependant un problème de confidentialité. Surtout, l'exportation des systèmes de cryptographie n'est pas pour l'heure autorisée aux Etats-Unis. Intel envisagerait donc une possibilité de reprogrammation de ses puces.

Chacun cherche son portail

Quand Compaq, qui possédait AltaVista, s'offrait pour 220 millions de dollars (170 millions d'euros, 1,3 milliard de francs) Shopping.com, Disney lançait son propre portail Infoseek, Go.com. At 10 (contrôlé par AT&T par le biais de TCI) vient de racheter Excite pour près de 7 milliards de dollars (5,8 milliards d'euros, 38 milliards de francs). Quelle stratégie adopter Lycos, qui a annoncé une importante augmentation de la fréquentation de son réseau de sites Web (de 15,4 % en novembre à 46,5 % en décembre selon Media Metrics) ? être en concurrence avec différents partenaires ? Bertelsmann est souvent évoqué. Mais d'autres noms circulent, comme celui de Microsoft.

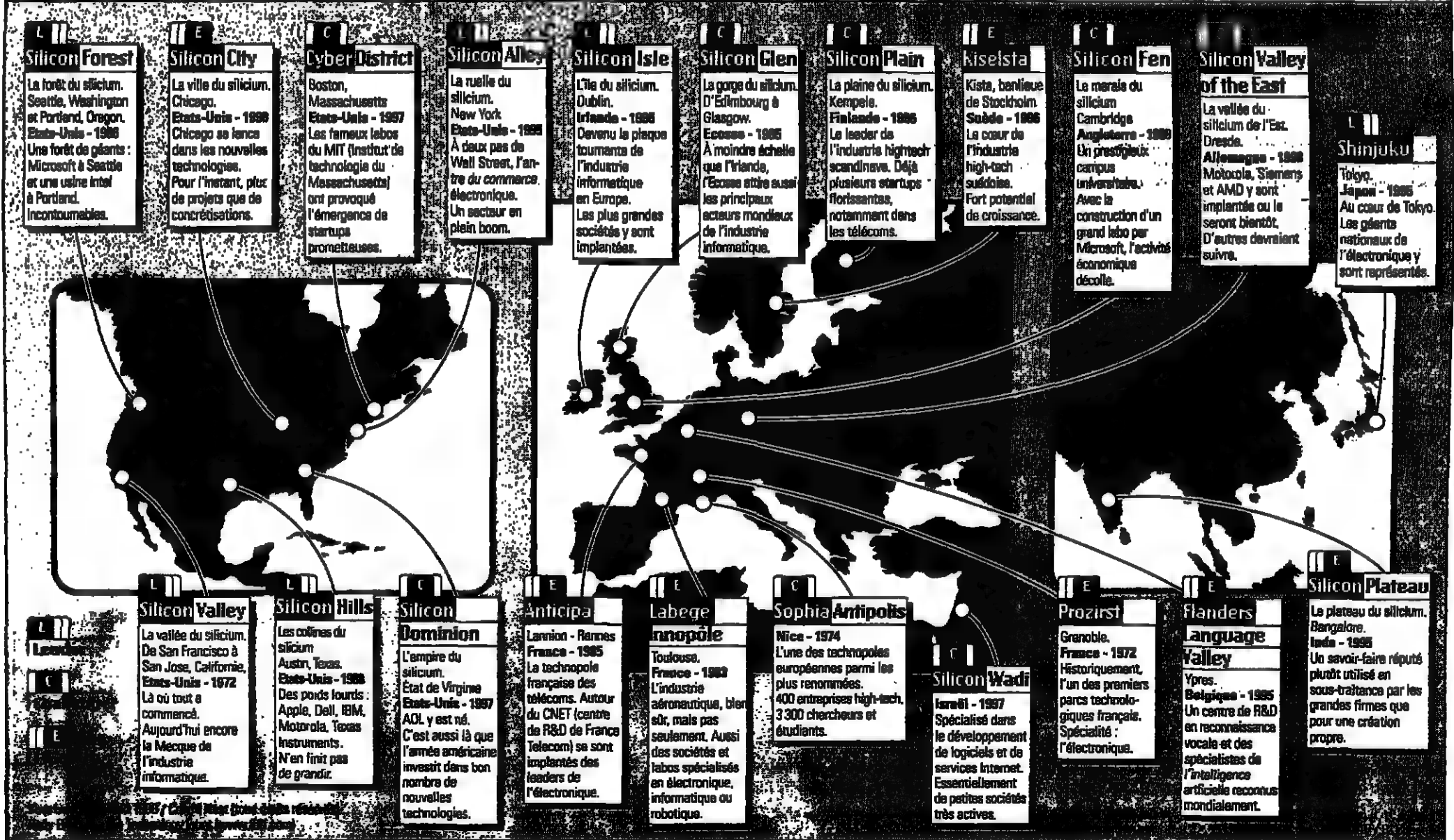
Pendant le procès, les affaires continuent

On dit son image ternie. L'issue du procès reste incertaine. Une association de consommateurs vient de lui réclamer 10 milliards (8,6 milliards d'euros, 57 milliards de francs). Pourtant, la firme de Bill Gates n'en finit pas de surprendre. Avec près de 2 milliards de dollars de bénéfices trimestriels (1,7 milliard d'euros, 11 milliards de francs), un chiffre en augmentation de 75 %, Microsoft a pulvérisé les prévisions.

Haute au cybersquatting

Sur les 100 millions de domaines, quelques centaines sont célèbres : AltaVista rachetant le prix d'or altavista.com, d'un utilisateur « Maison Blanche » dans son nom de domaine et renvoyant sur un pornographique. La pratique du cybersquatting touche à sa fin. L'Organisation mondiale de la propriété intellectuelle (WIPO) doit proposer, début mars, le Picam (Internet Corporation for Assigned Names and Numbers, institution qui gère désormais les noms de domaine) un système permettant de légitimer d'un nom de domaine. L'accès aurait alors la possibilité d'éliminer les sites qui ne respecteraient pas les règles du copyright.

Clones de Silicon



ENVIEE par les entrepreneurs high-tech du monde entier, la Silicon Valley (la vallée du silicium) est aujourd'hui la figure d'éclat. Il y fait bon vivre : dans la Californie, la Silicon Valley s'est installée à San Francisco et San José. L'innovation technologique est souvent synonyme de réussite économique.

Depuis sa création en 1972, soit un an après la mise au point du premier microprocesseur par Intel, beaucoup de grands noms de l'informatique ont participé à son fulgurant essor, et en ont bénéficié. Intel, bien sûr, mais aussi des constructeurs d'ordinateurs personnels - Apple, Hewlett-Packard, IBM -, des fabricants de stations de travail - Silicon Graphics, Sun -, des spécialistes des réseaux ou d'Internet - Cisco, Netscape, Novell - et des éditeurs de logiciels - Adobe, Oracle,

L'empire américain

Le « Who's Who » des technopoles

Symantec. La liste n'est pas exhaustive, et il y a fort à parier que d'autres grands émergeront de ce phénomène creuset. Evidemment, un tel succès donne des idées. Dans le monde entier fleurissent des parcs ou des zones technologiques dont le nom est inspiré de Silicon Valley. Sur le site Tasty from Technology Front, l'américain Keith Dawson a répertorié quelque 51 noms qui appellent des « siliconia » correspon-

dant à 72 sites géographiques (www.tbf.com/siliconia.html, en anglais). Pour créer un « siliconia », peut remplacer « Valley » par un autre nom : « Forest », « City », « Alley », « Hills », « Fen », « Isle ». Mais d'autres formes plus modernes sont admises, comme « Cyber District », par exemple. Tout est permis ! Mais soit un tel procédé, il n'est cependant pas suffisant pour garantir le succès. Finalement, l'environnement universitaire et la capacité à attirer les startups et les investisseurs de premier plan priment sur le marketing. Les parcs technologiques qui comptent restent, en grande partie, aux Etats-Unis. Les construc-

teurs demeurent des acteurs majeurs, mais l'importance des technologies Internet ne cesse de croître. Ainsi, avec sa Silicon Alley, New York est en passe de devenir la première place mondiale du commerce électronique. Hormis l'Irlande, l'Europe ne possède pas de pôle attractif de premier plan. Son niveau de compétence dans les nouvelles technologies est pourtant reconnu : Microsoft a ainsi investi 80 millions de dollars (69 millions d'euros, 450 millions de francs) dans la recherche à Cambridge. Mais nulle part la taille critique n'a encore été atteinte.

Eric Luchey

La France sait chercher, pas construire

ALORS qu'outre Atlantique naissait la Silicon Valley, on vit apparaître, en France, les premières technopoles. Le début des années 70. Aujourd'hui, l'association France Technopoles en répertorie 17 diverses, de l'Agroparc d'Avignon à la Zopole de Saint-Brieuc. Dans les domaines de l'informatique, de l'électronique et des télécommunications, Sophia Antipolis est un exemple. Créée en 1974, elle compte 17 ingénieurs et techniciens et 1 000 chercheurs. Grenoble, Toulouse, Lannion (près de Rennes), sont également implantées des technopoles reconnues à l'étranger dans ces mêmes secteurs d'activités.

La France a cependant un gros handicap en ce qui concerne le développement de son industrie informatique : l'absence de constructeur de premier plan, aussi bien pour les ordinateurs personnels que pour les stations de travail ou les gros systèmes. Pour la petite histoire, on peut noter qu'il existe quand même une French Silicon Valley. Elle est située dans la haute vallée de l'Arc (Bouches-du-Rhône) : la « vallée de l'Arc » est une zone de hautes technologies de Rousset-Peyrier, est-il écrit sur un fort accent de gale sur le site Web qui lui est dédié (www.silicon-valley.org).

1999, une année sous le signe de Logica

Faire progresser les entreprises en développant des solutions très avancées, c'est notre vocation et la clé de notre succès, avec 40 % de croissance.

Logica, société de conseil internationale implantée dans 23 pays, compte 8 000 collaborateurs. Avec une double approche conseil et mise en œuvre des technologies, nous proposons un vaste champ d'opportunités aux professionnels ambitieux que vous êtes.

Ingénieurs d'affaires seniors
Vous prenez la responsabilité de l'un des domaines suivants : banque, télécommunications, industrie, transports. Vous élaborez les offres sectorielles et développez les relations commerciales auprès du grand compte : clients et prospects. La qualité de vos actions et de votre éthique développe l'image de Logica. Méthodique et convaincant, vous êtes un expert de la solutions complexes auprès des grands comptes. Vos ambitions sont à la hauteur de nos challenges. Réf. I/M/01

Consultants en maîtrise d'œuvre
Vous concevez et assurez la maîtrise d'œuvre de grands projets auprès de clients stratégiques. Agé de 35 ans au minimum, vous avez déjà réalisé (en Cabinet ou en SSII) des missions de conseil, d'organisation et d'intégration de projets dans les domaines des Télécoms, de l'Energie, de l'Eau, des Assurances et du Marketing Electronique. Une expérience significative dans les domaines fonctionnels de la gestion de clientèle, la facturation, le comptage, le trading, ainsi que le datawarehouse serait grandement appréciée dans le domaine de la banque. Réf. C/M/01

Consultants SAP confirmés
Votre expertise dans un domaine fonctionnel de l'entreprise : finance, logistique, production ou distribution. Vous êtes partenaire de nos clients dans la maîtrise d'œuvre du projet d'intégration SAP / R3. Votre mission est placée sous le signe du conseil, de la conduite du changement et de la formation. Pour ces postes, nous recherchons des personnes relationnelles, votre capacité d'analyse, ainsi que votre capacité à vous permettrez de développer nos activités avec succès.

Pour tous ces postes, nous recherchons des personnes reconnues. Vous êtes de formation supérieure et justifiez d'un bon niveau d'anglais. Nous offrons un atout supplémentaire. Merci d'adresser votre candidature au préalable à : Marie-Line Tillmann, DRH, Logica, 8 rue de Chateaux, 75012 Paris. e-mail : tillmann@logica.com

Logica

Dans la suite logique de notre évolution

Aux, Bordeaux, Brest, Grenoble, Lille, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Pau, Rennes, Strasbourg, Toulouse, Paris, Luxembourg

Recherchons pour cabinet de propriété industrielle en région parisienne

1 INGÉNIEUR Brevets

Electronique - Informatique - Télécommunications
Qualifié INPI (indispensable)
Mandataire OEB apprécié
Possibilité d'association
Confidentialité assurée

Envoyer CV + lettre manuscrite + prétentions (sous réf. 9899) à :
LE MONDE INFORMATIQUE - 21 bis, rue Claude-Bernard - BP 218 - 75226 PARIS Cedex 05

CAISSE CENTRALE DU CREDIT IMMOBILIER DE FRANCE

Chef de Projets

Au sein du secteur Etudes de notre Direction Systèmes d'information et logistique, vous intervenerez sur l'ensemble des domaines fonctionnels de la banque : opérations, trésorerie, produits, opérations, crédit, comptabilité, ALM, gestion des risques financiers. Vous aurez la responsabilité :

- d'animer la maîtrise d'œuvre de nos projets, en relation étroite avec la maîtrise d'ouvrage et des acteurs externes intervenant en qualité de maîtrise d'œuvre déléguée.
- d'assister la maîtrise d'ouvrage durant toutes les étapes des projets avec un souci constant de méthode et de respect des délais.
- d'assurer l'intégration des projets dans le système d'information de la banque.

Vous possédez une maîtrise de notre environnement technique : Windows NT, Novell, Unix, OS400, Oracle, Basic, SQL, Cobol, clients/serveurs. Vous vous appuyez sur des méthodes de conception et de conduite de projets.

Doté d'une formation supérieure (Ecole Commerce, Ingénieur, Université), vous possédez 3 à 5 ans d'expérience acquise en cabinet de conseil et/ou en entreprise du secteur bancaire.

Votre capacité de management de projets, votre sens aigu de l'animation et de la communication, votre goût pour la diversité et votre capacité à évoluer dans un groupe en plein développement.

Pour ce poste basé à Paris 8ème, merci d'adresser votre candidature sous la référence RGRT à notre conseil : Reine-Marie HALBOUT, K. PERSONNA - 121/123, rue du Vieux Pont de Sévres - Boulogne. e-mail : kpet@consultants.fr

K PERSONNA

Informatique - Réseaux

FRANCE • BELGIQUE • ESPAGNE • GRANDE-BRETAGNE

Imaginez

Leader en technologies, Altran et la conduite de leurs projets technologiques, 1 700 nouveaux projets (externalisation). Notre métier consiste à apporter nos compétences afin d'améliorer leur compétitivité et leur performance. Nos consultants, issus des plus grandes écoles d'ingénieurs et de stratégies industrielles - et en aval - Exercer notre métier, c'est découvrir la richesse de 60 sociétés européennes d'Altran.

**Consultants en Systèmes
Consultants en Maîtrise d'œuvre
Consultants en Méthodes**

Merci d'adresser votre candidature en France à :
E-mail : martin@altran.fr
Si travailler à l'étranger : l'une des sociétés d'Altran

Pour plus d'informations, consultez notre site : www.altran.fr

CA 98 (P) : 2,8 MD DE F / CA 97 : 1,9 MD DE F
8 000 CONSULTANTS (80)

**Ce n'est pas seulement pour notre n...
que vous nous direz
oui**

En 1996, Europe Informatique épouse Synagra, une union placée sous le signe de nouvelles ressources technologiques, de l'international et d'une expertise qui marie la maîtrise d'œuvre et la maîtrise d'ouvrage, notamment sur l'intégration de systèmes. Aujourd'hui, Europe Informatique, Alcora, qui l'a rejoint en 1997, prennent le nom de Synagra et concrétisent cette logique de progrès dans un groupe de 4500 personnes.

Notre département client/serveur, 200 personnes, spécialisées dans une forte croissance qui nous amène à rechercher :

DIRECTEUR DE PROJET Réf. DP 256
Au sein de notre activité maîtrise d'œuvre, vous serez chargé de déterminer les besoins du client, d'analyser les cahiers des charges, d'élaborer les propositions techniques. Véritablement autonome, la gestion opérationnelle du projet reste sous votre responsabilité. A 30/35 ans, vous avez déjà encadré des équipes avec succès. Une connaissance du monde objet et des technologies Internet/Intranet serait un plus.

CHEF DE PROJET Réf. CP 258
Avec une expérience de 3 à 5 ans en architecture de projet client/serveur, vous serez responsable de la mise en œuvre sur des projets de systèmes technologiques. De plus, vous possédez un excellent relationnel.

Europe Informatique devient Synagra

Ingénieurs Etudes Logiciels Temps Réel

Débutants ou Expérimentés

Vous serez chargé de développer et de maintenir les logiciels intégrés dans les calculateurs produits par la Division Systèmes. Vous élaborerez les spécifications et effectuerez la conception des logiciels temps réel. Vous êtes un ingénieur en informatique industrielle (bac + 4 et plus). Débutant, vous souhaitez travailler dans le domaine des logiciels temps réel sécuritaires. Une connaissance des microprocesseurs est demandée. Expérimenté, vous possédez une pratique de 3 à 5 ans des logiciels temps réel sécuritaires et connaissez les normes régissant les logiciels aéronautiques. Vous organiserez et dirigerez les travaux d'une équipe de réalisation de 3 à 5 personnes. Réf. I22801

Ingénieurs Qualité Logiciel

Débutants ou Expérimentés

Vous assurerez la qualité des logiciels embarqués et la promotion de la méthodologie et des outils applicables au développement des logiciels. De formation bac + 4 et plus, ingénieur informaticien ou électronicien ayant des connaissances en informatique, vous êtes débutant ou possédez une première expérience. Vous maîtrisez les normes régissant les logiciels aéronautiques. Réf. I22801

sneema

Pour ces postes basés à Villaroche (77), merci d'adresser votre candidature (CV, lettre manuscrite et prétentions) s'il est choisi à Jean-Louis Bichel, Sneema, 64 du Général-Marshall-Vatin 75724 Paris Cedex.

مكتبة من الأصول

matique - Rés. Télécommunications

EMBOURG • ITALIE • PAYS-BAS • PORTUGAL • SUÈDE • SUISSE

Imaginez un Technologies e possibilités

Compagnie en Europe plus de 450 acteurs majeurs de l'industrie et des services dans l'avancée. Nos clients présents dans tous les secteurs économiques nous confient chaque année plus de 100 projets de recherche développement, programmes transnationaux, projets d'innovation... Les solutions technologiques adéquates en fonction de leurs impératifs opérationnels et stratégiques. Les ingénieurs et Universités européennes, interviennent en amont - études techniques, définition option et mise en œuvre de solutions... Le savoir-faire du groupe, évoluer et progresser en fonction de vos souhaits et des opportunités des

LMDE-114
Page R. LMDE-1125
Production R. LMDE-1128

Il sur voir ALTRAN, 11 bd Péreire, 75017 Paris.

ré, veuillez le préciser en ajoutant "ETRE" à la fin de la référence choisie.

ices en gne www.altran.fr

Les ingénieurs de l'innovation

MAÎTRES D'OUVRAGE



Tout le monde peut faire de l'informatique.
Mais aurez-vous d'imagination
pour faire de l'informatique qui vend du crédit ?

Au sein de notre Direction de la Maîtrise d'Ouvrage ou de notre Direction de l'Organisation, vous êtes amené à piloter de grands projets complexes à la suite de la refonte de l'ensemble de notre système d'information. A 30 ans environ, de formation supérieure (Scientifique ou Ecole de Commerce), vous avez déjà assumé des fonctions de consultants, d'organisateur ou de chef de projets dans les secteurs de la Banque, de la Finance et de l'Assurance. Autonome, votre approche est méthodologique et pragmatique pour une conduite efficace et opérationnelle des projets qui vous seront confiés. Ces postes pourront évoluer à terme vers de plus larges responsabilités.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous la réf. MO au Service Recrutement, Finfinance, 59 avenue de Chateaufort, 92853 Neuilly-Malmaison Cedex.

Finfinance, filiale de la Société Générale, est spécialisée dans le financement auprès d'une clientèle de particuliers et d'entreprises.



L'imagination financière

SABE O-COMMERCIAL

réf. TC 259
Une équipe de 30 personnes, votre équipe, se charge de leur donner les moyens de mener à bien leur projet. Vous participez de leur réussite pour renforcer les effectifs. Ils sont chargés de la gestion des projets au sein de votre entreprise.

gérer et maintenir l'anglais. Adressez votre candidature à : SABE O-COMMERCIAL, 19 Bd de la Boétie - 75008 Paris.
E-mail : s.oyaselection@wanadoo.fr
Site : www.sabe.com

une branche de BT (British Telecom)

agra

Nous sommes une société industrielle, leader européen sur son marché, filiale d'un grand groupe de réputation mondiale. Pour accompagner notre développement, nous renforçons nos équipes informatiques et offrons un poste de :

CHEF DE PROJET E.R.P.

au sein de la Direction Informatique, vous pilotez la mise en place d'un progiciel E.R.P. dans les filiales européennes.

Vous analysez les flux d'information, définissez les adaptations, encadrez la réalisation. Vous intervenez également en intervenant participant au projet afin d'en garantir le succès.

Ingénieur, doté d'une double compétence informatique et gestion, on vous reconnaît une autorité naturelle et une aisance dans le travail d'équipe. Vous justifiez d'une expérience de 5 ans minimum, acquise de préférence sur un projet d'intégration d'un E.R.P. dans un contexte international.

L'ANGLAIS courant est indispensable; l'allemand est souhaité.

Pour ce poste en proche banlieue ouest, merci d'adresser votre CV et lettre de motivation sous réf. SINCYPUM à notre service : J.B.M. SEARCH, 55, rue d'Alsace 92300 LEVALLOIS.



Le Groupe CS est un acteur majeur des réseaux et des systèmes d'information. Industriel et intégrateur de solutions, fort de 5 000 collaborateurs, réalisant plus de 3 milliards de francs de CA dont 30% à l'international, CS vous offre de véritables opportunités de carrière. Intelligence des réseaux, expertises scientifiques et savoir-faire industriel sont les cartes maîtresses d'une offre qui répond à l'ensemble des besoins d'infrastructure et des systèmes d'information.

La division Systèmes Techniques intègre et développe des solutions d'infrastructure pour les secteurs suivants : aéronautique, défense, télécoms, énergie, nucléaire et transports) dans les métiers suivants : calcul scientifique, contrôle commande, télécoms et réseaux, mécanique spatiale, aéronautique, imagerie satellitaire, réalité virtuelle, bancs et tests, gestion électronique documentaire, centre de données, de satellites, logiciels embarqués, traitement de l'image et du signal, simulation, gestion de données techniques.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre de motivation) en indiquant la référence choisie à CS CSI, DRH, 11 rue Le Corbusier, SILIC 232, 94528 Rungis Cedex.
e-mail : laurence@mercure.csi.fr
http://www.csi.fr

Avec nous, votre espace est sans limites

Vous êtes diplômé d'une grande école d'ingénieurs et parlez l'anglais, vous souhaitez évoluer en participant au développement de nos projets internes et à ceux de nos clients. Nous vous proposons de nombreuses opportunités en région parisienne ou en province.

Ingénieurs Administration Systèmes et Réseaux réf. 101-100

Vous maîtrisez les outils et méthodes d'administration et de supervision des réseaux.

Ingénieurs Télécoms réf. 102-100

Vous concevez, développez et validez des systèmes de communication complexes et distribués.

Ingénieurs Logiciel Temps Réel réf. 103-100

Vous étudiez et développez des logiciels de systèmes temps réel ou de simulation dans les domaines ATC, aéronautique (logiciel embarqué), spatial, équipements télécoms.

Ingénieurs Etudes et Développement réf. 104-100

Vous concevez, spécifiez et développez des applications en informatique industrielle, scientifique et technique ou en développement client-server.

Pour ces 4 premières postes, vous êtes débutant ou expérimenté et vous maîtrisez les technologies suivantes :

- Langages : C, C++, Java, Visual Basic, ADA, Shell, Perl
- IDE : Borland, K11, Microsoft, PowerBuilder
- Systèmes d'exploitation : UNIX, NT
- Temps Réel : VxWorks, PSOS, OS9, IRIX, Chorus
- Bases de Données : Oracle, Sybase, SQL Server, Object Store, O2
- Réseaux : LAN/WAN, CIP/CMIP, SNMP, TCP/IP, protocoles ATM, SDH
- Workgroup : Lotus Notes, Exchange
- Interconformité : Serveur HTTP, Javascript, Oracle web Developer, Netscape, HTML
- Méthodes : OMT, UML, SADT, SART
- Téléphonie mobile : GSM, DCS, DECT, GPRS
- Gestion de configuration : PVCS, Clearcase
- Outils de gestion de projet : PMW
- Outils de supervision de réseaux : TEME, Net Expert

Ingénieur Spécialiste Bases de Données réf. 105-100

Vous prenez en charge les aspects bases de données sur des affaires complexes, de la conception du modèle jusqu'à la réalisation et la validation. Vous assurez une veille technologique sur les bases de données. Vous maîtrisez les bases de données Développement, Administration et le langage C++.

Ingénieurs Commerciaux

Recherche réf. 106-100

Vous prospectez de nouveaux comptes pour développer votre portefeuille clients. Négociateur expérimenté, vous possédez une bonne connaissance du tissu économique régional. Votre formation d'ingénieur vous permet de dialoguer avec des scientifiques. Postes basés en région parisienne, Rhône-Alpes et Sud-Ouest.

Recherche Télécoms réf. 107-100

Vous êtes responsable de la proposition, de la vente et du suivi commercial de systèmes d'infrastructure. Vous justifiez d'une expérience de 5 ans minimum dans la vente de systèmes complexes.



COMMUNICATIONS & SYSTEMS

Division Systèmes Techniques
CS Communications & Systems Group

هذا من لطف

Le monde de l'industrie et de la recherche

Vous avez toujours eu une idée en tête : innover.

Au sein d'Air France Industries, l'activité Support des Flottes Spéciales vous offre un environnement technique et logistique des flottes qui lui sont confies, ainsi que le grand entretien de certaines d'entre elles. Elle réalise en outre des projets spéciaux pour le compte d'Air France et de clients extérieurs, notamment en matière de navigation, de téléphonie, d'aménagement ou d'installation d'équipements électroniques. Dans ce cadre, notre centre de Bonnet recherche un

CHEF DE PROJET ENGINEERING DE MODIFICATION

Vous supervisez les études de modifications d'avions, dans les domaines de l'avionique, des communications et des systèmes de divertissements passagers. A ce titre, vous élaborerez les devis et rédigerez les propositions commerciales. Vous mettez au point des projets en appliquant les réglementations et les procédures aéronautiques en vigueur. Responsable d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens de 10 à 15 personnes, vous développez l'expertise de l'activité engineering en renforçant le savoir-faire de vos collaborateurs. De formation ingénieur aéronautique, vous avez une spécialisation en électronique, votre expérience de 3 à 5 ans, acquise chez un équipementier ou au sein d'un cabinet de modifications avions, vous a permis de développer votre aptitude à la conduite de projets. Votre capacité d'anticipation et d'analyse (risques, enjeux techniques et économiques...) ainsi que votre maîtrise de l'anglais sont vos principaux atouts.

Merci d'adresser votre CV et votre lettre de motivation sous référence CPE/LM à Air France, Service Sélection et Recrutement, BP 60111, 91000 Evry CDG cedex.

www.airfrance.fr/emploi

AIR FRANCE INDUSTRIES

TOULOUSE

Ingénieurs confirmés

avec une expérience significative dans des spécialisations techniques aéronautiques ou ayant conduit des projets complexes et d'envergure dans les domaines suivants:

CONCEPTION - CALCULS, des spécialistes en

- conception de structures métalliques et composites (réf. A 01)
- calculs de structures métalliques et composites (réf. B 01)
- mise au point assemblage cellule et intégration systèmes (réf. A 02)
- conception installations électriques (réf. B 03)
- conception installation systèmes mécaniques (réf. A 04)

SUPPORT METHODES, des spécialistes en

- procédés de fabrication matériaux métalliques, composites et traitement de surface (réf. B 01)
- engineering de maintenance (expérience exploitation avion en compagnies aériennes souhaitée) (réf. B 02)
- CFAO (compétence CATIA, ex/ou PTC indispensable) (réf. B 03)
- développement de méthodes et outils CDT sur produits complexes (réf. B 04)

AVIONIQUE, un

- chef de projet avionique (réf. E 01)
- spécialiste logiciel (réf. E 02)

SYSTEMES, des spécialistes en

- sécurité, navigabilité/réglementation (réf. C 01)
- systèmes de maintenance intégrés (réf. C 02)
- navigation et gestion du vol (réf. C 03)
- radio/communication (réf. C 04)
- génération et distribution électrique (réf. C 05)
- systèmes propulsifs (réf. C 06)
- qualité/maintenabilité des systèmes embarqués (réf. C 07)

ETUDES GENERALES, des spécialistes en

- traitement acoustique nacelles (réf. D 01)
- conception aérodynamique (réf. D 02)
- mécanique du vol et performances avions (réf. D 03)
- moteurs et turboréacteurs (réf. D 04)
- modèles aérodynamiques (réf. D 05)
- développements d'outils CAO et CFAO (réf. D 06)
- acoustique externe et moteur (domaine aéronautique) (réf. D 07)
- analyse dynamique structurale et frottement (réf. D 08)

Merci de faire parvenir votre dossier de candidature en précisant la réf. choisie à AEROSPATIALE Aeronautique DTG/RH/E - Isabelle Wohrer - 316 route de Bayonne 31060 TOULOUSE cedex.

AEROSPATIALE AERONAUTIQUE

COMPETENCES & ORGANISATION

Cabinet de Conseil et de Formation spécialiste de la Gestion du Changement, filiale du GIM, développant avec les Entreprises des approches concrètes et innovantes, recherche un(e) :

CONSULTANT SENIOR à dominante TECHNIQUE/PROCESS

Qui piloter les chantiers initiés par nos Clients d'Affaires, après avoir défini les méthodologies. A l'écoute des changements des Entreprises, vous serez un appui déterminant, à l'évolution des problématiques industrielles, en proposant une proposition pour l'élaboration de solutions innovantes dans un intra qu'en Inter-Entreprises.

Votre profil : celui d'un Consultant, assurément : excellent diagnostic des Hommes et des Situations, qualités d'écoute et d'analyse, grande d'esprit, volonté et capacité à innover constamment...

Expert du domaine technique, ici vous représenterez notre organisme, publierez les fond, participerez à des conférences... les Process depuis la phase d'industrialisation jusqu'à celle de la Production, ayant vécu et/ou mis en place avec le logiciel, vous êtes capable d'animer des intervenants Extérieurs, et bénéficiez d'une expérience opérationnelle dans le domaine suffisamment longue pour être significative. Connaître le Conseil un atout supplémentaire...

Vos possibilités d'évolution chez nous : réelles parce que souhaitées... Alors, n'hésitez pas à nous envoyer votre Résumé de Carrière : Renu DAGIRAL Conseil, 39, Avenue des Champs-Élysées, 75008 PARIS, sous réf. : CO/TECH/LM. Nous vous remercions et vous recevons rapidement. A bientôt.

René DAGIRAL Conseil

LE MICRON POUR AVOIR UNE LONGUEUR D'AVANCE !

Ingénieurs H/F Conception Design Vérification d'Asic

Au cœur de la stratégie Bull, intégré dans une équipe motivée et très impliquée sur les technologies nouvelles, vous innovez pour les grands serveurs de demain. Ces projets comprennent le développement de plusieurs circuits VLSI de gros volumes, plusieurs millions de transistors, avec des technologies technologiques profondes.

Vous serez amené à travailler en étroite collaboration avec les équipes de conception, de vérification et de test, ainsi qu'avec les équipes de marketing et de support client.

Pour mener à bien ces projets, votre rigueur, votre passion, vos capacités à vous impliquer, votre méthodologie et votre autonomie sont déterminantes.

Dans un environnement international, la maîtrise de l'anglais est indispensable.

Pour avoir une longueur d'avance, adressez votre lettre de motivation, CV, photo et prétentions, sous la cote : Ingénieur Asic, à Bull, 37, rue de la Croix, 91000 Evry, sous réf. : 78340 Les Clayes-sous-Bois.

Résumé et systèmes d'information Bull

Un Important Groupe Industriel, leader mondial dans ses domaines d'activités, recherche, dans le cadre de son développement :

Responsable Département Propriété Intellectuelle

Dans le cadre de la stratégie définie par la Direction Générale et en coordination étroite avec les différents acteurs internes et externes concernés, vous avez la responsabilité de la protection et de la défense des intérêts du Groupe en matière de propriété intellectuelle (brevets, marques, droits de savoir-faire). Vous serez amené à intervenir dans votre mission par une équipe d'ingénieurs brevets, que vous dirigerez.

Ingénieur en électrotechnique/électromécanique, mandataire européen, vous maîtrisez l'anglais et justifiez d'une expérience réussie en industrie et/ou en cabinet, où vous avez su faire apprécier vos qualités de rigueur, de gestion, d'autonomie et de relationnel.

Le poste est basé en région parisienne.

Merci d'adresser, sous réf. RSB, votre dossier de candidature à notre Conseil, qui vous garantit une totale confidentialité.

SM Conseil 67, rue de Miromesnil 75008 Paris

Le Centre National d'Etudes Spatiales recherche, pour sa Direction des Lanceurs à Evry (91), trois ingénieurs, dans le cadre du programme Ariane 5.

Ingénieur spécialiste en turbomachines

Vous serez chargé du développement des turbopompes des moteurs de fusées cryotechniques. De grande expérience d'ingénieurs, vous avez une expérience de 10 à 15 ans dans la conception et la mise au point de turbomachines de haute puissance impliquant des connaissances en mécanique des fluides et en thermodynamique appliquées aux pompes à haute pression. Vous êtes capable d'animer des équipes d'intervenants Extérieurs, et bénéficiez d'une expérience opérationnelle dans le domaine suffisamment longue pour être significative. Connaître le Conseil un atout supplémentaire...

2 Ingénieurs Sûreté de Fonctionnement Propulsion

Vous serez responsable de l'intégration de la fiabilité-sécurité dans le développement des moteurs fusées à ergol (en particulier cryotechniques). De formation ingénieur généraliste, vous avez une première expérience dans le domaine de la propulsion ou énergétique. De courts déplacements en Europe sont à prévoir. (Réf. 98/DLA/30)

Ingénierie Système

Vous serez responsable de l'intégration de la sûreté de fonctionnement dans le développement de fusées au niveau système. De formation grande école d'ingénieurs, avec de préférence une spécialisation aéronautique, vous avez de 5 à 10 ans d'expérience acquise en majeure partie en ingénierie système complexe. (Réf. 98/DLA/31)

Pour nous adresser vos candidatures (lettre de motivation, CV, photo et prétentions) sous la référence choisie à la Division du Personnel du Centre Spatial d'Evry, rond-point de l'Espece, 91023 Evry Cedex.

CNES



Parrot SA est une société spécialisée en reconnaissance vocale appliquée au téléphone mobile. Nous sommes en fort développement et financés par le capital-risque. Nos clients sont des leaders mondiaux dans ce domaine. Nous recherchons des ingénieurs grandes écoles ou université avec 3-4 ans d'expérience. Vous recevrez des stock-options en plus de votre salaire.

Nous recherchons :

Ingénieurs commerciaux
Les candidats doivent justifier d'une expérience de la vente en OEM ou à des distributeurs de produits de haute technologie. La connaissance du marché des téléphones mobiles et des acteurs de ce marché sera fortement appréciée. L'activité est internationale et nécessite de nombreux voyages à l'étranger, notamment en Asie. Vous aurez à vous intégrer dans une start-up et être capable d'initiative, car vous serez très autonome tout en sachant rendre compte rapidement. Ce poste nécessite une bonne maîtrise de l'anglais.

Envoyez vos CV et lettre de motivation à Parrot SA, 28 rue Meslay, 75003 Paris.

هكذا من الأصل

Informatique - Réseaux Télécommunications

LA SOCIÉTÉ GROUPE de RETRAITE et de PREVOYANCE

recherche un :

INGÉNIEUR DE DEVELOPPEMENT

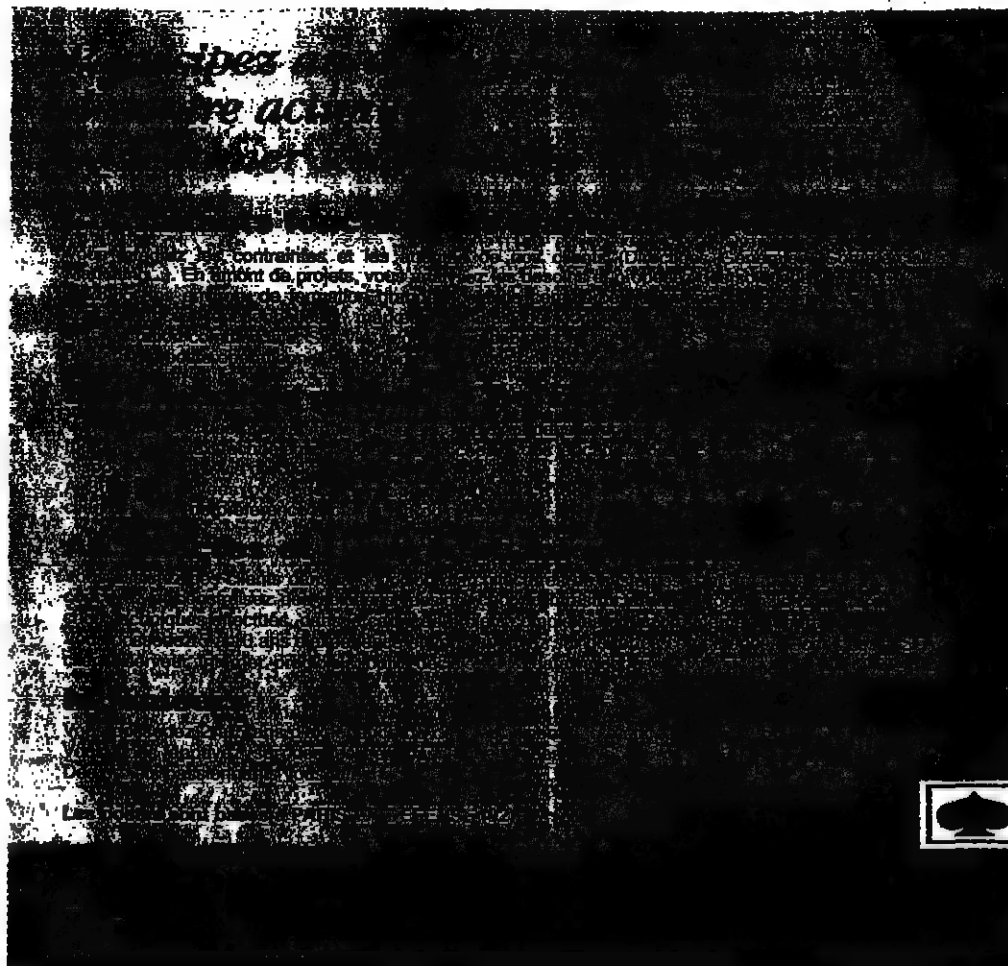
Secteur : PARIS-CENTRE

A 30 ans ou moins, de formation école d'ingénieur ou universitaire Bac + 5, vous possédez une première expérience pour prendre en charge le développement et la conduite de projets informatiques.

Au delà de vos qualités de rigueur, d'analyse et de méthode, nous nous attacherons à votre créativité, à votre sens relationnel et votre envie de vous investir dans un métier et un groupe aux perspectives largement ouvertes.

Envoyer CV + ☐ manuscrite + prétentions

(sous réf. 9899) à :
LE MONDE Publicité
21 bis, rue Claude-Bernard
BP 218 - 75226 PARIS Cedex 05,
qui transmettra.



- Marketing
- Force de vente
- Gestion de clientèle
- S.A.V.
- Systèmes décisionnels

Les Systèmes

d'Information

Vente / Marketing :

Un axe de

développement majeur

pour CAP GEMINI.



Notre métier : l'affacturage Garantir l'efficacité de nos ressources informatiques

Afin d'accompagner notre rapide développement, nous recherchons un responsable informatique pour :

CONTRIBUANT DIRECTEMENT À LA QUALITÉ
DE NOS PRESTATIONS.

Rattaché au Directeur Administratif et Financier et assisté d'une équipe de 15 collaborateurs (développement, maintenance, exploitation et support technique), vous êtes le garant de la fiabilité de notre système d'information et assurez son évolution technique. Vous êtes l'interlocuteur de la Direction Générale, vous participez à la définition de la stratégie et des moyens adaptés aux objectifs de l'entreprise. Vous êtes responsable des budgets et assurez les relations avec les fournisseurs.

À 35 ans environ, ingénieur ou manager, vous avez une expérience similaire ou avez des responsabilités en conduite de projets importants et vous maîtrisez un environnement informatique distribué (Windows NT). Vos capacités de management et votre stricte confiance pour le contexte des PME, où autonomie, réactivité et sens de l'organisation priment, doivent vous permettre de réussir dans ce poste exigeant. L'anglais courant est impératif.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV et prétentions) sous la réf. L.104/01 à notre conseil Philippe Lesage, OBERTHUR CONSULTANTS, 49 rue Saint-Roch, 75001 Paris ou e-mail : oberthur-consultants@diaf.oleane.com

Filière du
Groupe Société
Générale, nous
proposons une
entreprise une
gamme complète
de produits de
gestion de leur
poste client.



SOCIÉTÉ GÉNÉRALE D'AFFACTURAGE

Recherchons pour cabinet de propriété industrielle en région parisienne

1 INGÉNIEUR Brevets

Electronique - Informatique - Télécommunications

Qualifié INPI (indispensable)

Mandataire OEB apprécié

Possibilité d'association

Confidentialité assurée

Envoyer CV + ☐ manuscrite + prétentions (sous réf. 9899) à :

LE MONDE-Publicité 21 bis, rue Claude-Bernard - BP 218 - 75226 PARIS Cedex 05

Achats - Logistique - Organisation



Responsables Achats

15 Mds de Fr de CA,

14 500 personnes,

une forte croissance

■ l'international,

le Groupe Valloirec,

bien implanté

sur les marchés

■ l'automobile,

■ la mécanique,

de l'énergie,...

poursuit

son développement.

Vous aurez la mission de mettre en place une démarche stratégique de marketing achats avec un objectif d'optimisation de la qualité et de rationalisation des coûts.

Vous animerez ☐ l'équipe achats sur plusieurs sites, sélectionnez les fournisseurs, négociez les contrats-cadre, établirez les tableaux de bord de contrôle de la productivité. Vous assurerez la coordination multi-sites de la politique achats sur des métiers stratégiques du groupe.

De formation supérieure scientifique ou commerciale, âgé de 25/30 ans, une première expérience professionnelle et une formation complémentaire sont souhaitées. Vous avez de bonnes capacités de négociation, d'adaptation, de communication.

Anglais courant indispensable. Une langue européenne est souhaitée.

Des perspectives d'évolution en France et à l'international sont prévues en fonction de vos compétences et de vos motivations.



Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence
GD1187, à EUROSELECTION - 3, rue Troyon - 75017 Paris

Le GROUPE RIB,
SPÉCIALISTE DE
L'INFORMATIQUE DES
MÉTIERES FINANCIERS,
PRIVILÉGE DEPUIS 1987
LA QUALITÉ DES HOMMES
ET LA VALEUR AJOUTÉE
DES POSTES PROPOSÉS.
IL FIGURE PARMI LES
20 PREMIÈRES SSII
FRANÇAISES.

Le High Tech de la Banque Finance Spécialiste des Salles de Marchés

recherche :

INGÉNIEURS INFORMATIENS

DÉBUTANTS ET CONFIRMÉS

ÉTUDE ET DÉVELOPPEMENT - MÉTIERS FINANCIERS

Réf. MMF 42

De formation Ingénieur Grandes Ecoles ou Bac +5/6 Finance avec stages ou première expérience en développement (UML, SEBOD, CORBA et IBM), vous serez rattaché à la Direction des Systèmes d'Information et participerez à la conception et au développement de programmes pour les plus grandes Salles de Marchés de la place de Paris.

■ par l'acquisition d'une double compétence informatique et financière (Instruments financiers, risques, gestion d'actifs), vous participerez à de nombreux projets de grande envergure en tant qu'employé en interne ou en tant que prestataire externe.

■ SUPPORT/ADMINISTRATION - ARCHITECTURES RÉSEAUX Réf. MSA 42

■ formation Bac +4/5 informatique ou Ecole d'ingénieurs en informatique avec une première expérience en support/administration : STATIONS UNIX, WINDOWS NT ou SEBOD, (SYBASE, ORACLE).

Vous rejoindrez des groupes d'experts polyvalents, chargés de l'architecture et de l'exploitation des systèmes d'information, de l'administration des systèmes, ou bases de données et de la conduite de projets dans des environnements hétérogènes.

■ DÉVELOPPEMENT - NOUVELLES TECHNOLOGIES Réf. MNT 42

De formation Bac +5 en informatique avec une première expérience dans l'une des technologies suivantes : JAVA, LOTUS NOTES, DOMINO.

■ Vous rejoindrez un bon relationnel, vous participerez à des projets innovants au sein d'équipes dynamiques en plein essor qui vous permettront d'être à la pointe de l'INTERNET/INTRANET/GROUPWARE, et d'acquiescer une bonne connaissance des marchés financiers.

■ Le Groupe RIB propose de nombreux postes proposés par le Groupe RIB sur son site.

Internet : www.rib.fr

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo sous la référence choisie, à notre Conseil,
R.I.B., Catherine Bouet, 140 rue du Faubourg Saint Honoré, 75008 Paris.



550 من الأملي

INITIATIVES LOCALES

Ingénieurs et informaticiens

Responsable de Marchés Informatiques



L'ACOSS est la Caisse Nationale du Recouvrement (105 URSSAF, 7 centres informatiques, 13 000 personnes) qui collecte les ressources de la Sécurité Sociale (1 400 milliards de Francs par an). Au sein du département Budget Ordre et Marchés de la Sous Direction de l'Administration Générale, nous recrutons un Juriste, responsable de Marchés.

Mission : spécialiste des marchés informatiques, vous assurez le conseil, l'assistance et l'information aux directions de l'ACOSS en matière d'achat public informatique (de la définition des besoins au montage des dossiers), la rédaction et le suivi des marchés et contrats.

Profil : de formation Bac + 4 en Droit Public, vous justifiez de 3 années d'expérience minimum dans une fonction similaire et d'une excellente pratique de la réglementation applicable aux marchés publics en matière d'assistance, d'études et de maintenance informatiques. Fortes aptitudes relationnelles et parfaite maîtrise des outils bureautiques sont indispensables pour réussir dans ce poste basé à Paris 11ème.

Merci d'adresser lettre + CV + photo + niveau de rémunération actuelle en précisant sur l'enveloppe la référence BR199RM, à notre Conseil Rami GUEVEL - RH PARTNERS 365 rue Vaugirard - 75015 Paris et consulter <http://www.rh-partners.com>

RH PARTNERS

Ingénieur réseau

Au cœur de la ville de Strasbourg, nous mettons en œuvre des solutions techniques. De formation Bac + 4 minimum en informatique, vous avez à votre actif 1 à 2 ans d'expérience professionnelle. Spécialiste des réseaux et systèmes, vous possédez de solides connaissances en matière de protocoles TCP/IP, SNMP, systèmes d'exploitation Unix, Windows 95, Windows NT, SGDR Oracle, sécurisation des réseaux (Firewall). La connaissance d'un outil d'administration centralisée (systèmes et réseaux, par exemple TNG, Tivoli...) serait un plus. Votre aisance relationnelle et votre goût pour le travail en équipe sont des atouts essentiels pour ce poste. La pratique de l'anglais est souhaitable. Nous vous proposons un environnement de travail performant et convivial. Rejoignez-nous !

Merci d'adresser votre candidature (curriculum vitae, CV et photo), avant le 12 février 1998, à Madame Marguerite, Responsable Recrutement de Strasbourg, Caisse de Recrutement, 1 place de l'Éclair, BP 426, 67001 Strasbourg Cedex. e-mail : Marguerite.Walch@strasbourg.fr

Les Hôpitaux Universitaires de STRASBOURG



Le Syndicat Intercommunal de la Vallée de l'Orge Aval (Essonne)

38 communes - 370 000 habitants (assainissement et aménagement de la rivière)

Recrute

pour la création de son bureau d'études techniques d'assainissement :

Un Ingénieur Subdivisionnaire responsable du service d'assainissement

Réf. IS1

- Missions :
 - Direction et suivi de la réalisation des études de maîtrise d'œuvre des ouvrages d'assainissement.
- Profil :
 - Diplômé d'une école d'ingénieur (titulaire public, génie civil, hydraulique).
 - Expérience confirmée acquise au sein d'un BET d'assainissement.
 - Compétences en informatique (DAO, SIG).
 - Connaissances en automatique et télégestion appréciées.
 - Grande rigueur administrative (respect des délais, respect des coûts et des charges et des enveloppes financières).
 - Aptitude à l'encadrement et à la motivation d'une équipe de personnes.

Les candidatures à envoyer avant le 27/01/98 (lettre manuscrite + CV et photo) seront adressées à :

Monsieur le Président du SIVOA, 163 rue de Fleury 91170 VIRY CHATILLON Cedex

pour son service exploitation :

Un Ingénieur Subdivisionnaire responsable du service d'exploitation

Réf. IS2

- Missions :
 - Direction et suivi du service (34 agents).
- Profil :
 - Diplômé d'une école d'ingénieur (informatique, hydraulique, génie civil).
 - Compétences en informatique et gestion de données.
 - Connaissances en automatique et télégestion appréciées.
 - Aptitude à l'encadrement et à la motivation d'équipes.
 - Qualités relationnelles et approche pédagogique pour intégrer les nouveaux agents de gestion technique (SIG, Télégestion) dans le fonctionnement quotidien des équipes.

Pour insérer votre annonce dans cette rubrique, contactez le : 01.42.17.39.42 - Fax : 01.42.17.39.38

Carrières internationales

Rentenanstalt +
Swiss Life +

Nous sommes une société d'assurance sur la vie allant parfaitement de pair avec la forme d'une coopérative en 1857, société anonyme en 1998 et l'assurance-vie, Rentenanstalt/Swiss Life avec ses succursales et filiales appartenant de près ou de loin à la vie.

Dérégulation en Suisse, nouvelles directives européennes, bancassurance nous entraînent à renforcer notre service linguistique. C'est pourquoi nous

une traductrice ou un traducteur de langue française

Champ d'activité :

- traduire en langue française des textes de niveau élevé de caractère général ou la bancassurance, rédigés en allemand ;
- effectuer des travaux rédactionnels en relation avec les publications de l'assurance-vie et du personnel ;
- contrôler et adapter des traductions ;
- planifier de manière indépendante les mandats en accord avec la responsabilité ;
- collaborer à la gestion de notre banque de données terminologique.

Check-list :

- ☐ langue maternelle française et excellente connaissance de l'allemand (niveau universitaire)
- ☐ diplôme de traducteur ou formation équivalente
- ☐ expérience dans le domaine de l'assurance-vie, de préférence
- ☐ connaissance du travail à l'ordinateur (Word, éventuellement Mail)
- ☐ goût du travail en équipe ; disponibilité
- ☐ lieu de travail : Zurich

Vous remplissez les exigences et vous cherchez un champ d'activité vibrant ? Nous serons heureux de faire votre connaissance et de vous proposer un poste correspondant à vos compétences. Veuillez nous adresser votre dossier de candidature sous le numéro de référence 4327.

Avez-vous des questions à poser ou souhaitez-vous quelques points obscurs ? Mesdames Ursula Planzer (0041/1/284 43 40) ou Daniela Burri-Potzen (0041/1/284 43 41) e-mail : ursula.planzer@swisslife.ch, daniela.burri@swisslife.ch

Rentenanstalt/Swiss Life, Service personnel, Siège central, General-Gübel-Quai 40, Case postale, 8022 Zurich

DIRECTEUR ADJOINT DU LABORATOIRE D'HYDROLOGIE ET D'HYGIÈNE



Entièrement dédié à la maîtrise des données hydrologiques et des résultats analytiques, ainsi qu'à la gestion du Laboratoire, le poste est ouvert à la promotion de ses produits et au développement de nouvelles activités.

Pharmacien ou ingénieur hydrologique - microbiologiste, vous disposez d'une spécialité de l'environnement et possédez de solides connaissances en matière de gestion de laboratoire. Vous avez une forte sensibilité et une grande capacité d'adaptation. Ce poste est à pourvoir par statutaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à M. le Président du Conseil Général, Direction des Ressources Humaines, et de la Communication, BP 4104, 91000 Angers cedex 01.

Angers

La Ville de MEUDON

(Hauts-de-Seine) - 46 000 habitants

recrute par voie statutaire pour sa future médiathèque

UN(E) RESPONSABLE des nouvelles technologies (cadre B)

Sous l'autorité de la conservatrice et en liaison avec le service informatique communal vous serez chargé(e) :

- De l'administration et de la gestion de la base de données de la médiathèque (Logiciel GEAC/Vubis, Mise en service en juin 1998) et du réseau WINDOWS NT des 5 équipements connectés.
- De la conception, de la mise en place et de l'administration du réseau de câblage, de la logistiquerie et de l'accès à Internet.
- De la formation du personnel et du public à la pratique des nouveaux supports.
- Des relations avec le service informatique de la Ville. Vous participerez aux acquisitions de logiciels et de logiciels et assurerez une dizaine d'heures de service public par semaine.
- De formation BAC + 2 ou posséder(e) d'une solide expérience, vous possédez une bonne connaissance des outils informatiques et des nouvelles technologies. Vous avez le sens et le goût du contact avec le public, des qualités de formateur et appréciez le travail en équipe. Des compétences en bibliothéconomie seraient appréciées.

Rémunération : Conditions statutaires + régime indemnitaire + prime de fin d'année.

Poste à pourvoir immédiatement.

Adressez votre lettre de motivation + CV et photo à : Monsieur le Maire, Direction des Ressources Humaines, 6, avenue La Courbeille, 92190 MEUDON Cedex.

Pour tout renseignement complémentaire s'adresser à Mme AVELUP au 01.41.14.93.58

552 من الأصلي

CALES

ens

leur réseau

REPRODUCTION INTERDITE

AL 12 19 42

Carrières nationales

REPRODUCTION INTERDITE

Carrières internationales

PRICEWATERHOUSECOOPERS

EXECUTIVE SEARCH & SELECTION

DIRECTOR OF TECHNOLOGY SERVICES (EMEA)
ANY MAJOR EUROPEAN CITY €150,000 Euro package

The world today

Global mergers abound; recession in the Far East has repercussions everywhere; and usage of Internet technologies is increasing exponentially - the world is shrinking. At PricewaterhouseCoopers, the largest professional services organisation and one of the biggest employers in the world, joint working in international teams is the norm - expertise, knowledge and experiences are shared across cultural and language barriers to maximise efficiency.

Scale and complexity

As an organisation we have over 60,000 partners and staff in more than 90 countries and territories across Europe, the Middle East and Africa. Technology is at the heart of all we do - tax specialists requiring up to the minute information access; large business assurance teams, combining skills globally on electronic working papers; and consultancy "road warriors", alongside clients wherever they are in the world. Accessibility and first rate support are vital for them all.

Much has been done to bring our legacy organisations together and establish a vision for our future technology needs - but there is more to do as technology is so critical to our business.

Making a difference

As a key member of the EMEA area technology management team, you will play a strategic role as well as being accountable for practical implementation and operational management. Your goal will be to ensure high quality technology services are delivered. This will be achieved - with your leadership, guidance and direction - through country Heads of IT/regional co-ordinators and through shared service units.

You will also help to establish global direction, standards and connectivity, ensuring that there is also room for solutions which respond to local needs.

PricewaterhouseCoopers refers to the individual member firms of the worldwide PricewaterhouseCoopers organisation

Do you have what it takes?

Your impressive track record of achievement in your career so far will include significant successes in running technology services and implementing change across geographic/cultural boundaries within a large and complex organisation. You will have a broad knowledge of technologies, their suppliers and movements in the market.

... and the personal qualities?

Effective, both as a leader and team member, you will work with world experts and some of the brightest people around, so a high intellect is vital. Your all round interpersonal skills will be exceptional, as the relationships you establish will be the foundation of your success. Inner confidence is also key, given our philosophy of joint accountability, as your success will be judged by the actions and deliverables of others, as well as by your own personal performance.

The role will require a high degree of international travel and as a result, the actual office base can be any major European city with reasonable access to an international airport. The ability to speak more than one European language will be beneficial but is not essential.

Breaking new ground

Our reputation for quality is unquestionable. In addressing the future, we are redefining the way we work in order to provide even better services for our global clients. The challenges ahead, in combining leading edge with mainstream technologies to enable success, are considerable; the waters ahead are uncharted; and there are many questions to answer. The first is whether you want to be where the action is? The second - do you have what it takes? If so, write to Michael J Phillips quoting reference M/1985/LM at:

Executive Search & Selection, PricewaterhouseCoopers Southwark Towers, 32 London Bridge Street London SE1 9SY
Fax: +44 171 378 0647
E-mail: mike.j.phillips@uk.pwcglobal.com
www.pwcglobal.com

LA COMMISSION EUROPEENNE
DIRECTIONS GENERALES RECHERCHE

APPEL A CANDIDATURES

Les Directions générales chargées de la mise en œuvre de la politique de Recherche et Développement Technologique (RDT) de la Commission européenne organisent un appel à candidatures pour des contrats d'une durée totale cumulée strictement limitée à trois ans, pour la gestion des projets et contrats du 5ème Programme-Cadre de RDT.

Les candidatures seront insérées dans une base de données qui pourra être utilisée afin de pourvoir certains emplois très spécialisés qui pourraient devenir vacants dans ces Directions générales au cours des années 1999 à 2002.

CONDITIONS GÉNÉRALES: ☐ **Nationalité:** être ressortissant d'un des Etats membres de l'Union européenne. ☐ **Lieu d'affectation:** tout lieu de travail de la Commission européenne, donc, souvent en dehors du pays d'origine des candidats. ☐ **Connaissances linguistiques:** connaissance approfondie d'une des langues officielles de l'Union européenne (allemand, anglais, danois, italien, espagnol, finnois, français, grec, néerlandais, portugais ou suédois) et connaissance satisfaisante d'une deuxième de ces langues. ☐ **Délai d'introduction:** les formulaires de l'acte de candidature doivent être renvoyés avant le 30 juin 2002.

Les personnes intéressées sont invitées à consulter

l'avis d'appel à candidatures sur le site Cordis:

<http://www.cordis.lu/nppr-candidature>, ou à demander

un dossier de candidature par Internet à l'adresse: nppr@dg12.cec.be,

ou à l'adresse suivante:

C.E. Appel à candidatures NPPR, DGXII.AG.01,

SDME 4/14, 200 rue de la Loi, B-1049 Bruxelles.

RECRUTEMENTS INTERNATIONAUX

Le Monde

1^{er} quotidien français à l'étranger

LEMONDE / MERCREDI 27 JANVIER 1999 / XIII

Le monde de l'industrie et de la recherche



Ministère
de l'Équipement,
des Transports
et du Logement

Recrutement en 1999

par voie de concours sur titres et travaux de

15 chercheurs
(doctorat ou équivalent)

Pour :
le Laboratoire Central des Ponts et Chaussées (LCPC) : Paris et province,
l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées (ENPC) : Marne-la-Vallée,
l'Ecole Nationale des Travaux Publics de l'Etat (ENTPE) : Vaulx-en-Velin,
l'Equipe de Recherche Associée (ERA) : Aix-en-Provence.

11 CHARGES DE RECHERCHE DE 2^{ème} CLASSE (H/F)

Les candidats à ces postes doivent être âgés de 35 ans au plus au 31 décembre 1999

8 postes au LCPC : réseaux, échanges de données, informatique et télécommunications ; physico-chimie des matériaux ; mécanique des sols ; mécanique des sols et des matériaux ; physique des matériaux ; mécanique des matériaux ; méthodes physiques de mesure ; génie des structures.

2 postes à l'ENTPE : mécanique et génie civil ; environnement.

1 poste à l'ERA : physico-chimie des matériaux.

4 DIRECTEURS DE RECHERCHE DE 2^{ème} CLASSE (H/F)

3 postes au LCPC

1 poste à l'ENPC

• Génie mécanique, génie et analyse des matériaux (LCPC - 1 poste)

• Physique, métrologie, traitements des mesures (LCPC - 2 postes)

• Sciences de la terre et de l'environnement (ENPC - 1 poste)

Vous pouvez obtenir un dossier d'inscription par lettre :

• auprès de la direction départementale de l'équipement située au chef-lieu de votre département de résidence

• ou, pour les candidats résidant à Paris, auprès du ministère de l'équipement, des transports et du logement

DPS/IRF1 - Infoconcours - Tour Pascal B - 92055 La Défense Cedex.

Chaque demande de dossier d'inscription doit être accompagnée d'une enveloppe de format 22,9 x 32,4

libellée à vos nom et adresse et affranchie à 11,50 francs

Date limite de retrait des dossiers : vendredi 26 février 1999

Closure des inscriptions : vendredi 5 mars 1999, cachet de la poste faisant foi



SANKYO PHARMA France

Filiale du deuxième laboratoire pharmaceutique japonais.
Production de principes actifs pour la pharmacie. Chimie extractive
et de synthèse. Unité sise à ALTIRCH (68) - 50 personnes
recherche un

DIRECTEUR TECHNIQUE futur Directeur d'usine

Mission :

- Produire dans le cadre des règles d'assurance-qualité.
- Gérer les ateliers de production et services annexes.
- Assurer le développement technique des installations.

Formation :

- Ingénieur chimiste ou génie chimique âgé de 40 à 45 ans, avec expérience :
- des recherches techniques et du développement,
- de la fabrication en chimie fine ou biochimie,
- de la gestion au sein d'un groupe international.

MAÎTRISE DE L'ANGLAIS ET DE L'ALLEMAND INDISPENSABLE.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à SANKYO-PHARMA, Jacques VIGNERON - B.P. 5 - 68131 ALTIRCH

Société d'Ingénierie internationale recherche pour une de ses filiales un

Responsable Département Hospitalier

Paris

H/F

Vous prenez en charge le développement commercial de l'ingénierie dans le secteur hospitalier (maîtrise d'œuvre ou clés en main). Vous répondez aux appels d'offres, défendez les propositions et vous êtes le garant des relations privilégiées entre les architectes spécialisés, les maîtres d'ouvrages et la société.

A 35/45 ans, de formation ingénieur ou architecte, vous avez idéalement une expérience d'au moins 10 ans chez un maître d'ouvrage hospitalier. Au cours de vos expériences, vous avez en particulier acquis une très bonne connaissance des contraintes techniques, fonctionnelles et économiques des projets hospitaliers.

En plus d'une grande aisance relationnelle, vous présentez une forte capacité d'analyse et de synthèse. L'anglais courant serait un plus.

Merci d'adresser votre candidature sous la référence PLP26788 à Laurent Poulon.

159 avenue Achille Peretti 92522 Neuilly-sur-Seine cedex

<http://www.mpf.france.com>

e-mail : ingprod@michaelpage.com

Michael Page

INGENIEURS & PRODUCTION

Dans le cas d'une annonce
domiciliée au "Monde Publicité",
il est impératif de faire figurer la
référence sur votre enveloppe, afin
que l'on puisse transmettre votre
dossier dans les meilleurs délais.

مكتبة من الكتب

Conseil - Audit

Consultants / Consultants Senior France - Allemagne - Portugal

Nous sommes un intervenant majeur dans le monde du Conseil en Management. Nous opérons dans 12 pays avec 150 professionnels. Reconnus comme des spécialistes du management du changement, notre objectif est l'amélioration de la performance des entreprises. Nos méthodes sont fondées sur un véritable partenariat avec nos clients et une approche très pragmatique du conseil.

Notre action très participative dans le développement de solutions adaptées aux problèmes de nos clients, associée au fait que nous mettons en place nos recommandations, assure une forte croissance de nos activités en Europe.

Nous souhaitons aujourd'hui renforcer nos opérations en France, en Allemagne et au Portugal et recherchons à cet effet des Consultants et des Consultants Senior.

→ Au sein de nos équipes, vous interviendrez dans le cadre des missions confiées par nos clients. Vous développerez et mettrez en place les changements nécessaires à l'amélioration de ces organisations. A terme, vous serez directement responsable de projets et, à ce titre, vous animerez une équipe de 5 à 6 personnes.

→ Agé de 26 à 35 ans, vous justifiez d'une expérience réussie de 2 à 5 ans en milieu industriel ou commercial ou d'1 à 4 ans dans le domaine du conseil. Vous possédez de fortes capacités d'analyse, de travail et d'adaptabilité. Vous êtes mobile, vous avez le sens du travail en équipe et savez mettre en place des actions concrètes débouchant sur des améliorations de la performance. Outre une maîtrise parfaite de l'anglais, vous pratiquez l'une des langues des pays concernés.

Merci de nous adresser votre candidature (CV, lettre manuscrite et photo obligatoire) en précisant la référence CCS/oi à : IMR - Service du Recrutement 34, avenue de Messine - 75008 Paris.



INSTITUTE OF MANAGEMENT RESOURCES
Los Angeles - Mexico - Toronto - Manchester - Paris - Milan - Frankfurt - Rome

Communication Implicite

An cœur de la vie économique et sociale...

Auditeur interne, vos compétences valent bien cette mission.

Vous conduisez l'ensemble des missions qui vous sont confiées. Vous veillez au respect de la réglementation et des textes. Dans le strict respect des procédures, vous déterminez les dysfonctionnements et leurs causes afin d'établir vos recommandations. Garant du référentiel qualité et de son application, vous participez à l'élaboration et à l'évolution des procédures. A 30 ans environ, de formation universitaire supérieure en organisation, audit ou gestion, vous souhaitez valoriser une expérience de 2 à 3 années

dans un domaine ou une fonction similaire. Capable d'un bon relationnel à tous les niveaux de la hiérarchie, vous possédez un bon esprit d'analyse et de synthèse et faites preuve d'une grande rigueur et d'un bon sens de l'organisation. Des qualités qui vous permettront de mener à bien vos différentes missions et de pouvoir évoluer au sein de notre groupe.

Merci d'adresser votre candidature (CV et lettre de motivation) sous réf. AU/UM à notre conseil : BSA, 2 place André-Matraux, 75001 Paris.

Nous sommes
un établissement
d'un groupe
à vocation sociale
implanté sur toute
la France.
Nous souhaitons
aujourd'hui
accroître notre
efficacité, améliorer
la qualité du service
rendu. Dans cette
optique, nous créons
le poste d'auditeur
interne
qui dépendra
directement
du directeur
basé à Paris.

Consultants Telecoms & Multimedia Stratégie - Marketing - Technologie

Leader du conseil en management et technologie avec 2 500 consultants dans 20 pays, PA Consulting Group élabore et met en œuvre avec chacun de ses clients les meilleures solutions intégrant les dimensions marchés, processus et hommes pour créer des avantages concurrentiels. Le fort développement de nos activités dans le secteur Telecoms et Multimedia nous conduit à renforcer notre équipe et à rechercher des spécialistes du secteur.

de produits et de services (Cambridge en GB, Princeton aux USA).

Vous êtes diplômé d'une école de commerce ou d'ingénieurs, maîtrisez l'anglais, et avez acquis une expérience de trois à huit ans dans le secteur sur des domaines stratégiques et marketing. Vous participerez, selon votre niveau d'expérience, au développement de l'activité, à l'élaboration et à la mise en œuvre de projets stratégiques.

Notre équipe intervient sur des projets internationaux pour le compte des opérateurs télécommunications, des gouvernements, des constructeurs et des principales institutions financières. Nous nous appuyons sur une équipe de plus de 250 consultants spécialisés en Europe et sur nos centres de développement

Ecrire à Benoît CORBIN - PA Consulting Group - 114, avenue Charles de Gaulle - 92522 NEUILLY Cedex, en précisant la référence 0966/BC/CI. Vous pouvez également envoyer votre CV par e-mail à stephanie.zetoun@pa-consulting.com ou remplir notre formulaire sur notre site www.pa-jobworld.com

Global Recruitment

PA Consulting Group



recherche Consultants

Intervenir dans les grands projets d'organisation en intégrant la dimension humaine : études et réalisations en Organisation, Communication, Formation.

Pluridisciplinaire, mobile intellectuellement, impliquée depuis la phase d'étude jusqu'à la mise en œuvre des actions.

Grande Ecole (ingénieur ou commerce) Formation ou expertise complémentaire souhaitée Première expérience professionnelle si possible dans le conseil Intérêts pour les aspects techniques (logistique, informatique), pédagogiques et humains.

Adresser CV + lettre manuscrite à Véronique ATHENOSY GRECOM - 110 Bd Jean Jaurès - 92100 BOULOGNE



Douze ans d'expérience au service de la réussite des projets

Les Assurances Générales de France renforcent leur direction de l'Audit Général Groupe.

Auditeurs seniors H/F

• Notre direction de l'Audit Général Groupe est directement rattachée au Président et intervient sur l'ensemble des structures de la Compagnie tant en France qu'à l'étranger. Elle souhaite renforcer ses équipes en intégrant de nouveaux collaborateurs.

• Les missions d'audit interne que vous effectuerez varieront tant par leur nature que par la diversité des métiers audités (assurance, réassurance, banque, directions fonctionnelles...).

• De formation supérieure (ingénieur ou grande école de commerce), vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans dans un cabinet d'audit international. Les missions que vous y avez menées vous ont permis d'acquérir une très bonne connaissance de l'assurance et des questions financières. Outre l'anglais, vous maîtrisez l'espagnol ou l'allemand.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo), sous référence LM99, à Pascale DUMAS, AGF DRH - 33 rue La Fayette, 75444 Paris Cedex 09.



AGF AVEC VOUS

« Cabinet de Conseil-Audit-Expertise spécialisé dans le secteur de l'Économie Sociale »

recherche

Consultant comptable confirmé

Mission

- Analyser la situation des entreprises sous un angle économique, financier et social.
- Prodiger à nos clients, les Comités d'Entreprise et de Groupe, un diagnostic financier économique et stratégique de leur entreprise (notamment dans le cadre des évolutions de structures, mutations technologiques et changements profonds de l'environnement concurrentiel).
- Proposer des solutions créatives, adaptées à la problématique de la situation.

Profil

- De formation supérieure Grandes écoles de Commerce, 3^e cycle spécialisé ou équivalent, adepte de l'utilisation de l'informatique, vous justifiez d'une solide expérience dans le conseil.
- Votre maîtrise des techniques de l'analyse financière vous permet d'être immédiatement efficace.
- Ouvert et rigoureux, votre sens de l'organisation allié à vos réelles qualités de communication vous prédisposent tout naturellement à l'animation et la prise de responsabilité.
- Poste évolutif pour candidat à fort potentiel à pourvoir à Paris.

Adresser dossier de candidature, sous la réf. 4416 à l'Agence Centrale de Publicité, BP 229, 93523 Saint-Denis cedex, qui transmettra.

Allez à l'essentiel. Rejoignez le N°2 du conseil*.

Notre progression est constante, supérieure à 30 % par an depuis 3 ans. Notre alliance avec CSC offre à nos clients des capacités d'innovation et une qualité de conseil inégalées.

Nos professionnels possèdent des compétences reconnues en stratégie, gestion, organisation, conduite du changement et technologies de l'information. Nous maîtrisons les métiers et les marchés de nos clients, nous allons leur apporter encore davantage :

- plus d'enthousiasme, plus de diversité, plus de créativité
- une solide présence internationale : 750 bureaux, 45 000 collaborateurs dans 45 pays et la capitalisation des compétences acquises à cette échelle.

En un mot, plus de résultats.

Votre contribution,
votre point de vue sont uniques.
Imaginez-les associés
à d'autres talents.

Issu(e) d'une grande école, bilingue anglais, vous êtes jeune diplômé(e) ou vous avez 2 à 5 ans d'expérience réussie en cabinet de conseil ou en entreprise. Rejoignez-nous pour partager nos valeurs humaines et professionnelles.

Nous vous formerons. Vous vous développerez. Ensemble, nous ferons la différence.

* Source : Kennedy Information Research Group.

Merci d'adresser votre candidature et CV sous référence LM25/01 à Valérie Giroguy
CSC-Peat Marwick - Tour Framatome
1, Place de la Coupole - 92084 Paris La Défense

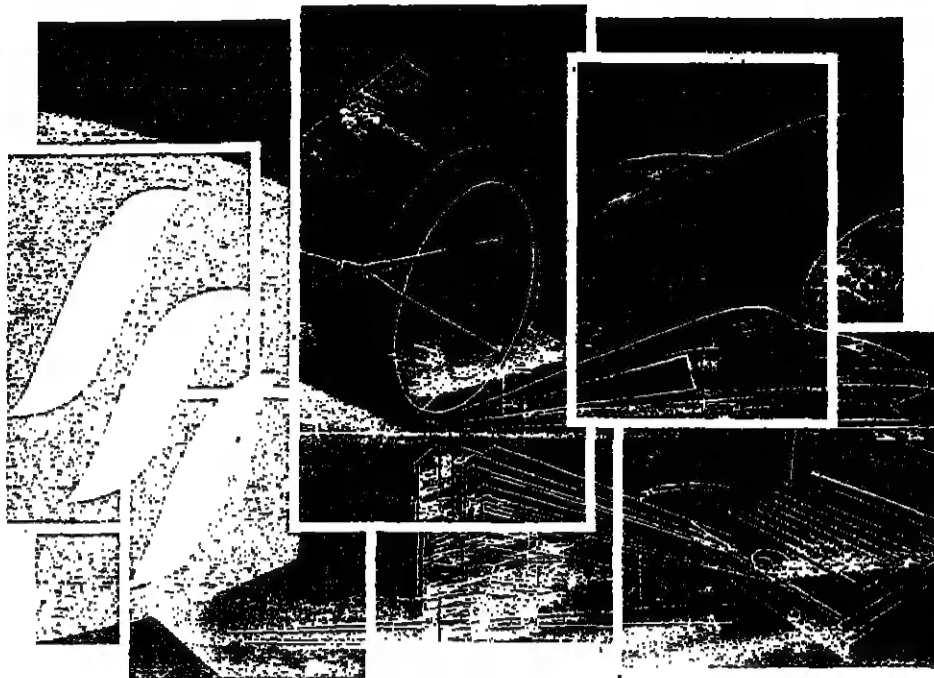


- Peat Marwick

Computer Sciences Corporation

هذا هو الخط

Conseil - Audit



L'informatique bancaire ...

Une double compétence pour un avenir unique !

Vous souhaitez acquérir une forte valeur ajoutée professionnelle ?

Rejoignez les activités Banque et Finance de Steria : la société de référence en intégration de systèmes et de services.

Au sein d'un Groupe qui se développe fortement en France et à l'international, vous interviendrez auprès de grandes banques ou d'organismes financiers pour des missions d'études et de développement dans le domaine des front et back offices bancaires.

Ingénieurs, Analystes, Chefs de projets ou Consultants, débutants ou confirmés, vous avez une formation Bac +2 à Bac +5 et possédez si possible une bonne maîtrise de l'anglais.

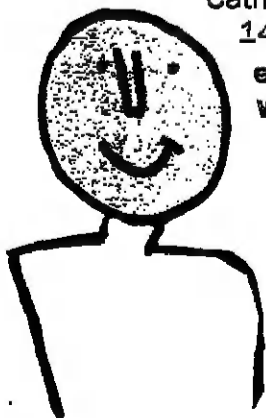
Vous voulez capitaliser à la fois sur vos connaissances techniques (IBM grands systèmes, AS 400, Unix, Internet, Client/Serveur, Call center, Datawarehouse) et vos compétences bancaires (titres, échelles, moyens de paiement, monétique, crédits documentaires, swift, opérations bancaires internationales...).

Par la formation personnalisée, l'implication personnelle et l'héritage d'une culture de performance, vous évoluerez au rythme des grands projets, des clients et des technologies de pointe ; vous deviendrez alors un acteur incontournable de notre profession.

Rejoignez-nous... en adressant votre candidature, sous référence LM/SBF/99, à :

Catherine Franc, Steria Banque et Finance,
147 rue de Courcelles, 75017 Paris.

e-mail : Catherine.FRANC@steria.fr
web : http://www.steria.com



Steria
TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION



En 1998, 3F d'est :
3,8 MILLIARDS DE C.A.,
1.620 COLLABORATEURS
120 000 LOGEMENTS

Premier groupe privé d'habitat social en France, en fort développement, nous avons 70 ans d'existence et venons d'inaugurer notre 120 000ème logement. Notre notoriété repose sur notre engagement dans l'action sociale et la satisfaction de nos clients, et sur notre souci constant d'efficacité et de recherche de l'équilibre économique.

Pour aborder les années 2000, nous avons entrepris des chantiers d'urgence : changement d'organisation au sein de nos agences, renouvellement du système d'information, mise en place des 35 heures. Dans ce contexte de changement, nous recherchons notre

Responsable de l'organisation h/f

Rattaché au Directeur de l'Organisation et de l'Informatique, vous serez chargé de conduire des études relatives à l'évolution des processus, des structures, des coûts, des métiers, des compétences et des postes de travail. Avec l'assistance d'un Chargé d'Etudes, vous traiterez une très grande diversité de problématiques et saurez intervenir en véritable force de proposition auprès d'interlocuteurs très variés, à tous les niveaux de l'organisation. Fortement impliqué dans les décisions stratégiques du Groupe, vous serez appelé à jouer un rôle majeur dans l'accompagnement de l'évolution des structures et des compétences.

De formation supérieure de type DESS en Organisation, ISTO ou IAE, âgé d'environ 35 ans, vous avez un parcours de Consultant dans un Cabinet de Conseil en Organisation ou de Consultant en Organisation dans une entreprise. Vous êtes intervenu principalement dans le secteur des services. Vous maîtrisez les méthodes d'audit organisationnel, avez de bonnes connaissances en informatique et savez coordonner des projets. Vous possédez d'excellentes qualités de communication (à l'oral et à l'écrit). Animé d'un esprit de progrès, vous alliez pragmatisme, créativité, jugement et écoute.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à notre Conseil, Laurencia BENRUBI - 27, rue Vergniaud 75013 PARIS - sous réf LM/ORG.

Christine DANDONNEAU (DUGARD),

qui vient d'intégrer le cabinet au titre de consultante, et toute l'équipe d'EVALUANCE Conseil vous souhaitent une excellente année 1999.

9, rue Quentin Bauchart - 75008 PARIS
Tél : 01 47 20 26 36 - evaluance@club-internet.fr



« Réconcilier l'économique et le social »

- Nos experts, équipes pluridisciplinaires de secteurs et d'expériences diversifiées, interviennent auprès des élus de comités d'entreprise et de groupe.
- Nous apportons aux C.E. une analyse créative, un diagnostic (stratégique, économique, financier et organisationnel), des moyens d'anticiper, des solutions et des perspectives face aux mutations de leur entreprise.
- Notre groupe de 250 personnes est en plein développement et installé dans les plus grandes villes de France.

Consultants juniors et seniors

PARIS • BORDEAUX • LYON • NANTES
LILLE • MARSEILLE • NANTES

- Vous êtes diplômé(e) d'une grande école de commerce ou d'ingénieur et/ou d'un 3^{ème} cycle spécialisé.
- Pour les postes seniors, vous avez une expérience de 5 à 10 ans dans l'entreprise et/ou le conseil, notamment dans les secteurs suivants : banque, assurances, automobile et équipementiers, informatique, presse, associations, agro-alimentaire, BTP, chimie.
- Vous appréciez particulièrement un domaine comme l'économie industrielle, l'analyse financière, le contrôle de gestion, le redressement d'entreprises en difficulté.
- Vous avez envie de vous impliquer activement dans le développement d'un groupe qui saura vous donner diversité et perspectives.

Envoyez au MONDE PUBLICITÉ votre dossier de candidature (CV, lettre de motivation, photo d'identité, prétentions) et la région souhaitée sous le n° 9898.
LE MONDE PUBLICITÉ - 21 bis, rue Claude-Bernard - 75005 PARIS